

**ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL**

CERTIPAE Laboral Arequipa: Certificación de  
Competencias Laborales en el Sector Comercio - Ventas

**PROYECTO C-13-10**

INSTITUCIÓN EVALUADORA  
EL TALLER ASOCIACIÓN DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO

*Jesús Portilla Valdivia*

AREQUIPA, OCTUBRE 2015

## **CRÉDITOS**

### **JEFE DEL EQUIPO TÉCNICO**

Ángel Benito Mogrovejo Flores

### **PROFESIONAL TEMÁTICO**

Jesús Arturo Portilla Valdivia

### **EQUIPO DE CAMPO**

Maritza Yolanda Butrón Carbajal (Supervisor de Campo)

María Luisa Nuñonca Rodríguez (Critico - digitador)

María Elena Oré Canzaya (Encuestador)

Maureem Ruth Vera Tapia (Encuestador)

Diego Luis Encinas Aguilar (Encuestador)

Wendy Zapata Calsina (Encuestador)

**CONTENIDO**

<b>LISTA DE ACRÓNIMOS .....</b>	<b>5</b>
<b>1. RESUMEN EJECUTIVO.....</b>	<b>6</b>
<b>2. EL PROYECTO.....</b>	<b>8</b>
2.1. Período de vida del proyecto.....	8
2.2. La Focalización .....	9
2.3. Fase de selección de beneficiarios.....	10
2.4. Fase de evaluación y certificación.....	10
2.5. Fase en que las empresas reciben un plan de capacitación para fortalecer las competencias laborales de los trabajadores no certificados .....	11
2.6. Fase de Costo del proyecto.....	11
2.7. Vinculación del proyecto con otras instituciones, organizaciones y otras intervenciones de la zona.....	12
<b>3. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO.....</b>	<b>13</b>
3.1. Objetivo General.....	13
3.2. Objetivos Específicos .....	13
3.3. Metodología del estudio .....	13
3.3.1. Encuesta a beneficiarios .....	13
3.3.1.1. Diseño muestral aplicado.....	13
3.3.1.2. Sobre el trabajo de campo .....	13
3.3.2. Focus group y entrevistas a profundidad.....	14
3.3.3. Revisión documentaria.....	15
3.3.4. Período de referencia del estudio.....	15
<b>4. RESULTADOS DE LA ENCUESTA.....</b>	<b>16</b>
4.1. Caracterización de la población beneficiaria .....	16
4.2. Evolución de los indicadores del marco lógico, antes y después del proyecto.....	29
4.3. Análisis de la pertinencia, eficacia y sostenibilidad del proyecto.....	31
4.3.1. Pertinencia.....	31
4.3.2. Eficacia .....	33
4.3.3. Eficiencia .....	34
4.3.4. Sostenibilidad.....	35

---

<b>5. LECCIONES APRENDIDAS .....</b>	<b>37</b>
<b>6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>39</b>
6.1. Conclusiones.....	39
6.2. Recomendaciones.....	40
<b>7. REFERENCIAS .....</b>	<b>41</b>
<b>8. ANEXOS.....</b>	<b>42</b>

**LISTA DE ACRÓNIMOS**

CCL	:	Certificación de Competencias Laborales
ELB	:	Estudio de Línea de Base
EEF	:	Estudio de Evaluación Final
ESEL	:	Encuesta Socioeconómica y Laboral
ET	:	Equipo Técnico
FE	:	FONDOEMPLEO
FG	:	Focus Group
GRCET	:	Gerencia Regional de Comercio Exterior y Turismo
GRTPE	:	Gerencia Regional de Trabajo y Promoción del Empleo
IE	:	Institución Ejecutora
IEv	:	Institución Evaluadora
IPAE	:	Instituto Peruano de Acción Empresarial
ML	:	Marco Lógico
MTPE	:	Ministerio del Trabajo y Promoción del Empleo
TDR	:	Términos de Referencia

## 1. RESUMEN EJECUTIVO

El documento presenta el EEF del proyecto C-13-10 “CERTIPAE Laboral Arequipa: Certificación de competencias laborales en el sector comercio – ventas”, encargado por FE en el marco de su 13° Concurso de Proyectos y que corresponde a la Línea 2 de Certificación de Competencias Laborales. El EEF responde a los procesos regulares de evaluación de FE, estudio que ha permitido conocer la situación socioeconómica laboral de los beneficiarios después de la intervención del proyecto, comparada con la que se tuvo antes de su inicio, y el contexto socioeconómico y laboral en el ámbito de intervención del mismo.

Dicho proyecto fue implementado por la IE IPAE, en el ámbito de la provincia de Arequipa de la Región de Arequipa a partir del 13 de enero de 2014 hasta el 31 de diciembre de 2014<sup>1</sup>, cuyo propósito fue *“Reconocer la calidad del desempeño de los colaboradores a través de una certificación”* y estuvo organizado en 05 componentes.

La IE cuenta con su sede central en la ciudad de Lima, para la implementación del proyecto ha conformado un ET constituido por un Coordinador de Proyecto, un Supervisor de Proyecto, dos promotores y un asistente administrativo, así mismo atendió desde su sede central la contabilidad del proyecto.

Para el levantamiento de la información del EEF se ha aplicado la ESEL suministrada por FE a una muestra de 241 beneficiarios (existe la pérdida de 07 casos en comparación a la muestra de 248 beneficiarios para el ELB), muestra que representa el 33% de la población total atendida por el proyecto. Igualmente se han aplicado otros instrumentos cualitativos para obtener información primaria de los diferentes actores (FG a beneficiarios, entrevista a ET, entrevista a empresarios y entrevista a representantes de la GRCET y GRTPE).

Han sido cinco los componentes que el proyecto ha llevado adelante: Componente 1: Articulación público-privada orientada a promover la certificación de competencias laborales en el sector comercio-ventas, Componente 2: Sensibilización y selección de empresas, Componente 3: Sensibilización y selección de colaboradores, Componente 4: Evaluación de colaboradores y Componente 5: Certificación de colaboradores. Cada componente ha logrado los siguientes resultados.

Para el Componente 01 se ha logrado la meta prevista, un Plan de Trabajo declarando como prioridad institucional del Sector Empleo la certificación de competencias laborales en la región Arequipa. En el Componente 02 se ha superado la meta prevista de 38 empresas, lográndose 53 empresas que participan en el proceso de certificación, brindando información de sus colaboradores y permitiendo la evaluación en sus instalaciones. De igual manera, en el Componente 03 se superó la meta planteada de 760 colaboradores conocen los beneficios de la certificación, lográndose 938 que conocen los beneficios de la certificación de competencias laborales y se encuentran aptos para el proceso de evaluación. En el Componente 04 se completó la meta de 750 colaboradores evaluados que reconocen sus fortalezas y debilidades y que a través de su plan de empleabilidad recibieron las recomendaciones para mejorar su desempeño laboral. Finalmente en el Componente 05 de 380 colaboradores certificados como competentes en el sector comercio-ventas, planteado como meta, sólo se lograron certificar 363 colaboradores.

---

<sup>1</sup> FONDOEMPLEO. Informe final del Proyecto C-13-10. 10 de diciembre de 2014.

Las características principales de la población beneficiaria atendida evidencian que mayoritariamente los participantes son mujeres (55,6%) y menores de 40 años (59,4%). Cabe notar que el 89,6% de participantes cuenta con Estudios Universitario o No Universitarios, de los que sólo el 19,8% se desempeña en una ocupación que corresponde a la carrera que estudió.

De otro lado, los beneficiarios que se encuentran ocupados son el 97,1%, llama la atención que antes de la intervención del proyecto el 100% se encontraba ocupado. El 66,2% de beneficiarios se encuentra contratado a plazo fijo mientras que un 0,4% carece de contrato. De igual modo, el 62,2% trabaja como Empleado o dependiente de tienda y en segundo lugar (13,2%) como Agente, ventas.

En relación al proceso de Certificación, el 69,3% de beneficiarios se informaron mediante una Charla de la IE, así mismo el 95% de beneficiarios participaron voluntariamente y el 51,9% de los mismos tuvo como motivación principal obtener un certificado que le permita postular a cualquier trabajo. A la finalización del proceso el 78% de los beneficiarios consideraron el proceso como algo fácil o muy fácil. Destaca que sólo el 34% de beneficiarios se preparó para su evaluación.

La evaluación muestra que el 51,5% de beneficiarios fue declarado como Competentes Laborales y 48,5% de beneficiarios, no. Sólo 4,6% de aquellos que no fueron Certificados está de acuerdo con el resultado de su evaluación, precisando un 87,4% de aquellos No competentes laborales que el evaluador no fue claro, preciso en su explicación (al evaluarlos).

De los beneficiarios evaluados el 81,3% recibió el Plan de Empleabilidad<sup>2</sup>, de los cuales, el 94,9% de beneficiarios leyó dicho Plan de Empleabilidad. Para el 55,9% de beneficiarios el Plan de Empleabilidad le ofrece información suficiente para tomar decisiones sobre cómo mejorar su desempeño en la ocupación. El 92,8% ha recibido su Certificado de Competencia Laboral ya sea en alguna de las dos ceremonias realizadas o directamente en las oficinas de la IE.

La IE a través del proyecto ha generado un conjunto de sinergias interinstitucionales a favor de la Certificación de Competencias Laborales, involucrando 11 instituciones, lográndose el Plan de Trabajo planificado en el componente 1.

El proyecto también ha logrado un positivo impacto en sus stakeholders, manifestándose en que un 91,7% de beneficiarios percibe haber recibido algún beneficio del proyecto, así mismo el total de las 53 empresas participantes recibieron sus Informes Empresariales y la GRTPE manifestó su acuerdo con el proyecto y participó activamente en las mesas de trabajo y coordinaciones realizadas con la IE.

La IE ha logrado un aceptable nivel de eficiencia en la gestión del Proyecto, la asignación de recursos ha sido óptima, lográndose un 95% de ejecución del presupuesto aprobado con un cumplimiento del 100% de actividades previstas y con un logro promedio del 99,2% del cumplimiento de las metas.

Finalmente, la sostenibilidad del proyecto se ve reflejada en el impacto positivo de los 363 colaboradores certificados y la Mesa de Trabajo instalada para la promoción de Certificación de Competencias en la región, sin embargo se ha notado la falta de continuidad de acciones de la IE al culminar el proyecto, en tanto su rol de Centro Certificador de Competencias, ya que la Mesa instalada no logró mantener su actividad.

---

<sup>2</sup> Según lo manifestado por los beneficiarios en la ESEL aplicada para la EEF, sin embargo, de acuerdo a lo reportado por la IE el 100% de beneficiarios habrían recibido dicho Plan.

## 2. EL PROYECTO

La información resumida del proyecto se presenta en el siguiente cuadro:

**CUADRO 2.1 REGIÓN AREQUIPA: INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO**

Nombre del proyecto	CERTIPAE Laboral Arequipa - Certificación de Competencias Laborales en el sector Comercio-Ventas
Código del Proyecto	C-13-10
Institución Ejecutora	Instituto Peruano de Acción Empresarial - IPAE
Propósito del Proyecto	Reconocer la calidad del desempeño de los colaboradores a través de una certificación.
Nº y tipo de beneficiarios	700 colaboradores que se desempeñan en empresas del sector comercio ventas de los rubros: Vendedor de Productos de Consumo Masivo (Tangible), Vendedor de Servicios (Intangible), Representante de Ventas y Vendedor por teléfono (Telemarketing) son evaluados a través de pruebas de conocimiento y desempeño para obtener la certificación de sus competencias. 350 colaboradores evaluados certifican sus competencias laborales
Ámbito de ejecución del Proyecto	REGIÓN: Arequipa
	PROVINCIA(s): Arequipa
	DISTRITO(s): Todos
Estrategia de intervención del proyecto	La IE realiza la implementación del proyecto a partir de los siguientes componentes: a) Articulación público-privada orientada a promover la certificación de competencias laborales en el sector comercio-ventas b) Sensibilización y selección de empresas. c) Sensibilización y selección de colaboradores. d) Evaluación de colaboradores. e) Certificación de colaboradores
Duración del Proyecto	12 meses
Presupuesto Total del Proyecto	S/. 794,887.66
Monto solicitado a FONDOEMPLEO	S/. 760,887.66
Fuente 1: IPAE	S/. 34,000.00

Fuente: IPAE - Proyecto C-13-10 "CERTIPAE Laboral Arequipa - Certificación de Competencias Laborales en el sector Comercio-Ventas", 2013.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

### 2.1. Período de vida del proyecto

El proyecto ha tenido una ejecución bastante ajustada a su programación inicial, no hubo mayor variación entre las mismas, a continuación se presenta la comparación entre los periodos programados y ejecutados:

	Período programado	Período ejecutado
<b>Inicio</b>	13 de enero de 2014	02 de enero del 2014
<b>Término</b>	31 de diciembre de 2014	01 de enero 2015



El **período programado** corresponde a lo informado por la IE y su Coordinador de Proyecto, mientras que el **período ejecutado** corresponde a lo reportado por el Gestor de Proyectos en su Informe de Cierre de Proyecto.

## 2.2. La Focalización

El proceso de Focalización se ha realizado a través de las siguientes acciones:

- Mapeo de empresas –potenciales para el proyecto- del sector comercio a partir del cual, los Promotores del proyecto y previo cronograma han realizado visitas de orientación y captación de empresas.
- Sensibilización de empresas, a través de visitas y reuniones con los gerentes o responsables de Recursos Humanos o Personal, a fin de garantizar la participación de sus colaboradores y obtener las autorizaciones para la realización del proceso de evaluación y certificación de competencias laborales.
- En las empresas visitadas se han efectuado exposiciones sobre el proceso de certificación, se ha socializado los beneficios del proceso tanto para las empresas como para los trabajadores así como las diferentes acciones para ponerlas en marcha.
- Seguimiento y consulta con los colaboradores, sobre el proceso de certificación y su deseo de participación de manera voluntaria en el proyecto; haciéndoles entrega de material informativo donde se describen los perfiles a evaluar y los formatos estipulados en los protocolos del MTPE para su llenado y posterior verificación por parte de la IE.
- Se llevó a cabo reuniones con la GRTPE a fin de plantear la posibilidad de generar una mesa de trabajo entre los centros certificadores de la ciudad y el MTPE, así mismo se llegó al acuerdo de seguir con las coordinaciones y el apoyo en el desarrollo de las actividades del Proyecto.

Adicionalmente para el proceso de Convocatoria se implementó los siguientes mecanismos:

- La IE organizó la difusión y promoción del proyecto a través de Campañas de difusión, las cuales, han contemplado un conjunto de estrategias comunicativas para captar la atención del público objetivo.
- Realizaron encuentros empresariales, para comprometer la participación de las empresas en el proyecto y brindar a su vez las facilidades para la participación de sus trabajadores.
- Contacto con los medios de comunicación, a partir del cual el ET participó en diferentes entrevistas para la difusión del proyecto.
- Previo diseño e impresión de material de promoción y visualización del proyecto (brochure, folders, banners); el ET realizó su distribución entre los actores sociales relacionados directamente con el proyecto.

Para esta etapa, según lo informado por el Coordinador de Proyecto, se ha evidenciado mayormente un apoyo e interés de las empresas sensibilizadas, sin embargo han existido algunas (J.MORAN, DFRIO, entre otras) donde no se ha prestado las facilidades para la inscripción y participación de sus empleados, teniendo que realizar el ET un mayor esfuerzo para lograr su participación.

Así mismo en el caso de empresas con presencia nacional (MAESTRO, SODIMAC) se han tenido que gestionar las autorizaciones desde sus oficinas centrales en Lima, de modo de tener acceso a la sensibilización y registro de beneficiarios.

Se ha cuidado de transmitir y orientar adecuadamente el perfil requerido para el beneficiario exigido para este proyecto, mismo que fue:

- Contar con dos años de experiencia en la actividad laboral (experiencia general en ventas en toda su historia laboral).
- Contar con un año de experiencia específica en la ocupación en la que será evaluado: representante de ventas, vendedor de productos de consumo masivo, vendedor de servicios y vendedor por teléfono.
- Presentarse de manera voluntaria sin ningún tipo de coacción.
- Encontrarse laborando en una empresa que desarrolle el rubro en el cual será evaluado.

### 2.3. Fase de selección de beneficiarios

El Centro Certificador ha sido el propio IPAE, ya que cuenta con la Autorización del MTPE (Número de Constancia 001-2014) en los 04 Perfiles Ocupacionales evaluados por el Proyecto.

Al ser una de las primeras experiencias de Certificación en la Región la IE ha generado desde el inicio del proyecto un acercamiento con la GRTPE para lograr posicionar el tema Certificación de Competencias Laborales en la Región.

La IE ha visitado 53 empresas<sup>3</sup> donde se ha desarrollado igual número de charlas de motivación y sensibilización a los colaboradores interesados, lográndose el registro y selección de 938 colaboradores, quienes cumplieron con la presentación de su currículum vitae, declaración jurada de cumplimiento de requisitos, DNI y declaración de aceptación al proceso de certificación de competencias laborales.

### 2.4. Fase de evaluación y certificación

Se ha evaluado 750 colaboradores en los siguientes perfiles:

- Vendedor por Teléfono (Telemarketing)
- Representante de Ventas
- Vendedor de Productos de Consumo Masivo (Tangible)
- Vendedor de Servicios (Intangible)

Correspondiendo a 295 evaluados en Vendedores de Consumo Masivo (tangibles), 250 evaluados en Vendedores de Servicios (Intangibles), 190 evaluados en Representantes de ventas y 15 evaluados en Vendedores por teléfono (Telemarketing).

El proceso de Evaluación se desarrolló entre los meses de marzo a setiembre (2014), con una prueba de conocimientos y otra de desempeño de cada uno de los beneficiarios.

---

<sup>3</sup> De una base de 190 empresas que la propia IE ha mapeado en la región.

La prueba de conocimientos tuvo lugar en cada empresa, en los ambientes facilitados para tal efecto, previo acuerdo de día y hora de la prueba. Los evaluadores previo a la prueba volvieron a informar del proceso de certificación detallando los diferentes procesos a desarrollarse durante la evaluación, así como en qué consistía y las partes de cada prueba. Durante la prueba de conocimientos se aclaraba cualquier duda individual o colectiva.

La prueba de desempeño se llevó a cabo en los diferentes puestos (reales) de trabajo del colaborador, para el caso de Vendedor de Servicios y Representante de Ventas los evaluadores se trasladaron al lugar donde el evaluado realizaba su venta.

Cada uno de los 750 evaluados recibió de la IE su Plan de Empleabilidad<sup>4</sup>, específicamente 365 varones y 385 mujeres han recibido sus planes de empleabilidad. Cada evaluador se ha reunido con los colaboradores evaluados de manera privada y le ha informado de los resultados cualitativos de su evaluación, detallando sus potencialidades y aspectos por mejorar de modo de elevar su competitividad laboral.

Luego de la emisión de informes de los evaluadores y completados los trámites ante el MTPE la IE certificó a 363 beneficiarios como laboralmente competentes, específicamente 175 varones y 188 mujeres. Para ello se desarrollaron 02 eventos públicos<sup>5</sup> de entrega del respectivo Certificado, con la participación de los colaboradores certificados, sus familias y representantes de sus empresas.

## 2.5. Fase en que las empresas reciben un plan de capacitación para fortalecer las competencias laborales de los trabajadores no certificados

El ET entregó a cada empresa un Informe Empresarial acerca del estado situacional (diagnóstico) de su fuerza de ventas, precisando los aspectos claves en los cuales debían de mejorar (capacitación). En dichos informes se indican las fortalezas, debilidades y recomendaciones generales de los colaboradores evaluados. El insumo principal para dicho informe ha sido el informe técnico que cada evaluador redactó para cada una de las 53 empresas evaluadas.

El Coordinador de Proyecto, indica que algunas empresas luego de recibir su Informe les han requerido el servicio de capacitación para sus colaboradores, pero que a pesar que institucionalmente la IE contaba con la capacidad para brindarla, optaron por no hacerlo de manera de no distorsionar y enfocarse en el objetivo del proyecto.

## 2.6. Fase de Costo del proyecto

Se evidencia un 9,45% de no ejecución presupuestal, en cuanto al fondo aprobado por FE; según lo indicado por quien fuera Coordinador de Proyecto, se debería a que no hubo una buena programación del presupuesto en el diseño del proyecto y la optimización del gasto en la ejecución de las actividades. Sin embargo el monto comprometido por la IE se cumplió ligeramente por encima de lo programado, 1,02% adicional aportado.

---

<sup>4</sup> Según datos de la IE, Informe Final de Proyecto, confirmado en datos globales por el Informe de Cierre de Proyecto del Gestor de Proyectos de FE. Sin embargo a nivel de los resultados de la ESEL sólo el 81,3% habría recibido el Plan de Empleabilidad.

<sup>5</sup> El primer evento se dio el 22 de agosto y el segundo tuvo lugar el 21 de noviembre, en las instalaciones de la Universidad Católica de Santa María.

**CUADRO 2.2 REGIÓN AREQUIPA: NIVEL DE EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO Y PARTICIPACIÓN SEGÚN FUENTES DE FINANCIAMIENTO**

Recursos por fuente	Presupuesto Aprobado S/.	Presupuesto Ejecutado S/.	% de Presupuesto Ejecutado / Presupuesto Aprobado
FONDOEMPLEO 1/	760,887.66	688,970.22	90.55%
Institución Ejecutora – IPAE	34,000.00	34,518.00	101.52%
<b>Total</b>	<b>794,887.66</b>	<b>723,488.22</b>	<b>91.02%</b>

1/ Se refiere a monto aprobado y transferido por FE.

Fuentes: José Samamé Mendoza – Informe de Cierre del Proyecto, Febrero de 2015. Gestión de Proyectos. FONDOEMPLEO.

IPAE – Informe Final de Proyecto C-13-10, Diciembre de 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

## 2.7. Vinculación del proyecto con otras instituciones, organizaciones y otras intervenciones de la zona

El primer componente del Proyecto<sup>6</sup> ha permitido no sólo su vinculación con otros actores, sino lograr un espacio de coordinación de instituciones públicas y privadas en una mesa de trabajo inter institucional, con el objetivo de promover la Certificación de Competencias Laborales en la región y su priorización en la agenda política regional.

A través de 06 mesas de trabajo se ha logrado la participación de las siguientes (11) instituciones:

- Gerencia Regional de Trabajo y Promoción del Empleo.
- Sociedad Nacional de Industrias (SNI).
- Gerencia Regional de Producción.
- Gerencia Regional de Agricultura.
- SENCICO.
- CERP ESSALUD Arequipa.
- IESTP Agrario del Sur.
- Instituto del Sur.
- ISTP Elmer Faucett.
- Cámara PYME de Arequipa.
- Municipalidad de Yanahuara.

<sup>6</sup> “Articulación público-privada orientada a promover la certificación de competencias laborales en el sector comercio-ventas”.

### 3. ESTUDIO DE EVALUACIÓN FINAL DEL PROYECTO

#### 3.1. Objetivo General

Identificar el nivel de logro de los objetivos del proyecto, mediante el análisis de los indicadores de Propósito y Componentes.

#### 3.2. Objetivos Específicos

- Identificar el nivel de logro de los objetivos del proyecto, mediante el análisis de los resultados esperados versus los obtenidos.
- Señalar la pertinencia e innovación de la estrategia del proyecto para el logro de sus metas y objetivos.
- Analizar y establecer la eficiencia y efectividad del proyecto.
- Determinar el efecto del proyecto en los diferentes actores como beneficiarios, ejecutores del proyecto, instituciones aliadas, empresa local.
- Analizar la sostenibilidad de la intervención realizada.
- Explicar las lecciones aprendidas así como los factores facilitadores y limitantes que enfrentó el proyecto en su ejecución.

#### 3.3. Metodología del estudio

##### 3.3.1. Encuesta a beneficiarios

##### 3.3.1.1. Diseño muestral aplicado

Para el ELB se determinó un tamaño de muestra de 248 beneficiarios los mismos que debieran ser encuestados para el EEF, no obstante, se tuvo la pérdida de 7 casos<sup>7</sup>, tal como puede verse en la siguiente tabla:

**TABLA 3.1 REGIÓN AREQUIPA: MUESTRA Y ENCUESTAS REALIZADAS EN EEF**

Proyecto	Muestra determinada	Encuestas realizadas en ELB	Encuestas realizadas en EEF	Tasa de respuesta
C-13-10	248	248	241	97,18%

Fuente: ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

##### 3.3.1.2. Sobre el trabajo de campo

##### A. Actividades preparatorias: capacitación a encuestadores

<sup>7</sup> Mismos que se detallan en el Anexo 5.

Los encuestadores que destacaron del ELB, por su eficiencia y calidad en el trabajo, fueron convocados directamente y sin un proceso evaluativo para la aplicación de la ESEL en el EEF, siendo en total 4 encuestadores.

La metodología de capacitación comprendió un taller activo participativo el 10 de febrero de 2015, siendo el instrumento analizado la ESEL y complementariamente el Manual del Encuestador y el Diccionario de Variables, previamente distribuidos entre los participantes como materiales de capacitación; asimismo, se utilizaron diversos recursos materiales de capacitación a nivel de infraestructura, mobiliario, equipos y documentos técnico-educativos. Se realizó de igual modo la aplicación de la encuesta entre los mismos participantes, a fin de medir los tiempos de aplicación, coherencia dentro del instrumento y saltos en la encuesta con el objeto de que se familiaricen y dominen la ESEL.

Finalmente, se realizó el mapeo y distribución de carga por cada encuestador, a cargo del supervisor de campo quien durante el proceso del trabajo de campo para la aplicación del cuestionario ha sido responsable de revisar la consistencia interna de cada encuesta y verificar aleatoriamente la consistencia de la información obtenida en campo.

## B. Trabajo de campo

El personal encargado de desarrollar el trabajo de campo ha estado conformado por el Profesional Temático, el Supervisor de Campo y los encuestadores, quienes han realizado dicha labor entre el 13 de febrero y el 29 mayo de 2015 para recabar tanto la información cualitativa como cuantitativa.

### 3.3.2. Focus group y entrevistas a profundidad

En el EEF se ha tomado en cuenta los siguientes instrumentos para la aplicación de los FG y Entrevistas:

**TABLA 3.2 REGIÓN AREQUIPA: FOCUS GROUP Y ENTREVISTAS A PROFUNDIDAD APLICADOS EN EL EEF**

<b>Instrumentos</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Temas abordados</b>
Guía de Desarrollo del Grupo Focal	Conocer la opinión, percepción y experiencia de los beneficiarios sobre el proceso de certificación en el que han participado, su impacto en su vida laboral.	Datos generales sobre los participantes y organización de la reunión; acerca de la evaluación, motivación, facilidades y dificultades para participar, sobre los evaluadores, mejoras conseguidas, opinión sobre las instituciones que apoyaron el proceso, satisfacción.
Metodología para evaluar a la IE	Determinar la pertinencia, la eficiencia, la eficacia y la aproximación a la sostenibilidad de las acciones del proyecto	Relevancia, eficiencia, efectividad, sostenibilidad del proyecto
Entrevista a las empresas cuyos colaboradores participaron del proceso de certificación.	Determinar el grado de participación de la empresa en el proceso de evaluación, valoración y expectativas de capacitación y de promoción de sus trabajadores.	Problemática del sector, aspectos clave de la Certificación, apreciación del proceso de evaluación, apoyo de la empresa.

**TABLA 3.2 REGIÓN AREQUIPA: FOCUS GROUP Y ENTREVISTAS A PROFUNDIDAD APLICADOS EN EL EEF**

<b>Instrumentos</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Temas abordados</b>
Metodología de la entrevista a evaluadores del proceso de certificación	Determinar la apreciación del evaluador sobre el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales.	Pertinencia de los instrumentos de evaluación, organización del proceso y de los resultados obtenidos, planes de empleabilidad.
Metodología de la entrevista a la institución pública ámbito de competencia del sector donde se realizó la certificación.	Determinar el tipo de articulación generada por el proyecto con esta institución y el grado de conocimiento y de valoración de la institución de la certificación de competencias laborales.	Problemática del sector, Conocimiento sobre la Certificación de Competencias.

Fuente: Términos de Referencia (y Anexos) para la Elaboración de Estudios de Línea de Base y Evaluación Final de Proyectos de Capacitación e Inserción Laboral del 13° Concurso de FONDOEMPLEO, Lima 2013.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

### 3.3.3. Revisión documentaria

- Documento de proyecto (aprobado en la Convocatoria 13 de FE).
- Plan Operativo Anual del proyecto aprobado por FE.
- Informes de Avance presentado por la IE a FE.
- Informe Final presentado por la IE a FE.
- Informes de supervisión de FE.
- Informe de Cierre del Proyecto, elaborado por el Gestor de Proyectos de FE.

### 3.3.4. Período de referencia del estudio

El período de referencia de la información recogida a través de la ESEL fue de tres meses posteriores a la fecha de Evaluación de los diferentes perfiles, quedando de la siguiente manera las semanas de referencia por perfil:

<b>PERFIL OCUPACIONAL EVALUADO</b>	<b>FECHA DE LA EVALUACIÓN</b>	<b>SEMANA DE REFERENCIA</b>
Vendedor de Productos de Consumo Masivo (Tangible)	Del 17 de marzo al 23 de julio de 2014	Del 22 de junio al 01 de noviembre de 2014
Vendedor de Servicios (Intangibles)	Del 21 de marzo al 24 de junio de 2014	Del 22 de junio al 09 de octubre de 2014
Representante de Ventas	Del 21 de marzo al 18 de julio de 2014	Del 22 de junio al 25 de octubre de 2014
Vendedor por Teléfono (Telemarketing).	Del 21 de marzo al 24 de junio de 2014	Del 22 de junio al 09 de octubre de 2014

## 4. RESULTADOS DE LA ENCUESTA

### 4.1. Caracterización de la población beneficiaria

#### 4.1.1. Indicadores personales de los beneficiarios

La participación de los beneficiarios hombres en el proyecto es del 44,4%, siendo mayoritaria la participación de las beneficiarias mujeres con un 55,6%, tal como puede apreciarse en el Cuadro 4.1.

La edad promedio de la población beneficiaria es de 39 años de edad, de este modo el 24,5% de participantes es menor a 30 años de edad, el 34,9% de participantes tiene una edad entre los 31 a 40 años, el 23,2% se ubica en el rango de 41 a 50 años y un 17,4% de beneficiarios tienen más de 51 años.

**CUADRO 4.1 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN INDICADORES PERSONALES, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)

Indicador	Resultado
<b>Sexo</b>	
Mujer	55,6
Hombre	44,4
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>Edad (Promedio)</b>	39 (10)
<b>Rangos de edades (años)</b>	
Menores de 30 años	24,5
De 31 a 40 años	34,9
De 41 a 50 años	23,2
Más de 51 años	17,4
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>% de beneficiarios cuya lengua materna es diferente al castellano</b>	1,2

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.2. Indicadores educativos de los beneficiarios

Con respecto al nivel educativo alcanzado por los beneficiarios, el 53,9% indicaron tener Estudios Superiores Universitarios, el 35,7% indicaron tener Estudios Superiores No Universitarios, el 7,1% cuentan con estudios de nivel secundario y 3,3% indicaron haber seguido una Opción Ocupacional (CETPRO).

**CUADRO 4.2 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN NIVEL EDUCATIVO, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)

Nivel de educación	Resultado
Sin nivel	-
Inicial	-
Primaria	-
Secundaria	7,1



**CUADRO 4.2 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN NIVEL EDUCATIVO, A NOVIEMBRE DE 2014. (Porcentaje)**

Nivel de educación	Resultado
Opción ocupacional (CETPRO)	3,3
Superior no universitaria	35,7
Superior universitaria	53,9
Total	100,0
Beneficiarios	700

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.3. Correspondencia de la carrera estudiada con la ocupación desempeñada

Entre los trabajadores que estudiaron una carrera técnica o universitaria, el 80,2% desempeña una ocupación que no corresponde a la carrera que estudió, mostrando una ligera disminución de 0,6 puntos porcentuales frente al ELB, así también sólo un 19,8 % de los beneficiarios se desempeña en una ocupación que corresponde con la carrera que estudio, incrementándose en 0,6 puntos porcentuales frente al ELB

**CUADRO 4.3 REGIÓN AREQUIPA: PERCEPCIÓN DEL BENEFICIARIO SOBRE LA CORRESPONDENCIA DE LA CARRERA ESTUDIADA CON LA OCUPACIÓN DESEMPEÑADA, A NOVIEMBRE DE 2014. (Porcentaje)**

Indicador	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
% de beneficiarios que se desempeña en una ocupación que corresponde con la carrera que estudió	19,2	19,8	0,6
% de beneficiarios que se desempeña en una ocupación que no corresponde con la carrera que estudió	80,8	80,2	-0,6

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.4. Población Beneficiaria según Capacitación para el Trabajo

El número de beneficiarios que recibieron capacitación posterior al período de referencia del ELB, ha sido de 93 colaboradores (52 capacitados en función de su puesto de trabajo), previo a dicho período (ELB) se tenía que 267 colaboradores habían recibido capacitación (171 capacitados en función de su puesto de trabajo), sin embargo es importante resaltar que el 56,3% en el EEF y 33,7% en el ELB corresponden a capacitaciones dictadas por la propia empresa y un 34,8% en el ELB y 28,1% en el EEF a capacitaciones dictadas por una Universidad. Así mismo la empresa ha financiado totalmente la capacitación en un 46,7% de casos en el ELB y en un 56,3% en el EEF, asumiendo el propio beneficiario el pago de su capacitación en 40,2% en el ELB y en 31,3% en el EEF.

De los colaboradores que han accedido a una capacitación, el 73,9% en el ELB y el 50% en el EEF han logrado obtener una certificación por dicha capacitación.

**CUADRO 4.4 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO, A NOVIEMBRE DE 2014.**  
(Porcentaje)

Indicadores	ELB			Total	EEF			Total
	Capacitación específica 1/	Capacitación específica en otra ocupación 2/	Capacitación general 3/		Capacitación específica 1/	Capacitación específica en otra ocupación 2/	Capacitación general 3/	
<b>Tipo de institución que dictó la capacitación</b>								
Universidad	25,4	55,2	25,0	34,8	27,8	27,3	33,3	28,1
Instituto de Educación Superior	8,5	13,8	75,0	13,0	11,1	9,1	33,3	12,5
CETPRO	1,7	6,9	-	3,3	-	-	-	-
Municipalidad	-	-	-	-	5,6	-	-	3,1
La propia empresa	45,8	13,8	-	33,7	55,6	63,6	33,3	56,3
Otro	18,6	10,3	-	15,2	-	-	-	-
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beneficiarios	171	84	12	267	52	32	9	93
<b>Fuente de financiamiento de la capacitación</b>								
Propio	27,1	58,6	100,0	40,2	38,9	18,2	33,3	31,3
Financiado por la empresa y por mi	10,2	3,4	-	7,6	-	-	-	-
Financiado totalmente por la empresa	59,3	27,6	-	46,7	50,0	63,6	66,7	56,3
Financiado por terceros	3,4	10,3	-	5,4	11,1	18,2	-	12,5
Financiado por el proyecto	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beneficiarios	171	84	12	1	52	1	32	85
<b>% que obtuvo alguna certificación por la capacitación</b>	69,5	86,2	50,0	73,9	38,9	54,5	100,0	50,0

1/ Capacitación específica a la ocupación desempeñada por el beneficiario.

2/ Capacitación específica a una ocupación distinta a la desempeñada por el beneficiario.

3/ Considera capacitaciones que imparten conocimientos transversales a cualquier ocupación (p.e. Microsoft Office, inglés).

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.5. Condición de actividad de los beneficiarios

Sobre la condición de actividad de los beneficiarios del proyecto, para el EEF se ha obtenido que el 97,1% de beneficiarios se encuentra Ocupado y el 2,9% Desocupados, al realizar la comparación con lo reportado en el ELB se evidencia que hay una disminución de 2,9 puntos porcentuales de Ocupados y de un aumento de 2,9 puntos porcentuales de Desocupados.

**CUADRO 4.5 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN CONDICIÓN DE ACTIVIDAD, A NOVIEMBRE DE 2014.**  
(Porcentaje)

Indicador	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
Ocupados	100,0	97,1	-2,9
Desocupados	-	2,9	2,9
Inactivos	-	-	-
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	700	700	

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.6. Indicadores sobre la ocupación principal de los beneficiarios ocupados

La ocupación principal de los beneficiarios ocupados, de acuerdo a su actividad económica, ha sido para el EEF Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP con un 62,2%, disminuyendo en 1,4 puntos porcentuales frente a lo reportado en el ELB (67,6%), en segundo lugar se encontró la ocupación de Agente de ventas con mínima variación frente al ELB de 0,03 puntos porcentuales<sup>8</sup>. Otras ocupaciones menos representativas para el EEF son Vendedor, farmacia con un 9,4% que muestra un incremento de 0,3 puntos porcentuales frente al ELB; Vendedor por teléfono con un 4,3 %, disminuyendo en 0,7 puntos porcentuales frente al ELB, más abajo se ubican la ocupaciones de Administradores con 3,4% y Farmacéuticos con 2,1. En el EEF a diferencia del ELB hay beneficiarios ocupados en Representantes de ventas/comercio, Vendedores de prendas de vestir y Otros, comerciantes al por menor (no ambulantes) cada uno con 0,4%.

En cuanto al tamaño de la empresa donde trabajan los beneficiarios, el 79,9% trabaja en Empresas de 101 a más trabajadores, incrementándose en 49,2 puntos porcentuales frente al ELB, el 17,1% trabaja en Empresas de 11 a 100 trabajadores, disminuyendo en 36,4 puntos porcentuales frente al ELB; sólo un 0,9% trabaja en empresas de 2 a 10 trabajadores, disminuyendo en 14,9 puntos porcentuales frente al ELB; finalmente un 2,1% de beneficiarios indica que trabaja solo, lo que no ocurría en el ELB.

En cuanto a la experiencia laboral promedio, el 43,4% de los beneficiarios manifestó haber tenido experiencia laboral previa en la ocupación principal en la que se desempeñaba y un promedio de experiencia laboral en la empresa de 56,1 %.

<sup>8</sup> No se aprecia en el Cuadro 4.6, porque el mismo está redondeado a sólo un decimal.

**CUADRO 4.6 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA POR ESTUDIOS DE EVALUACIÓN, SEGÚN PRINCIPALES INDICADORES, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)

Indicador	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
<b>Ocupación desempeñada</b>			
Farmacéutico	2,5	2,1	-0,4
Administradores, otros	2,5	3,4	0,9
Agente, ventas	13,3	13,2	0,0
Representante, ventas/comercio	-	0,4	0,4
Vendedor, farmacia	9,1	9,4	0,3
Vendedor, prendas de vestir	-	0,4	0,4
Otros, comerciantes vendedores al por menor (no ambulante)	-	0,4	0,4
Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP	67,6	66,2	-1,4
Vendedores por teléfono	5,0	4,3	-0,7
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	700	680	
<b>Estructura de mercado</b>			
Sólo yo trabajo	-	2,1	2,1
De 2 a 10 trabajadores	15,8	0,9	-14,9
De 11 a 100 trabajadores	53,5	17,1	-36,4
De 101 a más trabajadores	30,7	79,9	49,2
Total	100,0	100,0	
Beneficiarios	700	680	
<b>Promedio de la experiencia laboral en la ocupación en la empresa (Meses)</b>	43,4	43,4	0,0
<b>Promedio de experiencia laboral en la empresa (Meses)</b>	47,7	56,1	8,4

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.7. Indicadores de calidad del empleo en la ocupación principal de los beneficiarios

Al igual que en el ELB para el EEF el 100% de los beneficiarios ocupados percibían algún ingreso, siendo el ingreso mensual promedio de S/. 1953,4 incrementándose en S/. 360,4 frente al ELB. El ingreso promedio por hora fue de S/. 9,1. La jornada laboral –en promedio por semana– fue de 50,2 horas, con un ligero incremento de 0,2 horas a la semana en relación al ELB.

En cuanto al tipo de contrato de trabajo, el 62,0% de beneficiarios se encontraba con contrato a plazo fijo con una mínima disminución de 0,3 puntos porcentuales frente al ELB, el 35,9% de beneficiarios contaba con contrato indefinido, permanente, con una disminución de 1,0 punto porcentual en relación al ELB, así mismo, para el EEF no se reporta ningún beneficiario en contratos de Locación de Servicios, Servicios No personales, frente al ELB donde el 0,4% de beneficiarios contaba con este contrato, se mantuvo para el EEF un 0,4% de beneficiarios sin contrato, el 1,3% de beneficiarios manifestó contar con Otro tipo de contrato y el 0,4% estar en Periodo de prueba, mientras que en el ELB no se reportaban estos tipos de contrato.

En el acceso a un seguro de salud sólo un 0,4% se encontraba sin seguro de salud, habiendo disminuido en 0,4 puntos porcentuales frente a lo encontrado en el ELB, por el contrario el 97,9% de beneficiarios se encontraba en ESSALUD, lo que significa un incremento de 3,7 puntos porcentuales,

en un seguro privado el 1,3%, clara disminución de 3,3 puntos porcentuales frente al ELB, manteniéndose constante un 0,4% de beneficiarios que se encontraban afiliados al SIS.

Respecto del acceso de los beneficiarios a algún sistema de pensiones el 73,1% indicó en el EEF estar en una AFP, incremento de 0,9 puntos porcentuales con respecto al ELB; un 25,6% estaba adscrito a la ONP, disminución de 1,3 puntos porcentuales sobre el ELB; un 0,4% indicó estar en Otro sistema, lo que no ocurría en el ELB; finalmente sólo un 0,9% de beneficiarios no se encontraba aportando al sistema de pensiones<sup>9</sup>, disminución de 0,02 puntos porcentuales en relación al ELB.

**CUADRO 4.7 REGIÓN AREQUIPA: POR INDICADORES DE CALIDAD DEL EMPLEO EN LA OCUPACIÓN PRINCIPAL DE LOS BENEFICIARIOS SEGÚN TIPO DE CONTRATO DE TRABAJO, ACCESO A SEGURO DE SALUD Y ACCESO A SISTEMA DE PENSIONES, A NOVIEMBRE DE 2014.**

Indicador	Unidad de medida	ELB (a)	EEF (b)	Variación (b-a)
<b>Ingreso mensual (Promedio)</b>	S/.	1593,0	1953,4	360,4
<b>Ingreso por hora (Promedio)</b>	S/.	7,5	9,1	1,6
<b>Jornada laboral (Promedio x semana)</b>	Horas	50	50	0,2
<b>Tipo de contrato de trabajo</b>				
Contrato indefinido, permanente	%	36,9	35,9	-1,0
Contrato a plazo fijo	%	62,2	62,0	-0,3
Estuvo en período de prueba	%	-	0,4	0,4
Locación de Servicios, Servicios No Personales	%	0,4	-	-0,4
Sin contrato	%	0,4	0,4	0,0
Otro 1/	%	-	1,3	1,3
Total	%	100,0	100,0	
Beneficiarios		700	680	
<b>Acceso a seguro de salud</b>				
ESSALUD	%	94,2	97,9	3,7
SIS	%	0,4	0,4	0,0
Privado	%	4,6	1,3	-3,3
Sin seguro de salud	%	0,8	0,4	-0,4
Total	%	100,0	100,0	
Beneficiarios		700	680	
<b>Acceso a sistema de pensiones</b>				
AFP	%	72,2	73,1	0,9
ONP	%	27,0	25,6	-1,3
Otro	%	-	0,4	0,4
Sin seguro de pensiones	%	0,8	0,9	0,0
Total	%	100,0	100,0	
Beneficiarios		700	680	

1/ Se refiere a ser administrador de Negocio Propio.

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.8. Población beneficiaria según decisión de participación en el proceso de certificación

El 69,3% de los beneficiarios se informaron del proceso de Certificación mediante una charla de la IE promovida por la empresa, por otro lado 28,6% se informaron mediante un representante de la empresa en la que labora, habiéndose un 0,8% de beneficiarios enterado por medio de folletos,

<sup>9</sup>No se aprecia en el Cuadro 4.7, porque el mismo está redondeado a sólo un decimal.

revistas, periódicos, siendo también 0,8% los beneficiarios que se enteraron por algún amigo o familiar, por otros medios un 0,4%.

La participación de los beneficiarios en el proceso de certificación fue 95% voluntaria y 5,0% de manera obligada. Siendo su principal motivación para el 51,9% de beneficiarios obtener un certificado que le permita postular a cualquier trabajo; un 31,1% consideró evaluar su desempeño en su ocupación; un 12% mejorar sus ingresos laborales y un 5% para ascender en la empresa.

La percepción de los beneficiarios sobre lo que motivó a la empresa para participar en el proceso de CCL, para un 41,5% fue seleccionar a sus mejores trabajadores, para el 21,6% fue dar una buena imagen a sus clientes, para un 16,6% fue querer saber en qué capacitar a sus trabajadores, para el 14,5% se debió a tener una buena política frente a los recursos humanos, y para un 5,8% de beneficiarios encuestados no sabe.

De otro lado 49,4% de los beneficiarios consideraron en un inicio del proceso que este sería algo fácil, 43,2% lo consideraron algo difícil, muy fácil 5% y un 2,5% lo consideraron al inicio como muy difícil. En contraste a la finalización del proceso el 66,8% de los beneficiarios lo consideraron como algo fácil, 21,2% como algo difícil, el 11,2% como muy fácil y sólo el 0,8% como muy difícil.

**CUADRO 4.8 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN DECISIÓN DE PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN, A NOVIEMBRE DE 2014. (Porcentaje)**

Indicador	EEF
<b>Medios de información sobre la evaluación de CCL</b>	
Por un folleto, revista, periódico	0,8
Por algún representante de la empresa en la que labora	28,6
La institución certificadora realizó una charla promovida por la empresa	69,3
Por medio de un amigo, familiar o vecino	0,8
Otro 1/	0,4
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>Participación de los beneficiarios en la evaluación de CCL</b>	
Voluntaria	95,0
Obligatoria	5,0
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>Principal motivación para participar del proceso evaluativo</b>	
Para mejorar mis ingresos laborales	12,0
Para obtener un certificado que le permita postular a cualquier trabajo	51,9
Para ascender en la empresa	5,0
Para evaluar mi desempeño en la ocupación	31,1
Otra	-
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>Percepción sobre los motivos de la empresa para participar en el proceso de CCL</b>	
Porque quiere tener una buena imagen frente a los clientes	21,6
Porque tiene una buena política frente a los recursos humanos	14,5
Porque quiere saber en qué capacitar	16,6
Porque quiere seleccionar a los mejores trabajadores	41,5
No sabe	5,8
Otra	-
Total	100,0
Beneficiarios	700

**CUADRO 4.8 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN DECISIÓN DE PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN, A NOVIEMBRE DE 2014. (Porcentaje)**

Indicador	EEF
<b>A inicios del proceso, el beneficiario consideró que éste sería</b>	
Muy difícil	2,5
Algo difícil	43,2
Algo fácil	49,4
Muy fácil	5,0
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>Cuando culmina todo el proceso, el beneficiario considera que éste resultó</b>	
Muy difícil	0,8
Algo difícil	21,2
Algo fácil	66,8
Muy fácil	11,2
Total	100,0
Beneficiarios	700

1/ Se enteró a través del servicio de Internet.

Fuente: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.9. Percepción del proceso de Evaluación de Competencia Laboral

Sobre la percepción del beneficiario del proceso de evaluación, en el EEF y tanto para los Certificados como Competentes Laboralmente como tanto para los que no lograron la certificación, el 68,5% está de acuerdo en que el evaluador proporcionó información clara y precisa sobre en qué iba a consistir la evaluación, frente a un 13,3% que está en desacuerdo; de igual modo 72,6% se manifiesta de acuerdo en que antes del proceso de evaluación, el proyecto brindó información clara y precisa sobre los beneficios de la CCL, siendo un 8,3% que están en desacuerdo. Así también el 75,5% está de acuerdo en manifestar que el lenguaje utilizado por el evaluador fue claro y preciso, mientras 4,1% indica estar en desacuerdo; en otro aspecto, 76,8% está de acuerdo en que los instrumentos de evaluación utilizados eran entendibles, frente a un 5,4% que estaba en desacuerdo. Un 77,2% está de acuerdo en que la retroalimentación con el evaluador fue a tiempo y pertinente, mientras que un 5,8% está en desacuerdo.

**CUADRO 4.9 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA POR RESULTADO DE EVALUACIÓN DE COMPETENCIA LABORAL, SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN, A NOVIEMBRE DE 2014.****(Porcentaje)**

Indicador	Resultado de la evaluación								Total			
	Competente laboral				No competente laboral				Muy de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo
	Muy de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo	Muy de acuerdo	De acuerdo	En desacuerdo	Muy en desacuerdo				
<b>Los beneficiarios consideran que: (%)</b>												
Antes del proceso de evaluación, el evaluador me proporcionó información clara y precisa sobre en qué iba a consistir la evaluación	16,9	75,0	8,1	-	17,9	61,5	18,8	1,7	17,4	68,5	13,3	0,8
Antes del proceso de evaluación, el proyecto brindó información clara y precisa sobre los beneficios de la CCL	21,0	74,2	4,8	-	17,1	70,9	12,0	-	19,1	72,6	8,3	-
El lenguaje utilizado por el evaluador fue claro y preciso	24,2	71,8	4,0	-	15,4	79,5	4,3	0,9	19,9	75,5	4,1	0,4
Los instrumentos de evaluación utilizados eran entendibles	20,2	77,4	2,4	-	14,5	76,1	8,5	0,9	17,4	76,8	5,4	0,4
La retroalimentación con el evaluador fue a tiempo y pertinente	20,2	77,4	2,4	-	13,7	76,9	9,4	-	17,0	77,2	5,8	-
El evaluador demostró dominio técnico y conocimiento del proceso de evaluación	25,8	71,8	2,4	-	15,4	75,2	9,4	-	20,7	73,4	5,8	-
Los tiempos de la evaluación fueron adecuados	20,2	74,2	4,8	0,8	12,0	74,4	12,0	1,7	16,2	74,3	8,3	1,2
El ambiente donde se realizó la evaluación reproducía adecuadamente las condiciones de un trabajo	21,8	73,4	4,8	-	15,4	74,4	10,3	-	18,7	73,9	7,5	-

Fuente: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.



#### 4.1.10. Preparación para la evaluación de la población beneficiaria

Los beneficiarios no se prepararon para la evaluación en un 66% mientras que un 34% si se preparó.

El 59,8% reviso manuales o documentos técnicos vinculados a la unidad de competencia a evaluar, el 32,9% recibió capacitación del centro certificador, 7,3% recomendaciones de amigos o compañeros que conocían del proceso.

En cuanto al resultado de la evaluación los beneficiarios fueron considerados en un 51,5% como Competente Laboral y en un 48,5% No Competente Laboral.

**CUADRO 4.10 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA SEGÚN PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN, A NOVIEMBRE DE 2014.**  
(Porcentaje)

Indicador	EEF
<b>Los beneficiarios ¿se prepararon para la evaluación? (%)</b>	
Si	34,0
No	66,0
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>¿En qué consistió la preparación? (%)</b>	
Revisó manuales o documentos técnicos vinculados a la unidad de competencia a evaluar	59,8
Recibió recomendaciones de amigos o compañeros de trabajo que conocen del proceso de certificación	7,3
Antes de la evaluación recibió capacitación del centro certificador	32,9
Otra	-
Total	100,0
Beneficiarios	238
<b>¿Cuál fue el resultado de su evaluación? (%)</b>	
Competente Laboral	51,5
No competente laboral	48,5
Total	100,0
Beneficiarios	700

Fuente: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.11. Resultados de la evaluación de competencia laboral

El resultado de la evaluación para los beneficiarios considera 51.5% competente laboral y un 48.5% no competente laboral.

Sobre las razones que los beneficiarios consideran estar en desacuerdo con el resultado de su evaluación, un 87,4% que el evaluador no fue claro, preciso en su explicación, un 6,3% indica que el evaluador no fue transparente en su evaluación, mientras que un 1.8% considera que la evaluación trato temas que no corresponden al perfil ocupacional.

**CUADRO 4.11 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA POR RESULTADO EN LA EVALUACIÓN DE COMPETENCIA LABORAL, SEGÚN CONFORMIDAD EN EL RESULTADO DE LA EVALUACIÓN, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)

Indicador	Está de acuerdo con el resultado de su evaluación		Total
	Si	No	
<b>Resultado de la evaluación</b>			
Competente laboral	95,4	-	51,5
No competente laboral	4,6	100,0	48,5
Total	100,0	100,0	100,0
Beneficiarios	378	322	700
<b>¿Por qué no está de acuerdo con el resultado de su evaluación?</b>			
La evaluación trató temas que no corresponden a mi perfil ocupacional	-	1,8	1,8
El evaluador no fue claro, preciso en su explicación	-	87,4	87,4
El evaluador no fue transparente/correcto en su evaluación	-	6,3	6,3
El lugar donde se realizó la evaluación no fue el más adecuado	-	0,9	0,9
Otro 1/	-	3,6	3,6
Total	-	100,0	100,0
Beneficiarios	-	322	322

1/ Se refiere al beneficiario que se considera ser un buen trabajador, desempeña mejor su trabajo y con experiencia suficiente en la labor realizada.

Fuente: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.12. Percepciones sobre el Plan de empleabilidad

Los beneficiarios que recibieron su plan de empleabilidad fueron 81,3% mientras que 18,7% no lo recibió. Siendo el 94,9% de los beneficiarios que leyeron su plan de Empleabilidad y un 5,1% no le dio lectura.

Un 55,9% de los beneficiarios considera totalmente que el plan de Empleabilidad le ofrece información suficiente para tomar decisiones sobre cómo mejorar su desempeño en la ocupación, mientras que sólo parcialmente un 37,1% y un 7,0% no lo considera.

Resalta que los beneficiarios consideran que el Plan de Empleabilidad contiene información muy general en un 72%, consideran que la información es poco precisa que le permite tomar decisiones 23,2%, no le brinda alternativas de solución un 3,7% y otro 1,2%.

El 92,8% de los beneficiarios recibió su certificado y un 7,2% no lo recibió.

**CUADRO 4.12 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN PLAN DE EMPLEABILIDAD, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)

Indicador	EEF
<b>¿Recibió su Plan de Empleabilidad?</b>	
Si	81,3
No	18,7
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>¿Leyó su Plan de Empleabilidad?</b>	
Si	94,9
No	5,1

**CUADRO 4.12 REGIÓN AREQUIPA: POBLACIÓN BENEFICIARIA, SEGÚN PLAN DE EMPLEABILIDAD, A NOVIEMBRE DE 2014.****(Porcentaje)**

Indicador	EEF
Total	100,0
Beneficiarios	569
<b>¿Considera que el Plan de Empleabilidad le ofrece información suficiente para tomar decisiones sobre cómo mejorar su desempeño en la ocupación?</b>	
Si, totalmente	55,9
Si, parcialmente	37,1
No	7,0
Total	100,0
Beneficiarios	540
<b>¿Por qué?</b>	
El Plan contiene información muy general	72,0
El Plan no me brinda alternativas de solución	3,7
El Plan contiene información poco precisa que me permita tomar decisiones	23,2
Otra 1/	1,2
Total	100,0
Beneficiarios	238
<b>¿Por qué no leyó su Plan de Empleabilidad?</b>	
No tiene tiempo para leerlo	70,0
No le interesa leerlo	-
No está de acuerdo con los resultados del proceso de evaluación	-
Otro 2/	30,0
Total	100,0
Beneficiarios	29
<b>¿Recibió su certificado o constancia?</b>	
Si	92,8
No	7,2
Total	100,0
Beneficiarios	363

1/ Se refiere a que el Plan de Empleabilidad no está orientada a fortalecer su desarrollo profesional.

2/ Se refiere a que el beneficiario no concluyó con la lectura, olvido leerlo o perdió su plan de empleabilidad.

Fuente: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.1.13. Percepción de la Población Beneficiaria sobre la Certificación

En cuanto a los beneficios que los beneficiarios han conseguido del proceso de CCL, el 32,0% ha mejorado su desempeño y productividad, un 12,1% ha obtenido el reconocimiento de sus compañeros, el 10,3% ha obtenido reconocimiento de su empleador debido a sus habilidades, un 4,2% reconoce que la empresa lo ha capacitado, un 6,9% le ha permitido postular a puestos de trabajo de mayor responsabilidad y 6,3% postular a empresas más grandes, un 5,0% ha sido promovido a un mejor puesto de trabajo, un 2,5% ha obtenido un aumento de sueldo, sin embargo un 8,3% no le ha traído ningún beneficio.

En cuanto a situaciones negativas que han tenido después del proceso CCL, el 79,9% no han tenido situaciones negativas, el 11,6% indica permanecer en el mismo puesto laboral sin reconocimiento alguno y un 0,4% perdió el empleo.

Para mejorar las condiciones laborales de trabajo, además del proceso CCL, el 48,1% de los beneficiarios necesita capacitarse en Administración, gestión/dirección de negocios, un 27,0% en

cursos técnicos productivos, un 10,8% fortalecer sus habilidades personales, el 6,6% asesoría especializada en temas laborales, 3,3% información sobre oportunidades de empleo un 1,7% aprender a afrontar una entrevista de trabajo, elaborar CV y un 2,5% no necesita nada.

Un 63,5% de colaboradores hubiesen estado dispuesto a pagar por su evaluación, un monto promedio de S/. 146.80, resaltando del mismo que un 60,8% podría pagar montos de menos de S/. 100.00.

**CUADRO 4.13 REGIÓN AREQUIPA: PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA, SOBRE EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)

Indicador	EEF
<b>¿Cuáles son los beneficios que Usted ha conseguido del proceso de certificación de competencias laborales?</b>	
Ha obtenido reconocimiento de su empleador debido a sus habilidades en la ocupación	10,3
Ha obtenido reconocimiento de sus compañeros de trabajo	12,1
Ha obtenido un aumento de sueldo	2,5
Ha sido promovido a una ocupación de mayor nivel de responsabilidad en su empresa	5,0
Ha mejorado su desempeño y productividad en el trabajo	32,0
Le ha permitido postular a puestos de trabajo de mayor nivel de responsabilidad	6,9
Le ha permitido postular a empresas más grandes	6,3
Ha firmado un contrato de trabajo con su empresa que le brinda mayor estabilidad laboral	5,2
La empresa lo ha capacitado en reconocimiento a su certificación	4,2
No le ha traído ningún beneficio permitido	8,3
Le ha permitido permanecer en la empresa, porque ésta exige que sus trabajadores se certifiquen como parte de su política interna	7,2
Otra	-
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>¿Qué situaciones negativas han tenido lugar después del proceso de certificación de competencias laborales?</b>	
Ha perdido el empleo	0,4
Permanece en el mismo puesto laboral sin reconocimiento alguno	11,6
Ha descendido en jerarquía en su centro laboral	-
Ha tenido problemas con sus jefes	-
No le han aumentado el sueldo/salario	7,9
No ha ocurrido ninguna situación negativa	79,7
Otras	0,4
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>¿Qué es lo que necesitaría, además de la certificación de competencias laborales, para mejorar las condiciones laborales en su trabajo?</b>	
Capacitación en cursos técnicos - productivos	27,0
Capacitación en administración/gestión/dirección de negocios	48,1
Fortalecimiento de habilidades personales	10,8
Asesoría especializada en temas laborales	6,6
Información de oportunidades de empleo	3,3
Aprender a afrontar una entrevistas de trabajo, elaborar CV	1,7
No necesito nada	2,5
Otra	-
Total	100,0
Beneficiarios	700
<b>¿Si tuviera que pagar por la certificación de competencias laborales hubiese estado de acuerdo con ser evaluado?</b>	
Si	63,5
No	36,5
Total	100,0

**CUADRO 4.13 REGIÓN AREQUIPA: PERCEPCIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA, SOBRE EL PROCESO DE CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES, A NOVIEMBRE DE 2014. (Porcentaje)**

Indicador	EEF
Beneficiarios	700
<b>¿Cuánto hubiese estado dispuesto a pagar por ser evaluado?</b>	
<b>Rangos de monto</b>	
Menos a S/. 100.00	60,8
De S/. 101.00 a S/. 200.00	24,8
De S/. 201.00 a S/. 500.00	12,4
Más de S/. 500.00	2,0
Monto promedio	146,8
Beneficiarios	444

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

#### 4.2. Evolución de los indicadores del marco lógico, antes y después del proyecto

A la finalización del Proyecto resalta que 2 componentes (segundo y tercero) han superado las metas programadas y que 2 componentes (primero y cuarto) han cumplido su meta al 100%, sin embargo en el quinto componente no se alcanzó la meta prevista.

En relación al Primer Componente (*Articulación público-privada orientada a promover la certificación de competencias laborales en el sector comercio-ventas*), con la entrega al Consejo Regional de Competitividad de Arequipa del Plan de Trabajo elaborado por la mesa interinstitucional del proyecto, se ha cumplido (100%) la meta programada.

Para el Segundo Componente (Sensibilización y selección de empresas), la meta programada ha sido superada en 15 empresas (39%), habiéndose logrado la participación de 53 empresas, sobrepasando las 38 previstas al inicio del proyecto.

De igual modo en el Tercer Componente (Sensibilización y selección de colaboradores), se ha superado la meta planteada en 178 beneficiarios (23%), ya que se logró focalizar 938 beneficiarios, excediendo la meta planificada de 760 colaboradores.

En el caso del Cuarto Componente (Evaluación de colaboradores), se ha logrado completar en un 100% la meta de evaluación de 750 colaboradores, planteada en la reformulación de la Planificación Operativa.

Para el Quinto Componente (Certificación de colaboradores), no se ha cumplido la meta de 380 colaboradores certificados, se ha llegado a Certificar a 363 (95,5%) colaboradores estando a escasos 17 (4,5%) de la meta prevista.

CUADRO 4.14 REGIÓN AREQUIPA: COMPARACIÓN DE LOS INDICADORES DEL MARCO LÓGICO EX ANTE Y EX POST.

Indicadores del marco lógico	Indicador (y Meta)	Línea de base	Evaluación Final
<b>Propósito</b> Reconocer la calidad del desempeño de los colaboradores a través de una certificación.			
<b>Componente 1:</b> Articulación público-privada orientada a promover la certificación de competencias laborales en el sector comercio-ventas	Al finalizar la ejecución del proyecto, se cuenta con <b>un plan de trabajo</b> declarando como prioridad institucional del sector empleo la certificación de competencias laborales en la región Arequipa	No corresponde a ELB	01 plan elaborado
<b>Componente 2:</b> Sensibilización y selección de empresas.	Al 8° mes de ejecución del proyecto, <b>38 empresas participan en el proceso de certificación</b> , brindando información de sus colaboradores y permitiendo la evaluación en sus instalaciones.	38 empresas participan en el proceso brindando información.	53 empresas participantes
<b>Componente 3:</b> Sensibilización y selección de colaboradores.	Al 8° mes de ejecución del proyecto, <b>760 colaboradores conocen los beneficios de la certificación</b> de competencias laborales y se encuentran aptos para el proceso de evaluación	534 colaboradores conocen los beneficios de la certificación de competencias laborales y se encuentran aptos para el proceso de evaluación	938 colaboradores focalizados
<b>Componente 4:</b> Evaluación de colaboradores.	Al 09° mes de ejecución del proyecto, <b>750 colaboradores reconocen sus fortalezas y debilidades después de haber participado en el proceso de evaluación</b> y han recibido recomendaciones para mejorar su desempeño laboral	No corresponde a ELB	750 beneficiarios evaluados
<b>Componente 5:</b> Certificación de colaboradores	Al 11° mes de ejecución del proyecto, <b>se ha certificado 380 colaboradores como competentes</b> en sector comercio-ventas según al rubro que postularon	No corresponde a ELB	363 beneficiarios certificados

Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral, Agosto 2014. EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Plan Operativo – Primer Año (2014), Octubre 2013. CERTIPAE.

Informe de Cierre de Proyecto, Febrero 2015. Gestión de Proyectos - José Samamé, FONDOEMPLEO.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo

### 4.3. Análisis de la pertinencia, eficacia y sostenibilidad del proyecto

#### 4.3.1. Pertinencia

La propuesta evidencia su alineación a la demanda laboral de la región, dado que el sector comercio es uno de los sectores en crecimiento y de alta demanda laboral en la región, según la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa al 2012 el 16,4% de la PEA Ocupada se ubica en el sector comercio de la región. Así mismo la principal actividad económica para el 10.5%<sup>10</sup> de personas ocupadas en Arequipa es comercio y ventas.

El proyecto ha logrado generar una serie de sinergias interinstitucionales a favor de la Certificación de Competencias Laborales, se vieron involucradas 11 instituciones públicas y privadas, lo que significa un aporte significativo al trabajo de Certificación en Arequipa, sin embargo no se testimonia mayor complementariedad de las actividades del proyecto con el trabajo de las instituciones participantes de la mesa.

Vale destacar que la propuesta inicial de Indicador para el Componente 1 era *“Al finalizar la ejecución del proyecto, se cuenta con una resolución regional declarando como prioridad institucional del sector empleo la certificación de competencias laborales en la región Arequipa”*, lo que para un año de trabajo programado resultaba poco alcanzable, razón por la cual fue más ponderada a sólo un año en el Plan Operativo Anual modificado.

Los beneficiarios focalizados y seleccionados por el Proyecto cumplían todos los requisitos mínimos establecidos por la IE y FE, acerca de los cuales podemos precisar sus características en el siguiente cuadro:

**CUADRO 4.15. REGIÓN AREQUIPA: COMPARACIÓN SOBRE CARACTERÍSTICAS DE LOS BENEFICIARIOS**

	<b>Características planificadas en Perfil de Proyecto</b>	<b>Características encontradas en ELB</b>
Edad	Mayores de 18 años	Mayor de 18 años : 100,0% Edad promedio : 29 años
Situación laboral	Trabajadores independientes, dependientes (o desempleados)	100% trabajadores dependientes. 100% ocupados
Experiencia laboral	02 años experiencia laboral mínima	47,7 meses de experiencia laboral (en la empresa actual)
Experiencia en el puesto a certificar	01 año de experiencia específica	43,4 meses de experiencia promedio en el puesto (en la empresa actual)

Fuentes: EL TALLER - Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

IPAE - Proyecto C-13-10 "CERTIPAE Laboral Arequipa - Certificación de Competencias Laborales en el sector Comercio-Ventas", 2013.

Bases 13va. Concurso de Proyectos, junio 2013, FONDOEMPLEO.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

<sup>10</sup> Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) 2012.

Los indicadores del proyecto se han definido apropiadamente, de modo que cada uno de los que la IE determinó para el Marco Lógico<sup>11</sup> han sido factibles y claros de medir, ello se evidencia en la medición de avances y grado de cumplimiento de productos e indicadores que FE realiza en sus informes de supervisión, así como en el Informe de Cierre del Proyecto (los cuales fueron “Aprobados”).

En relación a los supuestos y riesgos previstos y realmente presentados, en el cuadro siguiente se aprecia los efectos previsibles y los que efectivamente sucedieron:

**CUADRO 4.16. REGIÓN AREQUIPA: RIESGOS IDENTIFICADOS Y EFECTOS PRESENTADOS**

<b>RIESGO IDENTIFICADO</b>	<b>EFECTOS DEL RIESGO IDENTIFICADO</b>	<b>EFECTOS PRESENTADOS EN LA EJECUCIÓN</b>
Los beneficiarios no cuentan con los certificados de trabajo de sus anteriores empresas.	El colaborador no puede acceder a la evaluación por no contar con documentos probatorios de su experiencia laboral	Se presentó en muy pocos casos, los colaboradores firmaron una Declaración Jurada para su acreditación de experiencia laboral.
Las empresas no cumplen sus compromisos para brindar las facilidades para los procesos de evaluación	Los procesos de evaluación se dificultan o no se realizan	No se presentó para la Evaluación, pero sí para la obtención de la documentación de los postulantes, allí se duplicó el trabajo del Supervisor que tuvo que personalmente atender y realizar el seguimiento a cada colaborador.
Temor de las empresas de fuga de personal calificado por filtración de su información	No brindan los CV de sus colaboradores	No se presentó este supuesto. No hubo este temor de parte de las empresas.
Los períodos de temporada “alta” en ventas de las empresas dificultan los procesos de evaluación.	Los procesos de evaluación se dificultan o no se realizan	La IE fue flexible en horarios para el proceso de evaluación práctica.
El nivel de desaprobación en el proceso de evaluación es alto	No se cumple con la meta propuesta para la certificación	Se estuvo a 4,5% (17 colaboradores) de cumplir la meta reajustada (cabe destacar que la inicial era 350, pero fue incrementada al elevar la meta de evaluados).
Escaso interés de las autoridades locales o entidades de promoción de la producción y empleo en la región para difundir las ventajas de la certificación de competencias laborales	No se logra articular y difundir las acciones de certificación de competencias, y por ende facilitar la información a los trabajadores del sector comercio ventas.	No se presentó este supuesto, la Dirección de Promoción del Empleo y Formación Profesional de la GRTPE participó directamente de las Mesas de Trabajo.

Fuente: IPAE - Proyecto C-13-10 “CERTIPAE Laboral Arequipa - Certificación de Competencias Laborales en el sector Comercio-Ventas”, 2013.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

<sup>11</sup> En el Cuadro 4.14. se aprecian los indicadores y sus mediciones en la ELB y EEF.



#### 4.3.2. Eficacia

El proyecto ha logrado un positivo impacto de parte de quienes estuvieron involucrados en su desarrollo, para un mejor análisis se presenta a tres niveles, de beneficiarios, de empresas y de Instituciones Públicas.

##### A nivel de Beneficiarios:

Los colaboradores entrevistados manifiestan su conformidad con el proceso de evaluación y certificación, habiéndoles traído mayormente beneficios para su carrera laboral, esto se ve confirmado con el hecho de que un 91,7% de participantes perciben haber recibido algún beneficio del proyecto. Sin embargo de igual modo perciben que por sí sola la certificación es insuficiente para lograr un mejor salario o reconocimiento laboral.

El proyecto les ha facilitado tanto la información como el apoyo necesario para postular a la selección, es así que el 95% de participantes se ha presentado de manera voluntaria. De otro lado la IE ha cumplido con la entrega al 100% de evaluados de sus planes de empleabilidad, aunque para un 72% la información es muy general.

El Proyecto también ha cumplido con la emisión y entrega de los Certificados comprometidos, mismos que previamente han sido validados e inscritos en el MTPE. Cabe resaltar que posterior a las entregas formales en ceremonia se ha continuado con la entrega, quedando aún en custodia 26 Certificados no entregados.

##### A nivel de Empresas:

Las empresas entrevistadas, muestran una muy buena aceptación y apertura sobre el proceso, en general califican el proyecto de Bueno, ya que ellos se han visto beneficiados por la motivación que implica el logro de una Certificación y han colaborado en brindar las facilidades que la IE requirió. Sin embargo el Informe Empresarial que recibieron las 53 empresas, comprometido por la IE en su contacto inicial, ha sido muy general y no es muy concluyente en tanto las sugerencias de mejoras a realizar o sobre los próximos pasos a seguir, es más un diagnóstico del trabajo realizado con los colaboradores.

Así también les hubiera gustado recibir de parte de la IE capacitación para sus colaboradores, luego de conocerse tanto los planes de empleabilidad como el Informe Empresarial.

Consideran positivo el efecto de la Certificación, ya que los colaboradores Certificados podrán, además de los certificados de trabajo, presentar un documento oficial que los acredita en el sector comercio, dado que la mayoría de los trabajadores evaluados son personas de diferentes carreras relacionadas al área comercial o no han logrado estudios terciarios.

##### A nivel de Instituciones Públicas:

Principalmente la GRTPE evalúa positivamente el proyecto, en especial por el impulso a nivel de empresas e instituciones públicas y privadas a discutir el tema de Certificación, un resultado relevado es el Plan de Trabajo logrado por la mesa, sin embargo a pesar de haber recibido la transferencia de la experiencia por parte de la IE, se considera que un año es muy poco para lograr

posicionar el tema por lo que la IE debería haber continuado liderando la mesa y la implementación del Plan de Trabajo.

La GRCEM no tuvo conocimiento sobre la implementación del mismo y tampoco conocía sobre el tema de Certificación.

El Proyecto ha mostrado buen nivel de flexibilidad tanto a nivel programático como operativo. En el nivel programático ha logrado junto a FE redefinir el Indicador del Componente 1<sup>12</sup>, ponderando a un indicador que efectivamente pudiera lograrse con el Proyecto, quedando en lugar de Resolución un Plan de Trabajo. Así mismo en este mismo nivel se ha ajustado la meta a lograr para el Perfil de Telemarketing, atendiendo el hecho de que se había reducido la demanda laboral en este rubro en la región, por tanto se redujo de 70 a 20 colaboradores a evaluar. La flexibilidad operativa del proyecto se mostró en especial en los horarios y locaciones de evaluación de los colaboradores, trasladándose los evaluadores de la IE a los lugares donde indicaba iba a estar trabajando el beneficiario y en las horas que indicaban.

Caso contrario ha ocurrido con el sector de trabajadores Independientes, microempresarios, que a pesar de presentar demanda del servicio, no pudieron ser atendidos por la IE, dado que el diseño del Proyecto contemplaba Trabajadores Dependientes.

Ha existido un buen nivel de compromiso de los actores participantes en el proyecto, tanto a nivel de aquellas que conformaron las Mesas de Trabajo, participando activamente hasta el logro del Plan, como de las Empresas, que en su mayoría facilitaron la participación de sus colaboradores, así mismo la GRTPE a través de la Dirección de Promoción del Empleo y Formación Profesional tuvo un rol protagónico en la Mesa de Trabajo, en tanto autoridad regional que avaló el proceso.

Adicional a lo anterior las Municipalidades de Yanahuara y Socabaya han mostrado su apoyo al brindar facilidades y conexiones con empresas de su jurisdicción.

#### 4.3.3. Eficiencia

La gestión del proyecto ha logrado un aceptable nivel de eficiencia, en tanto la gestión de los recursos asignados ha sido la óptima, lográndose un 95% de ejecución del presupuesto aprobado y con un cumplimiento del 100% de actividades previstas y con un logro de casi el 100% en el cumplimiento de metas (04 componentes lograron 100% y sólo el componente 5 obtuvo 96% de cumplimiento).

De este modo es posible analizar los costos unitarios incurridos por cada componente, apreciándose una mínima variación entre lo que se aprobó y lo que se ejecutó:

---

<sup>12</sup> Indicador decía: "Al finalizar la ejecución del proyecto, se cuenta con una resolución regional declarando como prioridad institucional del sector empleo la certificación de competencias laborales en la región Arequipa".

Para el presupuesto aprobado:

Componente	Beneficiarios	Presupuesto Aprobado S/.	Costo Unitario S/.
1	1	36,017.00	36,017.00
2	38	100,426.33	2,642.80
3	760	24,390.00	32.09
4	750	140,653.00	187.54
5	380	135,475.00	356.51

Para el presupuesto ejecutado:

Componente	Beneficiarios	Presupuesto Ejecutado S/.	Costo Unitario S/.
1	1	36,004.70	36,004.70
2	53	100,432.82	1,894.96
3	938	24,348.49	25.96
4	750	140,639.78	187.52
5	363	135,444.05	373.12

La IE instaló para la ejecución del proyecto una oficina en Arequipa, desde donde se gestionaba las diferentes actividades del Proyecto en coordinación con el responsable de CERTIPAE Nacional ubicado en Lima, sin embargo la parte Contable del proyecto funcionaba directamente en la sede nacional, lo que ha ralentizado los requerimientos de gastos y sus reportes. Esto también ha sido observado en las supervisiones de FE, sin embargo para este caso no hubo mayor atención.

El Coordinador de Proyecto, personalmente ha participado de cada uno de los procesos del Proyecto, salvo el de evaluación, por lo que ha podido realizar un trabajo de supervisión efectiva en la cadena de valor del proyecto. El trabajo de supervisión interna de la IE se ha complementado con la participación del Coordinador Nacional de CERTIPAE quien ha participado tanto a nivel remoto como con su presencia física en la región en la supervisión de las actividades del proyecto.

#### 4.3.4. Sostenibilidad

El Proyecto puede calificarse como parcialmente sostenible en tanto ha logrado que el 48,4% (363) de beneficiarios obtenga su Certificado de Competencia, estando a sólo 2,3 puntos porcentuales de conseguir su meta (380 beneficiarios), sin embargo pese a estar previsto, 387 trabajadores no lograron ser Certificados Competentes, lo que motivó su frustración y no aceptación al proceso, siendo solo un 4,6% que manifestaron estar de acuerdo con el resultado.

Las Mesas de Trabajo interinstitucional, han sido un gran aporte al desarrollo de una Agenda Regional de Trabajo que incorpore el tema de la Certificación de Competencias Laborales, han sido 11 las instituciones<sup>13</sup> públicas y privadas participantes en la discusión del tema y la definición de un Plan de Trabajo entregado al Consejo Regional de Competitividad de Arequipa (CORECOA).

La IE ha mostrado en toda la ejecución del proyecto una buena capacidad organizativa institucional tanto para la implementación de las evaluaciones, en tanto Centro Certificador, como agente promotor de las Certificaciones a nivel de instituciones educativas terciarias e instancias de gobierno. Sin embargo a la culminación del Proyecto la IE ha dejado de ejecutar acciones como entidad Certificadora y también, a pesar de haber transferido la experiencia al CORECOA, dejó su rol promotor al frente de las Mesas de Trabajo. Es así que luego de finalizado el proyecto, tanto la implementación del Plan de Trabajo entregado y las reuniones inter institucionales han quedado paralizadas.

En relación al presupuesto del proyecto este ha sido el suficiente para el logro de los objetivos y actividades planteadas, es así que con el 95,7% (S/. 723 488,22) de ejecución del presupuesto aprobado y programado (S/. 755 867,78) se ha completado el 100% de las actividades previstas.

Así también, el proyecto ha beneficiado a un 89,6% de trabajadores que cuentan con Estudios Superiores (Universitarios o No Universitarios), de los que sólo el 19,8% se desempeña en ocupaciones que corresponden con la carrera que estudiaron.

---

<sup>13</sup>Sociedad Nacional de Industrias - SNI, Gerencia Regional de Producción, Gerencia Regional de Trabajo y Promoción del Empleo, Gerencia Regional de Agricultura, SENCICO, CERP ESSALUD Arequipa, IESTP Agrario del Sur, Instituto del Sur, ISTP Elmer Faucett, Cámara PYME de Arequipa, Municipalidad de Yanahuara.

## 5. LECCIONES APRENDIDAS

### Para la focalización, y selección de beneficiarios

- Además de recurrir a la Cámara de Comercio e Industria de Arequipa para contar con una base de datos actualizada de empresas del sector objetivo, una fuente importante de información son las municipalidades a través de sus oficinas de Desarrollo Económico.
- El apoyo de los medios de comunicación masiva es efectivo, es posible lograr de manera gratuita espacios televisivos que promocionen el Proyecto.
- Las empresas necesitan elementos sólidos y medibles de lo que van a “ganar” si participan, para comprometer su participación, la información permanente es vital.
- Los trabajadores pueden comprometerse en el momento de la sensibilización para presentar sus documentos pero luego olvidarse, es importante persistir y apoyar que dichos beneficiarios completen toda su información.
- Se debe insistir en las charlas de orientación y sensibilización que el Proyecto no tiene como objetivo Capacitar luego de la Evaluación.

### Para la Evaluación

- Se debe contar con un staff de evaluadores dispuestos a adaptarse a los requerimientos y condiciones de los evaluados, de modo de cumplir las metas de evaluación en los plazos indicados.
- Se debe de confirmar y reconfirmar los tiempos e instalaciones (ambientes) que las empresas cedan para desarrollar las evaluaciones de conocimientos, así mismo para la retroalimentación vía el Plan de Empleabilidad.
- Adicionalmente en la charla previa a la evaluación de conocimientos, debe entregarse nuevo material que complemente una clara comprensión de la Certificación, el estado actual y lo que sucederá a posterior.
- Se debe de coordinar con las empresas el mejor modo de estimular y premiar la evaluación de sus colaboradores, tanto en la prueba de conocimiento como posterior a la entrega de Certificados<sup>14</sup>.
- En la entrega del Plan de Empleabilidad y retroalimentación de puntos débiles y fuertes, debe garantizarse que el colaborador quede claro de los mismos, especialmente en aquellos que no fueron aprobados.

---

<sup>14</sup> Por ejemplo, a sugerencia de los Beneficiarios, las empresas podrían proporcionar un refrigerio (café, bebida, galletas, sándwiches, otros) posterior a su prueba de conocimientos.

### Para la Certificación

- Se debe de garantizar en las ceremonias de entregas de certificados, la presencia de directivos de las empresas y autoridad de la GRTPE ya que las mismas realzan y motivan el esfuerzo realizado por los beneficiarios.
- Se debe tener especial cuidado en el momento y forma de comunicar resultados, especialmente a quienes no lograron la Certificación.
- Se deben tener con mayor claridad –en el momento de las evaluaciones– las fechas de entregas de los certificados, dado que es un tema de pregunta recurrente.

## 6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 6.1. Conclusiones

- El proyecto ha respondido a los criterios técnicos exigido en las bases de la 13va. Convocatoria en relación a la población beneficiaria, el 100% (750) de los trabajadores evaluados han completado los requisitos exigidos y se han presentado en un 95% de manera voluntaria. Ello indica que la etapa de Focalización y Selección de postulantes ha sido la idónea.
- El proyecto ha sido pertinente a la realidad socioeconómica laboral de Arequipa, dado que al 2013, el sector comercio continuó siendo uno de los sectores con mayor aporte al PBI regional con un 11,4%<sup>15</sup> de aporte, lo que repercute en la población ocupada en este sector.
- El proyecto ha atendido de manera eficaz a sus beneficiarios, habiendo cumplido su meta de atención al 100% (750 beneficiarios) el 91,7% de colaboradores evaluados manifiesta un beneficio concreto fruto del proceso de evaluación, además un 97% considera que el Plan de Empleabilidad entregado le ofrece información suficiente para tomar decisiones sobre cómo mejorar su desempeño.
- Se ha logrado un nivel de gestión eficiente del proyecto, dado el cabal cumplimiento del 100% de la meta propuesta para 04 componentes y un 96% para el 5º componente, así mismo se ha logrado el 100% de las actividades planificadas y un 95% de ejecución presupuestal, habiendo la IE cubierto el aporte de contrapartida comprometido.
- El proyecto es altamente sostenible<sup>16</sup>, si se evalúa desde la dimensión de quienes han sido Certificados, en tanto el impacto positivo de “Reconocer la calidad del desempeño de los colaboradores a través de una certificación <sup>17</sup> ” permanecerá en los beneficiarios, posteriormente a la culminación del proyecto, dado que el Certificado tiene una vigencia de 02 años. Sin embargo desde la dimensión de los No Certificados el proyecto no calificaría como sostenible, por cuanto el 100% declara no estar conforme con el resultado de su evaluación.
- El proceso de evaluación ha sido claro y entendible, se ha proporcionado la información pertinente a los postulantes, de esta manera tanto los beneficiarios Certificados como los No Certificados manifiestan en un 68,5% que el Proyecto proporcionó información clara y precisa sobre en qué iba a consistir la evaluación y un 76,8% refiere que los instrumentos de evaluación eran entendibles.
- Hay un incremento en el ingreso promedio mensual de los beneficiarios de S/. 360,40 frente a lo que percibía antes del Proyecto, sin embargo no se podría imputar tal incremento al proceso de Certificación por sí sólo.

<sup>15</sup> Según la Guía de Negocios e Inversión en el Perú, Consultora EY Perú, Julio 2014.

<sup>16</sup> Según el Manual para la elaboración de estudios de evaluación final de proyectos, la Sostenibilidad “analiza la probabilidad de que los resultados positivos del proyecto, a nivel de propósito, continúen después de que el financiamiento del proyecto termine”.

<sup>17</sup> Propósito del Proyecto.

- Ha faltado incidir en que el objetivo del proyecto ha sido la Evaluación y Certificación y no la Capacitación de los participantes. Colaboradores evaluados y algunas empresas, esperaban que luego de la evaluación venía la Capacitación en los puntos débiles detectados.
- El tema de Certificación de competencias, ha cobrado relevancia temporal en diversas instituciones congregadas por las Mesas de Trabajo del proyecto, 11 instituciones públicas y privadas y 06 reuniones realizadas así como el Plan de Trabajo presentado así lo confirman, no obstante, luego de finalizado el proyecto y a falta de una institución que las vuelva a convocar e insista en la implementación del Plan realizado, se ha vuelto al estado anterior al proyecto en este tema.
- La replicabilidad del Proyecto, Certificación de Competencias en el sector atendido, sólo es posible siempre y cuando exista el financiamiento necesario para atender las diferentes etapas del proceso, dado que del 63,5% de beneficiarios dispuestos a pagar por la Certificación el 60,8% pagaría menos de S/. 100,00; muy lejos de lograr los S/. 2 481,56 que ha costado la Certificación (descontando costos unitarios de los Componentes 1 y 6) por participante para el Proyecto.

## 6.2. Recomendaciones

- Desde la etapa previa al inicio del proyecto, ajuste del plan operativo anual, debiera de contarse con la persona a desempeñarse como Coordinador de Proyecto, de modo que tenga un claro manejo del proyecto y garantice que las convocatorias de personal así como su contratación sean de manera oportuna.
- Se debe de articular de manera más efectiva el trabajo contable de la sede central de IPAE con la unidad administrativa del Proyecto, de modo de contar con información financiera y requerimientos de pagos de manera oportuna.
- IPAE como entidad certificadora ha debido y debiera continuar liderando post proyecto la Mesa de Trabajo interinstitucional, alimentando y dando viabilidad al Plan de Trabajo resultado de la constitución de la misma.
- La convocatoria de FE debe de contemplar para el desarrollo de la línea 2 de un componente y presupuesto para la capacitación de los colaboradores que certifiquen y no certifiquen.
- Aún luego de la intervención, por lo expresado por la IE y el MTPE, se cuenta con un mercado potencial de colaboradores dispuestos a evaluarse, dicha población de trabajadores debe de ser considerada para nuevas convocatorias y atendida.



## 7. REFERENCIAS

- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, (Marzo 2011) *PLAN Bicentenario el Perú hacia el 2021: Eje Estratégico 4 Economía, Competitividad y Empleo*. Lima-Perú: CEPLAN.
- Instituto Nacional de Estadística e Informática. *IV CENEC. – ULTIMO CENSO NACIONAL ECONÓMICO (2008)*.
- IPAE, Documento de Proyecto “*CERTIPAE Laboral Arequipa: Certificación de Competencias Laborales en el Sector Comercio-Ventas*”. Arequipa 2013.
- FONDOEMPLEO, (Setiembre 2014), *MANUAL para la Presentación del Estudio de Línea de Base. 13° Concurso de Proyectos de FONDOEMPLEO*. Lima, Perú. FONDOEMPLEO.
- FONDOEMPLEO, TÉRMINOS de Referencia. *Elaboración de Estudios de Línea de Base y Evaluación Final de Proyectos de Certificación de Competencias Laborales del 13° Concurso*. Lima-Perú. FONDOEMPLEO.
- Gobierno Regional de Arequipa, (Setiembre 2014), *PLAN de Desarrollo Regional Concertado Arequipa 2013-2021*. Arequipa-Perú.
- Ministerio de Trabajo, (junio 2009) *LEY N° 29381: Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo*. Lima –Perú. Ministerio de Trabajo.
- RM 161-2010 TR Protocolos del servicio de Certificación de Competencias Laborales.

## 8. ANEXOS

## ANEXO 1: LISTA DE BENEFICIARIOS DEL MARCO POBLACIONAL

Nº	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
1	18-2-2014	CERVERA	CUADROS	CARLOS ALBERTO	40913650	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
2	18-2-2014	CABEZAS	GUTIERREZ	SELENS ALEXANDER	70131074	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
3	19-2-2014	PERALTA	FERNANDEZ	FRANCISCO ALONSO	42807595	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
4	18-2-2014	MENDOZA	MARQUEZ	GIULIANA ROSA	29533358	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
5	18-2-2014	PAZ	ZEGARRA	PABLO ANTONIO	43222858	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
6	18-2-2014	CALCINA	PEREZ	RUBEN RODOLFO	29515437	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
7	18-2-2014	LAURA	BALANDRA	AGUSTIN	40014345	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
8	18-2-2014	HUAMANVILCA	CAHUANA	GIOVANA	44188007	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
9	26-2-2014	TANCA	RIVERA	MARTHA BEATRIZ	46585686	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
10	25-2-2014	AMAYO	CONDORCHUA	JUAN CARLOS	07642906	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
11	26-2-2014	RUIZ	ZAPATA	VICENTE PAUL	03681199	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
12	26-2-2014	CAMARA	ASQUI	ANGEL RAMIRO	45327126	AREQUIPA	AREQUIPA	LA JOYA
13	10-3-2014	VALENZUELA	MUÑIZ	JORGE DARWIN	44884125	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
14	10-3-2014	APARICIO	DEL ROSARIO	SHARY MAIDANA	45731799	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
15	13-3-2014	RODRIGUEZ	RAMIREZ	ESTHER ELIZABETH	47802202	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
16	10-3-2014	PAREDES	FERNANDEZ	EDILBERTO LEONARDO	29383813	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
17	3-3-2014	HUANQUI	CCANI	MARLENY ORFELINA	29620498	AREQUIPA	AREQUIPA	YURA
18	3-3-2014	ALIAGA	QUISPE	UBERLINDA	42084845	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
19	3-3-2014	MENDOZA	FLORES	JULIO CESAR	29701281	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
20	3-3-2014	GUTIERREZ	VIRRUETA	MARIA DEL CARMEN	29313649	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
21	3-3-2014	ORTIZ	SALAS	MIGUEL ANGEL	47181194	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
22	3-3-2014	MUÑOZ	BENAVENTE	MARIA DEL ROSARIO	30962002	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
23	24-2-2014	ZEGARRA	VEGA	OMAR RAMIRO	42582887	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
24	24-2-2014	SALAS	DE INDACOCHEA	ELOISA	29266234	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
25	24-2-2014	RAMIREZ	AGUAYO	CARLOS ALFREDO	29658945	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
26	24-2-2014	CHOQUE	QUISPE	MARISOL JAQUELINE	29666324	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
27	24-2-2014	PATINO	ESPINOZA	BEATRIZ MERCEDES	29677273	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
28	24-2-2014	PUMA	VILCA	ABEL	46299218	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
29	24-2-2014	VIVAR	QUIROZ	MARTHA MARIA JUANA	29293571	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
30	17-2-2014	ROJAS	MEDRANO	HERNAN ALBERTO	40440847	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
31	22-2-2014	BERENGUEL	BUTRON	JOSE LUIS	41155270	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
32	17-2-2014	CASTRO	CORNEJO	DANNY RONY	29669905	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
33	17-2-2014	DE LA PEÑA	LLERENA	PABLO JIMMY	44902478	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
34	17-2-2014	MARQUEZ	FUENIES	HENRY LUIS	29416623	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
35	26-2-2014	MOLLO	LLOQUE	SAUL CESAR	42222727	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
36	17-2-2014	ROJAS	CAMPOS	JHONY EDUAR	29738875	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
37	26-2-2014	CORNEJO	BELTRAN	ELVIRA FATIMA	46152038	AREQUIPA	AREQUIPA	SELVA ALEGRE
38	17-2-2014	OVIEDO	LUNA	CARLOS ALBERTO	40052530	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
39	28-2-2014	VIZCARRA	SALAS	VICTOR RAUL	42795767	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
40	17-2-2014	DENEGRÍ	BALLON	LUIS FELIPE	40598844	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
41	20-2-2014	BERNAL	CHAMPI	JORGE RAUL	29650611	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
42	20-2-2014	CCOPA	HANCCO	APOLINAR	42076602	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
43	20-2-2014	LASTARRIA	TAPIA	CARLOS PLACIDO	29217340	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
44	20-2-2014	BALDARRAGO	SUMA	JORGE LUIS	29560447	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
45	28-2-2014	CHALCO	MENGOA	HERNAN JUAN	10182106	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
46	20-2-2014	DE LA TORRE	CHAVEZ	JONATHAN LEONARDO	44362765	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
47	20-2-2014	RODRIGUEZ	ALARCON	DUIJO MANUEL	29606331	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
48	20-2-2014	CHUMPITAZ	ROMERO	JIMMY OSTIN	43684258	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
49	20-2-2014	SALAS	OBLITAS	KELINDA CARMEN	41674984	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
50	20-2-2014	ESPINOZA	FERNANDEZ	MAURICIO GABRIEL	45449675	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
51	20-2-2014	QUISPE	SULLA	KEVIN JHONATHAN	72115502	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
52	20-2-2014	LLUTARI	QUISPE	MATILDE MARIA	29499285	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
53	20-2-2014	TRILLO	ARTEAGA	CARLOS ARMANDO	29708038	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
54	28-2-2014	CASTRO	ZENIENO	ALFREDO SERAFIN	29271121	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
55	20-2-2014	PALOMINO	PAREDES	JULIO EDUARDO	01309276	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
56	28-2-2014	IZQUIERDO	MEDINA	JOHN ELFFER	29551216	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
57	28-2-2014	MEZA	ALVAREZ	HERNAN ESTANISLAO	29341170	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
58	17-3-2014	GONZALES	IQUIAPAZA	JOSE ANTONIO	29560306	AREQUIPA	AREQUIPA	VITOR
59	21-2-2014	BUTILIER	REYNOSO	BRUNO FERNANDO	30862652	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
60	3-2-2014	HINOJOSA	PALOMINO	MONICA ITALIA	09260862	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
61	25-2-2014	GOMEZ	CHUMPITAZ	LESLIE	29461491	AREQUIPA	AREQUIPA	CHARACATO
62	25-2-2014	VARGAS	GUINASSI	CARLOS OSWALDO	29539925	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
63	25-2-2014	MENDOZA	COAGUILA	FLORESMILA ISABEL	29447846	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
64	10-3-2014	CONDORI	MARIN	BETTY ANTONIA	29416703	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
65	20-3-2014	SALAS	HITO	MONICA MARIA	29727573	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
66	25-2-2014	ROJAS	LEZANO	MARIA MONICA	01345184	AREQUIPA	AREQUIPA	TIABAYA
67	2-5-2014	LOAYZA	HERRERA	NURIA VERONICA	29685291	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
68	20-3-2014	NUÑEZ	RODRIGUEZ	GRISELDA	43641086	AREQUIPA	AREQUIPA	TIABAYA
69	2-5-2014	PALOMINO	BARRAGAN	MARCO BENJAMIN	44591176	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
70	2-5-2014	VARGAS	ARAGON	NALDA MARIA MILAGROS	41905977	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
71	2-5-2014	SANTA MARIA	MENDOZA	OLGA LIVIA	29592064	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
72	2-5-2014	CHUQUIYANQUI	ESCOBAR	SUGEY MILAGROS	42604019	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
73	2-5-2014	DIAZ	MEDINA	ROSA AMELIA	29569350	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
74	2-5-2014	TAPIA	ESCALANTE	EDGAR JESUS	45426955	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
75	2-5-2014	MORAN	RAMOS	JORGE MANUEL	44403338	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
76	2-5-2014	CONDORI	MAMANI	MATILDE BERNARDINA	29540662	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
77	2-5-2014	PUMARRUMI	CANDIA	LISBETH RUVI	40540867	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
78	15-7-2014	REYNOSO	VIZCARDO	FRED UGO	46801587	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
79	15-7-2014	PINTO	ALEMAN	LUZ ELENA	29419215	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
80	15-7-2014	GALDOS	PAREDES	GUSTAVO GUILLERMO MA	46031674	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
81	15-7-2014	BOLIVAR	DIAZ	ANA MARIA	29616477	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
82	27-8-2014	LINARES	VALDIVIA	STEPHANIE CRISTINA	46816924	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
83	27-8-2014	ARCE	VARGAS	LUIS FELIX	47221454	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
84	27-8-2014	TINGO	MOLLEAPAZA	GLADYS	45998872	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
85	27-8-2014	ACROTA	LAZARO	ERIKA ROXANA	46996722	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
86	5-3-2014	LAZO	PERALTA	LUIS ALBERTO	29466974	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
87	5-3-2014	NAVARRETE	PAREDES	CHRISTIAN FRANCISCO	45497237	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
88	5-3-2014	MEZA	HUAYNA	ORLANDO ANTONIO	29714990	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
89	5-3-2014	TACO	HUAMANI	CESAR	46950344	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
90	18-3-2014	DIAZ	PASTOR	LUZ MARINA LOURDES	29283344	AREQUIPA	AREQUIPA	UMACOLLO
91	18-3-2014	DIAZ	LAZO	CLAUDIA ROXANA	29559347	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
92	18-3-2014	GUTIERREZ	PINTO	LUIS FERNANDO	41431181	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
93	18-3-2014	CARNERO	ARENAS	KIARA ROSSIBEL	47400197	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
94	18-3-2014	SAAVEDRA	VALDIZAN	ERICK	29646315	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
95	18-3-2014	CABRERA	ORELLANA	KARINA PATRICIA	29422364	AREQUIPA	AREQUIPA	UCHUMAYO
96	18-3-2014	VARGAS	ZEBALLOS	HERRY MARTIN	30858796	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
97	18-3-2014	MONTAÑEZ	PUMA	ANA LUCIA	42378715	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
98	24-3-2014	MONZON	AGUILAR	LUIS FERNANDO	29383778	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
99	20-3-2014	CHINO	VIZCARRA	WILBER MIGUEL	4642950	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
100	18-3-2014	ZENTENO	LEIVA	INGRID MARIA	29543337	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
101	20-3-2014	MEDINA	VELASQUEZ	EDUARDO LUIS	29525417	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
102	20-3-2014	ROSAS	GUZMAN	CARLOS ALEJANDRO	29526851	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
103	24-3-2014	CARDENAS	CARPIO	EDWARD RICARDO	30589093	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
104	18-3-2014	ESPINOZA	DIAZ	DANIEL RODOLFO	29348213	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
105	24-3-2014	BEJAR	APAZA	MONICA	29422362	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
106	18-3-2014	MANSILLA	CARDENAS	BRUNO DANIEL	44342468	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
107	3-4-2014	FLORES	TINOCO	JORGE LUIS	42513461	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
108	18-3-2014	GONZALES	PACHECO	HUGO NEIL	29603024	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
109	3-3-2014	SALAZAR	FERNANDEZ	ANDREA LUCIA	72528371	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
110	3-4-2014	BARBIER	RAMIREZ GASTON	ERNESTO ENRIQUE	8245674	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
111	3-4-2014	PANTIGOZO	GONZALES	FABRICIO HUGO	29423689	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
112	3-4-2014	ZEARRA	VARGAS	HECTOR JOSE	2422728	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
113	3-4-2014	LOAIZA	OJEDA	MIGUEL ERNESTO	29517951	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
114	3-4-2014	SURCO	MIDOLO	JESSICA EDUVIGES	40563965	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
115	3-4-2014	CARPIO	OBANDO	MELISSA ELIZABETH	45051096	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
116	3-4-2014	HUERTA	MEDINA	MARIA VERONICA	41234651	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
117	13-5-2014	RODRIGUEZ	BARRIONUEVO	MIGUEL ANGEL	29536393	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
118	22-4-2014	GONGORA	BYXBEE	VIVIANA YVONNE	44690843	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
119	13-5-2014	PEROCHENA	TASSARA	JORGE ANTONIO	29610757	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
120	3-4-2014	SOLDEVILLA	RODRIGUEZ	ALONSO MANUEL	42981438	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
121	3-3-2014	BELLIDO	MAQUERA	GIOVANNA RITA	40254937	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
122	4-3-2014	BELTRAN	VALENZUELA	MARIA LEANDRA	29481859	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
123	3-3-2014	BENAVENTE	PINTO	ABELARDO CESAR	29398840	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
124	3-3-2014	BUSTAMANTE	CAYO	RUTH EVELYN	45670133	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
125	5-3-2014	CALLE	LOPEZ	SALOMON	44535199	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
126	7-3-2014	CANO	ROSALES	JAVIER ARTURO	29566421	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
127	3-3-2014	CARI	MAMANI	SONIA	30676384	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
128	3-3-2014	CHAVEZ	CAPCHA	ROSA AMELIA	29425382	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
129	4-3-2014	CHUNGA	CONDORI	ALICIA MARIANELA	29712494	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
130	3-3-2014	CUELA	CANAZA	LUCY	42842147	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
131	3-3-2014	FLORES	CARRASCO	ANA ISABEL	40695096	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
132	6-3-2014	GONZALES	MAMANI	GUSTAVO JOSE	72014189	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
133	4-3-2014	GONZALES	TEJADA	KARINA VERONICA	29608901	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
134	4-3-2014	HERCILLA	FLORES	ROSMERY JESSICA	29664241	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
135	4-3-2014	HUAYNAPATA	NINA	NOEMI KAREN	43057462	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
136	7-3-2014	LIZARVE	FLORES	LEYDI ROXANA	43494179	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
137	5-3-2014	MARTINEZ	CONDORI	GENARO	29574156	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
138	5-3-2014	MARTINEZ	PACHECO	MAGNOLIA ROCIO	7627313	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
139	6-3-2014	MIRANDA	SENCARA	MARITZA ROSARIO	44142635	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
140	7-3-2014	MOLINA	PAZ	GUISELA NEREYDA	29612474	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
141	7-3-2014	NAVARRO	RONDON	GUSTAVO LEANDRO	70463645	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
142	6-3-2014	ORTIZ	CARDENAS	JUNIOR LUIS	47426045	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
143	6-3-2014	PUMARAYME	AREVALO	RAMIRO	72907232	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
144	5-3-2014	QUISIVERDE	CADENAS	CINDY MAYRA	43657142	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
145	28-3-2014	QUISPE	CRUZ	PAUL NIVARS	46487368	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
146	18-3-2014	RIVEROS	FERNANDEZ	FERNANDO ANIBAL	29694251	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
147	7-3-2014	SONCCO	LUJAN	KHAROL PILAR	42711888	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
148	5-3-2014	VILCA	ESPERILLA	BERLY LESLIE	40909665	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
149	7-3-2014	VILCAHUAMAN	YUCRA	ALEX DAVID	40528746	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
150	6-3-2014	ZAPANA	ARROYO	CHRISTIAN SERGIO	41525954	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
151	6-3-2014	MARQUEZ	TERZ	JANET CRISTINA	29605648	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
152	3-3-2014	ANCCASI	CHULLO	JULIA ROSA	41174273	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
153	4-4-2014	MAMANI	PACOSONCO	GLORIA ELENA	29725184	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
154	4-3-2014	HUAYAPA	YUCRA	DIANA CAROLINA	44043456	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
155	4-3-2014	ANGULO	SANCHEZ	LUIS FELIPE	29426134	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
156	25-4-2014	FAJARDO	JIMENEZ	MARTIN MAXIMO	46328213	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
157	25-4-2014	HERNANI	NUÑEZ	RICARDO RENATO	43316094	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
158	25-4-2014	ALEMAN	PACHECO	RENZO SANTIAGO	29721261	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
159	5-3-2014	TITO	CURI	EDWAR EDISON	42562931	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
160	4-3-2014	CHIPANA	AQUINO	ROSA JENNY	29706182	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
161	6-3-2014	MELENDEZ	RAMIREZ	MIGUEL DAVID	44191031	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
162	3-3-2014	ANGULO	MERMA	RENZO ALEJANDRO	44970178	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
163	25-4-2014	CHOQUE	NINA	BEATRIZ ZORAIDA	29674326	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
164	7-3-2014	CARBAJAL	CORONEL	MARIO NELSON	29394716	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
165	28-3-2014	SIBUYA	APAZA	EDGAR ALFREDO	06797288	AREQUIPA	AREQUIPA	JACOBO HUNTER
166	18-3-2014	PALOMINO	AUQUILLA	BEATRIZ NANCY	29600611	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
167	28-2-2014	ROSADO	CARO	DORIA ANDREA	29268459	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
168	28-2-2014	CAMARGO	HINOJOSA	ROSA MARIA	29344813	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
169	28-2-2014	LAJO	FIASCUNARI	RINA YENY	29229541	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
170	7-3-2014	CARREON	AGUIRRE	YOVANA	40818671	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
171	12-3-2014	LUZA	CENTENO	JEANNE	23803982	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
172	18-3-2014	SANZ	CARDENAS	RICARDO GUSTAVO	29517465	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
173	12-3-2014	ANGULO	YEPEZ	JORGE LUIS	24945787	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
174	7-3-2014	MEDINA	HUAMAN	NELIDA	24970455	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
175	7-3-2014	CRUZ	DE LA TORRE	MARIA LUISA	29569062	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
176	7-3-2014	ZEGARRA	GUILLEN	ANA ISABEL	40978998	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
177	7-3-2014	CRUZ	ALVAREZ	MARLENE MARISOL	29535410	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
178	7-3-2014	REVILLA	SEVILLANO	JULIANA DOLLY	29667395	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
179	18-3-2014	VIZCARRA	DIAZ	RUTH MARCELA	29513495	AREQUIPA	AREQUIPA	UCHUMAYO
180	21-3-2014	NIETO	ZAPANA	ROBERT MAXIMO	40970709	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
181	14-3-2014	RODRIGUEZ	BERLANGA	GONZALO EDUARDO	40556915	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
182	14-3-2014	ASTOQUILCA	ASTUÑAGUE	ELARD	45024296	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
183	14-3-2014	DELGADO	CARDENAS	GEORGE ANTHONY	41925645	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
184	14-3-2014	SARMIENTO	SUMARIA	JESUS MICHAEL	43294795	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
185	14-3-2014	ZAMORA	FLOREZ	ZAYIN FRANCISCO	42372255	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
186	12-4-2014	VILLAGOMEZ	RODRIGUEZ	FERNANDO	41158727	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
187	12-4-2014	FLORES	ESPINOZA	NOELIA	42605644	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
188	12-4-2014	PAREDES	TORRES	PERCY JHONN	40432510	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
189	23-3-2014	CUELLAR	VARGAS	MARIO ABEL	29523354	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
190	12-4-2014	HUAYHUA	ANCCASI	ELOY	40719340	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
191	14-4-2014	GONZALES	ROSADO	MARIA ANGELA	46433435	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
192	12-4-2014	CALDERON	FUENTES	JAQUELINE CONSUELO	29692125	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
193	12-4-2014	CARDENAS	RODRIGUEZ	CARMEN ROSA	29562705	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
194	18-3-2014	RODRIGUEZ	CUADROS	JUAN JOSE J	41904012	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
195	18-3-2014	CHAVEZ	HUANCA	EDDY DANIEL	42817441	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
196	12-4-2014	VALENZUELA	ALVARADO	JOSE EDILBERTO	42475524	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
197	11-4-2014	QUIÑONES	CAJMA	LIDIA SAYDA	40686094	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
198	28-4-2014	CHURAPA	VALDIGLESIAS	CARLOS ALBERTO	40012716	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
199	18-3-2014	BARRIOS	TALAVERA	SHIRLEY LIZETH	40499812	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
200	10-9-2014	MACHACA	BENEGAS	MARIA ISABEL	00799699	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
201	10-9-2014	GARCIA	FLORES	MADYLEEN LIZBETH	45504452	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
202	10-9-2014	JIMENEZ	ROMERO	KAREN WENDY	40283689	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
203	10-9-2014	ANGULO	CORDOVA	JAIME RUBIELL	43043220	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
204	10-9-2014	CHIRE	NIETO	JANETH ROXANA	43000679	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
205	10-9-2014	HUACHO	LOAYZA	MARITZA ISABEL	43796601	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
206	10-9-2014	TICONA	ZELA	JAIME OSCAR	29635680	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
207	10-9-2014	GUTIERREZ	MORAN	GIAN MARCO	40659916	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
208	10-9-2014	LINARES	AGUILAR	CARLOS AUGUSTO	29315702	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
209	10-9-2014	LUCANA	VELASQUEZ	CRISTOPHER	43651035	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
210	10-9-2014	VILLENA	VARGAS	LIZETH FABIOLA	41427688	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
211	24-3-2014	ZUÑIGA	QUISPE	JULIA DORA	29371553	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
212	24-3-2014	GUZMAN	QUIROZ	ANA MARIA	29536169	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
213	24-3-2014	GOMEZ	ZANABRIA	ROSA MARIA	29639736	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
214	24-3-2014	VALENCIA	PORTUGAL	CARLOS ROLANDO	29528676	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
215	24-3-2014	INFANTE	GARCIA	MARIA AMPARO	04430864	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
216	24-3-2014	GOMEZ	MAMANI	RINA DOMINGA	30861293	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
217	24-3-2014	VALENCIA	MELGAREJO	JUAN HELARD	29653000	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
218	24-3-2014	HUAYLLA	VARGAS	VANESA YOVANA	40992153	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
219	24-3-2014	RIVAROLA	VIZCARRA	FERNANDO MARTIN	29316085	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
220	24-3-2014	VELARDE	MEDINA	JANET VERONICA	04429601	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
221	24-3-2014	CASTILLO	SALCEDO	EDUARDO HERNAN	07370498	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
222	10-4-2014	PEREZ	ALE	WILLIAM RICARDO	45227711	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
223	10-4-2014	MIRAMIRA	FRISANCHO	ROSA	29614656	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
224	10-4-2014	ESCOBEDO	PERCA	MIRIAN FRANCISCA	2963612	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
225	19-4-2014	MORAN	MINAYA	MIRIAM LEONOR	29649086	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
226	11-4-2014	ESCOBEDO	MAMANI	KARIN YRMA	43081954	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
227	11-4-2014	QUISPE	LLANOS	MARILUZ SILVIA	45076874	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
228	11-4-2014	TERNERO	VILLANUEVA	ELMER GUSTAVO	41056190	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
229	11-4-2014	CAMARGO	ZEBALLOS	PATRICIA	41601451	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
230	9-4-2014	HUAJARDO	PAREDES	JOSE CRISTOBAL	29627819	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
231	10-4-2014	FLORES	PINTO	FERMIN BENITO	42017161	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
232	10-4-2014	SANCHEZ	NEIRA	CARLOS GUILLERMO	41799202	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
233	11-4-2014	RODRIGUEZ	ROJAS DE SANCHEZ	JESSENA ROSALYN	29738885	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
234	9-4-2014	MARQUEZ	CUNO	VICTOR ROSENDO	41144683	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
235	10-4-2014	URQUIETA	LAURA	FRANCO JOSUE	43180025	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
236	11-4-2014	INCA	CAHUI	BRYAN EDWARD	71315779	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
237	15-4-2014	PONCE	SALAS	LUIS ALBERTO	40746895	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
238	9-4-2014	ALIAGA	MEJIA	JOSE ALBERTO	40849527	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
239	11-4-2014	NINATAYPE	CASAPERALTA	WILMER AGAPITO	40319782	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
240	11-4-2014	OVIEDO	CARPIO	JUAN CARLOS	29572471	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
241	10-4-2014	ANTON	VERGARA	HANS RONNY ANTH	46868960	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
242	9-4-2014	DEL CARPIO	KUONG	DAVID JUNIOR EDI	29627069	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
243	11-4-2014	AÑASCO	QUICAÑO	ELISBAN BERNARDO	42200649	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
244	10-4-2014	NIETO	BRICEÑO	RAMIRO EFRAIN	42849397	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
245	10-4-2014	GOMEZ	ALVAREZ	JOSE MIGUEL	43517143	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
246	11-4-2014	BALLON	ALVAREZ	ERNESTO GONZALO	29678197	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
247	10-4-2014	LOPEZ	LAURA	NESTOR HUGO	42803310	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
248	9-3-2014	PACHECO	BAUTISTA	NELSON YOEL	46529741	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
249	9-4-2014	TINTA	DURAN	JOSE MIGUEL	42769180	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
250	10-4-2014	CALERO	CASTILLO	SIDNEY HANZ	43445348	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
251	9-4-2014	SALHUA	OLLACHICA	JOSE ANTONIO	47489395	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
252	9-4-2014	SAAVEDRA	ASPAGO	ADRIAN NICANOR	45251097	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
253	18-4-2014	FERNANDEZ	RODRIGUEZ	FERNANDO RAUL MARIO	43830896	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
254	9-4-2014	ARCE	QUISPE	MILAGROS GEORGINA	40271714	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
255	31-3-2014	CASAFRANCA	GARCIA	DAVID MARIO	41536159	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
256	31-3-2014	MIRANDA	DE LA CRUZ	ELIZABETH JESSICA	29713354	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
257	14-3-2014	DELGADO	CRUZ	PATRICIA KARINA	29269939	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
258	14-3-2014	PORROA	BOLIVAR DE NUÑEZ	ROSA MARINA	29444178	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
259	14-3-2014	CONCHA	RODRIGUEZ	ANGELA GUILLERMINA	29734794	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
260	14-3-2014	GONZALES	MONTOYA	MARCELINA JESUS	29375149	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
261	14-3-2014	PRESBITERO	CARAZAS	AIDA	29394973	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
262	25-3-2014	VIZCARRA	LOPEZ	TOMMY JAVIER	30676367	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
263	14-3-2014	MENDIZABAL	HUAMANI	MILAGROS CECILIA	29612895	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
264	24-5-2014	DIAZ	REVILLA	CARMEN ROSA	29724281	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
265	24-5-2014	JUSHIÑAHUA	RENGIFO	LESUJ	43227879	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
266	24-5-2014	VEGA	VERA	RICARDINA ALBERTINA	29526283	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
267	24-5-2014	ALVIS	CCORPUNA	DANIEL	29662833	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
268	24-5-2014	RODRIGO	COSSIO	YLIANA ALBA	02370461	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
269	24-5-2014	HUACO	DE LA COLINA	WILLIAM ALEJANDRO	23992067	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
270	24-5-2014	BENAVIDEZ	CAMPOS	VERONIKA ROCIO	41148539	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
271	24-5-2014	CUADROS	REYNOSO	JUANA MARY	29543891	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
272	24-5-2014	COLLANTES	DIAZ	FRIDA	29404917	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
273	24-5-2014	ZEBALLOS	DE RAMOS	MARIA JESUS	29323867	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
274	24-5-2014	RAMOS	LUZA	DIONISIO HERMILIO	29289079	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
275	24-5-2014	BARDALEZ	SIAS	MARISOL	29552753	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
276	24-5-2014	CUEVA	TITO	HUBERT GASPAR	29695719	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
277	24-5-2014	CORRALES	VALDIVIA	JORGE CARLO	29413650	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
278	24-5-2014	RODRIGUEZ	APAZA	GLORIA MARITZA	29314109	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
279	21-6-2014	BUENO	MUÑOZ	GRACE GIOVANNA	29389488	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
280	2-7-2014	BALLON	OVIEDO	RICHARD WILLY	29525978	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
281	2-7-2014	COAGUILA	AQUISE	ZABELA CONCEPCION	29436228	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
282	23-6-2014	MANZANARES	NIEVES	MELBA YULIT	41450045	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
283	5-4-2014	QUILCA	TOBALA	GINA LUZ	40484190	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
284	5-4-2014	CARDENAS	CATARI	OSLER	46460140	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
285	5-4-2014	TAPIA	CALCINO	ERIKA DORA	29724450	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
286	29-4-2014	URDAY	CHECA	SIGFRIED JOEL	43767502	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
287	29-4-2014	HUERTA	BALLON	KARELIA ROSIBEL	29725622	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
288	5-4-2014	HALLASI	QUISPE	NILDA	46223179	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
289	5-4-2014	CHAMBI	OSCCO	RONALD ALEXANDER	41391687	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
290	5-4-2014	LLERENA	BRAVO	CRISTEL NATALY	45652074	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
291	5-4-2014	MAXI	CHAUCAYANQUI	CESAR SEBASTIAN	41346782	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
292	5-4-2014	VASQUEZ	PALAZUELOS	LUZ SANDY	40289462	AREQUIPA	AREQUIPA	TIABAYA
293	5-3-2014	CARRASCO	CHAMBI	DANNY LUIS	45653525	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
294	5-4-2014	MAMANI	CHAUPI	GIANCARLO KAROL HUGO	45287624	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
295	23-5-2014	LUCIONI	BELAUNDE	RICARDO LUIS	29526873	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
296	23-5-2014	DELGADO	RODRIGUEZ	ROXANA SEGUNDA DEL PI	30832489	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
297	23-5-2014	CHAVEZ	ADRIANZEN	MARIANO ALFREDO	80623507	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
298	23-5-2014	VALCARCEL	MUÑOZ	JUDITH VANESA	30832565	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
299	22-5-2014	MERCADO	PEREA	CHRISTIAN ANDRES	29533636	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
300	23-5-2014	GUTIERREZ	TORREBLANCA	YHOAMNY EDWIN	04083877	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
301	23-5-2014	RAMILLA	VILLAMARIN	MIGUEL ANGEL	42508886	AREQUIPA	AREQUIPA	VALLECITO
302	23-5-2014	DIAZ	DIAZ	RENATO OSWALDO	42951530	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
303	23-5-2014	ANCI	GUZMAN	MARCO ANTONIO	42327340	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
304	23-5-2014	YRIBERRY	FIGUEROA	EDUARDO	29594592	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
305	23-5-2014	DEL CARPIO	FIGUEROA	MIGUEL REYNALDO	30407324	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
306	23-5-2014	SOTOMAYOR	MEDINA	LUIS HUMBERTO	41346804	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
307	7-6-2014	LOPEZ	GARCES	SANDRA FABIOLA	24002885	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
308	7-6-2014	CHAVEZ	CALLE	RODRIGO MARCELO	47344531	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
309	7-6-2014	TAFUR	ESPINOZA	DANA MARIA	30962687	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
310	11-6-2014	RIVERA	QUISPE	ASILA ELIZABETH	42733095	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
311	8-6-2014	URBINA	PAITAK	CYNTHIA LORENA	46080750	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
312	11-6-2014	VALDIVIA	BERROA	EDITH VERONICA	30583541	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
313	11-6-2014	RODRIGUEZ	FLORES	CESAR AUGUSTO	41376892	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
314	11-6-2014	MAMANI	CAHUANA	JACKELINE	44428396	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
315	11-6-2014	DIAZ	SILVA	WILBER ALEXANDER	29525928	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
316	11-6-2014	ALBARRACIN	NUÑEZ	OLENKA FATTY	30856641	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
317	7-6-2014	MAMANI	CHURA	FREDDY JOHN	41055533	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
318	11-6-2014	LLAMOSAS	CARPIO	JORGE ALFONSO	43179921	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
319	7-6-2014	ALCANTARA	CORNEJO	JORGE LUIS	42854644	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
320	7-6-2014	MENESES	VARGAS	HILDEGARD FABIOLA	44174601	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
321	7-6-2014	PACHECO	NEYRA	ZAIDA LIGIA	42579370	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
322	7-6-2014	CONTRERAS	GUERRA	MONICA MILAGROS	41098395	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
323	7-6-2014	VILCA	RODRIGUEZ	JULIO CESAR	41814234	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
324	7-6-2014	MERCADO	GUTIERREZ	ESTEFANIA ROSARIO	40203423	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
325	7-6-2014	MANRIQUE	BUITRON	EVA MARIA	45974919	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
326	7-6-2014	LOPEZ	HUAYTANI	ABGAR	42584683	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
327	7-6-2014	LINARES	JIMENEZ	CINTHIA LIZZY	43862214	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
328	26-5-2014	OLIVERA	TACO	LUIS ROBERTO	42597687	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
329	26-5-2014	CORDOVA	PONCE	LUIS ALEXANDER	80386644	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
330	26-5-2014	MECCA	ACEVEDO DE ARNAO	MARIELA ARCILIA	25544749	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
331	26-5-2014	CACERES	FIGUEROA	GIANCARLO	43017512	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
332	26-5-2014	PINEDO	CHAIR	JORGE	29536249	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
333	26-5-2014	VARGAS	CARNERO	CRISTIAN ARTURO	41015785	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
334	26-5-2014	FLORES	CUELA	CRISTIAM ALBERTO	29733569	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
335	26-5-2014	DAZA	AÑASCO	LUIS MIGUEL	43006321	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
336	26-5-2014	CACERES	DE CRUZ	YOVANA BRIGITH	29536066	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
337	26-8-2014	ALVAREZ	ZAPANA	LEWIS REYNALDO	42775335	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
338	26-8-2014	MESTAS	PAREDES	KAROL EVELYN	72291800	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
339	13-8-2014	BATALLANOS	MEDINA	ALVARO ENRIQUE	44589562	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
340	26-5-2014	ROBLES	MOSCOSO	MICHAEL ERNESTO	43387712	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
341	26-5-2014	FERNANDEZ	VERA	SERGIO GUILLERMO	45294195	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
342	26-8-2014	CONDORI	CCOYORI	MILY ESTHER	46438235	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
343	22-5-2014	CHURA	CALJARO	ARMANDO	45255103	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
344	22-4-2014	GAMERO	DIAZ	MANUEL ALBERTO	29600251	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
345	22-4-2014	TICONA	HUAMAN	EDWIN JOHNNY	42203713	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
346	22-4-2014	HUALLPA	CCAPA	EFRAIN HUMBERTO	72314339	AREQUIPA	AREQUIPA	YURA
347	22-4-2014	SAAVEDRA	CUSACANI	LIDIA VIANEY	29720468	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
348	22-4-2014	CAHUAPAZA	CUBA	EVELYN CELINA	40483694	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
349	22-4-2014	SANTOS	HUAMAN	KARLA DENISSE	45641498	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
350	22-4-2014	CHAÑA	VALDIVIA	ALEXANDRA LISBETH	29715616	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
351	22-4-2014	FLORES	DELGADO	MARCO ANTONIO	29556531	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
352	22-4-2014	GUTIERREZ	RAMIREZ	ARTURO	29536405	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
353	24-6-2014	FLORES	MIRANDA	JUANA ESTHER	41029446	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
354	5-5-2014	MONTENEGRO	SAHUANAY	EDUARDO ALEXANDER	41817013	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
355	5-5-2014	RODRIGUEZ	ZEGARRA	ENRIQUE	45275679	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
356	5-5-2014	ALIAGA	CHIPANA	RENE VALERIO	30858284	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
357	5-5-2014	LINARES	RODRIGUEZ	SILVIA BEATRIZ	29675992	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
358	5-5-2014	QUISPE	LIGUE	GIULIANA JUANA	44689175	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
359	5-5-2014	TALAVERA	BARRIGA	CARMEN DORA	29682265	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
360	5-5-2014	ZUÑIGA	GUTIERREZ	BETSY KARINA	29601130	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
361	5-5-2014	DIAZ	LOPEZ	SERGIO JOD	42375408	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
362	15-5-2014	NOHA	YUCRA	BILL	44424678	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
363	5-5-2014	QUISPE	LIGUE	WILLIAM DEYVI	44988186	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
364	5-5-2014	CHAVEZ	JOSEC	HECTOR ANIBAL	42693143	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
365	5-5-2014	MAMANI	CAMA	ALFREDO	42340292	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
366	5-5-2014	CONDORI	RIVERA	JORGE LUIS	29646113	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
367	15-5-2014	LAZARO	CARDENAS	MARIA LUISA	40661258	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
368	15-5-2014	CACERES	TOLEDO	ADRIAN MIGUEL	29691796	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
369	5-5-2014	AMBROCIO	MAMANI	GABRIEL JACINTO	40964773	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
370	5-5-2014	LINARES	RODRIGUEZ	VERONICA GIOVANNA	29696565	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
371	5-5-2014	PANCORBO	HINOJOSA	ERIKA ANTONIA	29659533	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
372	5-5-2014	CAHUANTICO	SOTO	FIDEL CRISTOBAL	29307006	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
373	5-5-2014	PADILLA	CORICAZA	CARLOS ALBERTO	29653531	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
374	5-5-2014	CHANCOLLA	VELASQUEZ	ZENAYDA AMPARO	41751903	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
375	5-5-2014	ALFARO	DIAZ	DANILO AMADOR	29298290	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
376	5-5-2014	QUISPE	BAUTISTA	CLELIA ESTHER	40588846	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
377	15-5-2014	CARDEÑA	CUEVA	RIMBERTI	41798302	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
378	5-5-2014	CIFUENTES	CHOCUE	RAMIRO RODOLFO	41590349	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
379	5-5-2014	CRIRINOS	URDAY	ROSA MARIELA	29638697	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
380	5-5-2014	VALDIVIA	RODRIGUEZ	JESUS ALEJANDRO	29239861	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
381	5-5-2014	SALAZAR	ALAYZA	RODOLFO VALENTINO	29638367	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
382	15-5-2014	BELTRAN	APAZA	HUGO VICTOR	80016785	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
383	5-5-2014	PACHECO	DUEÑAS	JONATHAN GERMAN	42568025	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
384	5-5-2014	AQUIPUCHO	VALERO	JOSE MANUEL	42738115	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
385	5-5-2014	CESPEDES	VALDEZ	RODY	29517581	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
386	5-5-2014	ARREDONDO	MOGROVEJO	GUIDO	29470435	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
387	5-5-2014	DE LA CRUZ	DE LA CRUZ	VICTOR MITCHEL	40124162	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
388	5-5-2014	PISFIL	AYASTA	MAGALI MILAGRO	40423532	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
389	5-5-2014	AGUILAR	PEREYRA	EDGARD	30963047	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
390	5-5-2014	FERNANDEZ	FERNANDEZ	JULIO JAVIER	29296231	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
391	5-5-2014	COPACONDORI	CUNO	JANETH	29726841	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
392	5-5-2014	CUEVA	ECHEGARAY	RUTH THELMA	29592831	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
393	22-8-2014	MANRIQUE	BARREDA	KATYA VERONICA	29628097	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
394	22-8-2014	MULLISACA	ZUÑIGA	LUCIO ENRIQUE	45998018	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
395	22-8-2014	MAMANI	CONDORI	MOISES	43230278	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
396	22-8-2014	ESCALANTE	PAREDES	FAVIO ANDRES	73332229	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
397	22-8-2014	ACROTA	TURPO	MIGUEL ANGEL	42042676	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
398	21-8-2014	TAPIA	GONZALES	MARCO ANTONIO	29645985	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
399	22-8-2014	COLQUEHUANCA	HUARACHI	GENARA	29629384	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
400	22-8-2014	PANTIGOSO	RODRIGUEZ	MARIA DEL ROSARIO	40665221	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
401	22-8-2014	MEDINA	GALLEGOS	CELIA RAQUEL	40587404	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
402	22-8-2014	TORRES	MANRIQUE	LUIS ALBERTO	42734851	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
403	22-8-2014	ZUÑIGA	ALMONTE	ROBERT JOE	29598097	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
404	22-8-2014	BARRIOS	BRAVO	MARCO ANTONIO	40379214	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
405	21-5-2014	BEJARANO	CHAMBA	MARCOS ERNESTO SERGI	42323548	AREQUIPA	AREQUIPA	PEDREGAL
406	21-5-2014	QUISPE	CONDORI	JUAN CARLOS	44285544	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
407	22-5-2014	AÑAZCO	MARIN	ALFONSO VIDAL	44801604	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
408	22-5-2014	MOSCOSO	PONCE	JULIO MARTIN	10735676	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
409	12-5-2014	HUACHO	FERIA	BLANCA MATILDE	41784495	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
410	14-3-2014	ALVAREZ	FLORES	YESSICA YULIANA	43074112	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
411	12-3-2014	MANGO	SANCHEZ	YENNY SAIDA	71882362	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
412	22-5-2014	MOLLEPAZA	CHURAPA	NATALY NOHELIA	45316642	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
413	22-5-2014	GUTIERREZ	LIMACHE	HAYDE	45058094	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
414	21-5-2014	RIEGA	MONTEAGUDO	RICARDO HORACIO	413651	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
415	14-5-2014	MORALES	TICONA	RONY ALBERT	43502630	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
416	1-3-2014	REYES	CASTRO	CINTHIA MILAGROS	43898808	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
417	5-6-2014	GUTIERREZ		SEGUNDINA	29521281	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
418	5-6-2014	QUIROGA	GARCIA	JACQUELINE ROCIO	29309885	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
419	5-6-2014	CARDENAS	MONZON	DAVID ABRAHAM	43226832	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
420	27-5-2014	GARCIA	VILLEGAS	GABRIEL NORBERTO	42191033	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO



N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
421	27-5-2014	CARRION	CERPA	JULIO CESAR	29617772	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
422	27-5-2014	LACUNZA	MEDINA	CHRISTIAN NESTOR	41533155	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
423	27-5-2014	BRAITHWAITE	CLAUDETT	JOAN NOEL	40698410	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
424	23-4-2014	GUTIERREZ	HUILICA	NAMOR KATERINA	29724004	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
425	23-4-2014	ZELA	MEDINA	MEDEYIN SILVIA	44814201	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
426	23-4-2014	SALGADO	RAMOS	PAOLO GUIDO ENRIQUE	46637258	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
427	23-4-2014	VARGAS	HUAMAN	ELVIS GUILLERMO	41647155	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
428	23-4-2014	BRAVO	VERA	YAKILL	43425697	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
429	23-4-2014	FLORES	MERCADO	HERMOGENES PEDRO	29689466	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
430	23-4-2014	ANDIA	SANCHEZ	JULIO CESAR	23977231	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
431	23-4-2014	BALLON	GARCIA	CARLOS ALBERTO	29724252	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
432	23-4-2014	ALANYA	RAMOS	EVANGELINA	43137336	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
433	23-4-2014	MESTAS	DAVILA	ROXANA GEORGINA	29252198	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
434	23-4-2014	MADARIAGA	COAQUIRA	AUSBERTO ORLANDO	30824971	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
435	23-4-2014	ARENAS	ARIAS	RODOLFO OSWALDO	29651392	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
436	26-5-2014	ALI	NINASIBINCHA	FLOR ETELBINA	29415306	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
437	26-5-2014	TINADO	ARIAS	EVA CECILIA	42727817	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
438	26-5-2014	RONDON	GUZMAN	EMMANUEL PEDRO	46248545	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
439	3-6-2014	MUÑOZ NAJAR	BEJAR	MARIA ESTHER	47169686	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
440	3-6-2014	POSTIGO	ABASTOFLOR	ANDREA MALENA	46126727	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
441	3-6-2014	RENDON	NUÑEZ	CARLOS ALBERTO	29421901	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
442	25-5-2014	VALDEZ	FLORES	CARLOS ALONSO	42322207	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
443	26-5-2014	FLORES	FERNANDEZ	BENITA MARICELA	29333970	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
444	26-5-2014	ZAMBRANO	HUARACHE	PAULINA YANET	29374537	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
445	26-5-2014	APAZA	ACERO	PASTORA	42707062	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
446	25-5-2014	RODRIGUEZ	TICONA	EVELYN	44534181	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
447	26-5-2014	CCOTO	TUNQUI	JOSE LUIS	40866606	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
448	25-5-2014	ALVAREZ	MACHACA	HAYDEE GRICELDA	30960518	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
449	26-5-2014	CARDEÑA	AMESQUITA	MIGUEL	40708475	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
450	26-5-2014	OLMEDO	CARDEÑA	NOE	29656681	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
451	26-5-2014	SALAS	PAUCAR	ROINA ANGELA	29647072	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
452	26-5-2014	VELASQUEZ	CHIRINOS	SUJHEY MILAGROS	41838407	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
453	26-5-2014	ARANIBAR	APAZA	ANYELA LUCIA	42592192	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
454	26-5-2014	SHAPIAMA	GARCIA	IGNACIO	42333400	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
455	26-5-2014	BENEGAS	RAMIREZ	PABLO CESAR	46621927	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
456	26-5-2014	NUÑEZ	GUERRERO	PERCY ARTURO	02804689	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
457	26-5-2014	DIAZ	NUÑEZ	ROXANA MARY	29310966	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
458	26-5-2014	HUMPIRE	HUAMANI	RUSBELL	47159541	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
459	26-5-2014	GARCIA	BERNAL	HERBERT CESAR	29210425	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
460	26-5-2014	JIMENEZ	TORRES	ROBERTO NICOLAS	29264137	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
461	29-5-2014	UCHAMACO	MADARIAGA	LUZGARDA PEREGRINA	29285284	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
462	29-5-2014	EDUARDO	VALENCIA	RUTH ZOILA	41293390	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
463	29-5-2014	GALLEGOS	LINARES	JOHN ENRIQUE	41717686	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
464	29-5-2014	TORRES	CAYLLAHUI	AYDA	47679939	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
465	29-5-2014	RIVEROS	VERA	MARIBEL ROCIO	41801263	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
466	29-5-2014	VILLAGARCIA	MONTOYA	TEODORO OSWALDO	29292944	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
467	19-6-2014	NUÑEZ	DELGADO	MILAGROS VANESSA	40389094	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
468	19-6-2014	HUACCHA	COAGUILA	MIGUEL ANGEL	71006558	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
469	19-6-2014	APAZA	CORNEJO	HESSLER JOSE	29533837	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
470	19-6-2014	HUAMANI	CHUQUIRIMAY	ADRIANA ISABEL	47284750	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
471	24-6-2014	TEJADA	FORAQUITA	ADELKY RENZO	29716708	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
472	7-7-2014	VALDIVIA	VASQUEZ	JUAN CARLOS	43773164	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
473	7-7-2014	AYALA	MENAUTT	LUIS ALBERTO	43799315	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
474	7-7-2014	ZEBALLOS	GOMEZ	EDUARDO NICOLAE	46590530	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
475	25-6-2014	TALAVERA	LUJAN	PAMELA SUELI	42250654	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
476	25-6-2014	LLERENA	CHULLO	GRACIELA	40537554	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
477	26-5-2014	MENDOZA	BARRIGA	FREDY ARTURO	46052314	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
478	26-5-2014	MAMANI	VIZCARRA	MAYRA ELIZABETH	45486093	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
479	26-5-2014	SALAS	CORNEJO	ALEXANDER HUMBERTO	71271003	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
480	26-5-2014	CANALES SALCEDO	DE GAMERO	ROSA HERMELINDA	29691352	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
481	26-5-2014	HUACO	RODRIGUEZ	DAYLI ALEJANDRA	46157516	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
482	26-5-2014	VELASQUEZ	CALDERON	JOSE LUIS	41362667	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
483	26-5-2014	WOLL	RAYGADA	ANTONELLA ROSSANA	40957989	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
484	26-5-2014	AGUILAR	MONGE	TATIANA MILUSKA	46447315	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
485	26-5-2014	LAURA	MELO	MARILUZ	42306765	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
486	26-5-2014	ORTIZ	TERAN	ALAND HERNANDO	42009617	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
487	26-5-2014	DAVILA	GUILLEN	EDWARD LEONARDO	47742007	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
488	9-6-2014	CANO	TORRES	VIANNY NIEVES	01227364	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
489	9-6-2014	SALAZAR	TORRES	GLORIA MARIA	29294815	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
490	9-6-2014	RIVERA	ZEGARRA	MIRIAM ROSALINA	29582990	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER



N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
491	9-6-2014	FEBRES	YATACO	VIRGINIA ROGELIA	29293916	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
492	9-6-2014	TORRES	GROFF	RAQUEL MARGARITA	09146168	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
493	9-6-2014	MENDOZA	CASTILLO	SARA	29228610	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
494	9-6-2014	GUTIERREZ	VALENCIA	DORIS NANCY	29319821	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
495	9-6-2014	ESPEJO	FLORES	MIRIAM GUILLERMINA	29602820	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
496	9-6-2014	ROMAN	CRUCES	ROSARIO ROSA	29379669	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
497	9-6-2014	REYES	DE FUENTES	EUGENIA GLADYS	29348370	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
498	9-6-2014	LOPEZ	LLENERA	DELFINA MIGUELINA	29665500	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
499	9-6-2014	ZUNA	QUINTANA	ANA MARIA	40204333	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
500	9-6-2014	ESCOBEDO	GUTIERREZ	OSCAR ALFREDO	30858425	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
501	9-6-2014	MAR	ANTEZANA	GLADYS TERESA	29286922	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
502	9-6-2014	FLORES	DE BENAVENTE	ALEJANDRINA	29448300	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
503	9-5-2014	NAVARRO	DE REINOSO	DOMITILA BERNABET	29448968	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
504	9-6-2014	CONTRERAS	PEÑA	MAGDA BETTY	29277432	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
505	9-6-2014	TAPIA	FLORES	BLANCA MARIA	29293582	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
506	9-6-2014	CORNEJO	DE LOZANO	GILDA MARTHA	29496165	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
507	9-6-2014	CARDENAS	HUARCA	JUDY MARGOT	29271920	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
508	18-6-2014	RIOS	GOYBURU	NANCY JULIA	29629332	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
509	18-6-2014	SANCA	CUSI	EDEN	30960156	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
510	28-5-2014	FUENTES	PORTUGAL	MARCO ANTONIO	29314328	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
511	18-6-2014	SUCASACA	MENDOZA	FLOR MARIA	42633133	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
512	18-6-2014	LAZO DE LA VEGA	RAMOS	JUAN AUGUSTO	29738465	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
513	14-7-2014	MORALES	RAMOS	DELMA JULISSA	29646096	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
514	3-7-2014	RODRIGUEZ	SALAZAR	GUILIANA LOURDES	29308504	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
515	28-5-2014	CABALLERO	UMPIRE	GRACIELA ISABEL	29212979	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
516	15-7-2014	BUSTAMANTE	DELGADO	MANUELA OTILIA	29738394	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
517	15-7-2014	ARCE	AMADO	IGNACIO	29349766	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
518	17-7-2014	PAREDES	DE LOS SANTOS	LIUSKA	29692126	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
519	17-7-2014	HERRERA	FERNANDEZ	MARILIZ CLAUDIA	44164079	AREQUIPA	AREQUIPA	TIABAYA
520	14-7-2014	SOTO	TASARA	HAYDEE TERESA	29228819	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
521	14-7-2014	SOTO	VILCA	LUZMILA	40765733	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
522	14-7-2014	PAREDES	CANAZAS	RUBEN EFRAIN	29633949	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
523	14-7-2014	VALENCIA	CHAHUAYO	MARY ANGELICA	29628548	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
524	1-7-2014	SOLIS	PANTA	ELIZABETH KATHERINE	46933131	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
525	14-7-2014	MAMANI	JOYA	AYDE	43508639	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
526	14-7-2014	PANCA	ARAPA DE GAMARRA	LUCY RUTH	29690061	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
527	3-7-2014	GARRIDO	NINA	CECILIA ERIKA	29726868	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
528	3-7-2014	APARCICIO	MERCADO	JUDITH YESIKA	41098407	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
529	1-7-2014	SEGOVIA	COAQUIRA	TANIA LUZ	29315808	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
530	1-7-2014	CHUCTAYA	HUAYTA	SALOME JUDY	42755462	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
531	3-7-2014	GALLARDO	AMADO	RAMIRO ANTONIO	40617053	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
532	3-7-2014	LUQUE	CCAPA	DENISSE RAQUEL	44920476	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
533	3-7-2014	ROSSELL	HANCCO	LILY ROCIO	29584114	AREQUIPA	AREQUIPA	JACOBO HUNTER
534	14-7-2014	IRIARTE	DAVILA	LILIAN LUISA	29405697	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
535	28-5-2014	APAZA	APAZA	MARITZA MADELEINE	29638163	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
536	18-6-2014	HINOSTROZA	APAZA	MABEL DALILA	44635871	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
537	28-5-2014	RODRIGO	SUAREZ	DAVID	29642819	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
538	28-5-2014	PUMA	PANCCA	JANETH	41687390	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
539	1-7-2014	MAMANI	VILCAPAZA	ANDREA YULISSA	45781686	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
540	1-7-2014	AMADO	FLORES	FRANCISCA LOURDES NA	29213030	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
541	1-7-2014	PINEDA	MENDIZABAL	LIDIA LUISA	47385657	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
542	18-6-2014	TACO	VILCAHUAMAN	BARTOLOME JORGE	30648019	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
543	28-5-2014	VALENCIA	PAUCAR	NOEMI	47343171	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
544	17-6-2014	ORTEGA	MAMANI	JULIA PATRICIA	29328351	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
545	17-6-2014	ESCOBEDO	GUEVARA	ELVA	29272160	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
546	28-5-2014	CUEVAS	QUISPE	ANGELICA	42303366	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
547	17-6-2014	BUSTAMANTE	CADENAS	DAYANA YUBETH NORMA	46130960	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
548	3-7-2014	CHAVEZ	TICONA	MARIA STEPHANIE	47524071	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
549	18-6-2014	ROMERO	RAMOS	YOVANA	41974042	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
550	18-6-2014	BECCERRA	CASTILLO	GIOVANNA GINA	29354503	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
551	18-6-2014	ARENAS	ROMERO	VERONICA MAGDALENA	29694137	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
552	14-7-2014	OCHOA	TAMATA	WILFREDO TITO	40067535	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
553	14-7-2014	SANCHEZ	BANCES	ROSA YOLANDA	44085415	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
554	18-6-2014	VALER	VALDIVIA	KATIA	23958363	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
555	18-6-2014	ZAVALA	SILVA	MARCO ANTONIO	29655390	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
556	18-6-2014	YUPA	RIQUELME	CELINA SAYBEL	46227375	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
557	18-6-2014	BARRIOS	CRUZ	JUAN GUILLERMO	29340380	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
558	1-7-2014	GAMARRA	TORRES	ANA MARISOL	42981224	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
559	14-7-2014	INDARRA	PERALTA	GIANCARLO	40434214	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
560	18-7-2014	GUTIERREZ	ROMERO	LOURDES	29381030	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
561	14-7-2014	HUICHE	AGUILAR	KATHERYN MARTHA	4668087	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
562	18-7-2014	ESCOBAR	MARCATINCO	JOSSY NATHALY	46012508	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
563	14-7-2014	ESTRADA	SANTIVÁÑEZ	HILDA GRACIELA	29644116	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
564	18-7-2014	GARATE	DE DAVILA	RUTH ELENA	29609814	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
565	17-7-2014	CONSTANTINO	UGAZ	ROSA ANGELICA	16473994	AREQUIPA	AREQUIPA	UMACOLLO
566	15-7-2014	FIGUEROA	FIGUEROA	LUIS EDWIN	29405354	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
567	17-7-2014	VENTURA	VELEZ	ALEXIS VICTORIA	46926530	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
568	17-7-2014	MAMANI	MAMANI	ANA ANDREA	41765236	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
569	15-7-2014	VARGAYA	JAEN	ZAHIDA	40001332	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
570	15-7-2014	DURAND	MARTINEZ	GONZALO SIMEON	29228572	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
571	24-7-2014	RAMOS	SAAVEDRA	MAYRA LIZET	47569093	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
572	14-7-2014	DAMIAN	LAYME	MARISOL LOURDES	40486633	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
573	17-7-2014	FLORES	HERRERA	CARMEN JULIA	40591498	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
574	17-7-2014	GARCIA	GARCIA	NANCY ESTELA VICTORIA	00415250	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
575	25-8-2014	ALVARADO	DUÑAS	GONZALO DOMINGO	29271311	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
576	25-8-2014	ESCOBEDO	GUEVARA	GIDA	29683864	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
577	24-6-2014	OCHOHOQUE	ORTIZ	ELSA VIVIANA	41698404	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
578	24-6-2014	ALCA	CCAMA	CARMEN ROSA	43710593	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
579	24-6-2014	LAYME	ORCCORI	REYNA	40172612	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
580	24-6-2014	LINARES	SOTO	SAMUEL JOSE	46803459	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
581	24-6-2014	CUADROS	MANRIQUEZ	SILVIA PAOLA	29416128	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
582	24-6-2014	DUÑAS	CUBA	NITZA MARIA	29653438	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
583	24-6-2014	LOLI	PUMA	JORGE LUIS	43822286	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
584	24-6-2014	HURTADO	PINTO	EDGAR NERY	29658801	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
585	24-6-2014	CUADROS	MANRIQUEZ	ALEJANDRA MARISEL	29647546	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
586	9-7-2014	MOLINA	LINARES	MIRKO ARTURO	10000134	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
587	9-7-2014	RAMELLA	MANRIQUE	GIMENA REBECA	43214729	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
588	9-7-2014	BENAVENTE	MORALES	YHURY WALDIR	29595156	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
589	9-7-2014	JIMENEZ	RAMOS	GLADYS JESSICA	40303436	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
590	9-7-2014	ATUNCAR	VELARDE	MILUSKA YAHARIA	46065067	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
591	9-7-2014	ARAMBULO	RIVERA	ANTONIE TA MARGOTH	73321292	AREQUIPA	AREQUIPA	UCHUMAYO
592	11-8-2014	VALENCIA	MAMANI	JESSICA PEGGY	40478850	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
593	11-8-2014	UMPIRE	LLERENA	FERNANDO MAURICIO	43114901	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
594	11-8-2014	GONZALES	ORTIZ	MIGUEL ANTONIO	45100943	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
595	11-8-2014	FERNANDEZ	VALDIVIA	RICHARD WILBERT	29716761	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
596	4-6-2014	BORDA	BARRIONUEVO	RAUL ROGER	42947236	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
597	12-3-2014	OCHOA	MAYTA	JESSICA	41978261	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
598	12-3-2014	DEL CARPIO	CASTILLO	ROSA MERCEDES	41301388	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
599	14-3-2014	ZUÑIGA	SALAS	MAYELA MAGDALENE	29692091	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
600	12-3-2014	CANO	ZANS	BRUNO ALONSO	42064999	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
601	12-3-2014	SOTO	ZAVALA	JENNIFER YADIRA	45331590	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
602	30-7-2014	HANCCO	ZAMATA	HUGO	40885098	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
603	30-7-2014	PINTO	SILVA	CHRISTIE IRENE	40688390	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
604	30-7-2014	VALDIVIA	CACERES	IVAN OMAR	29423499	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
605	30-7-2014	HURTADO	FERNANDEZ	DANANDY JUNEHOR	80387739	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
606	30-7-2014	CHIUCHE	CAYLLAHUA	JAKELINE MARGARITA	29314752	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
607	30-7-2014	SIERRA	FERNANDEZ	RITA IRIS	29272650	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
608	30-7-2014	GONZALES	AMPUERO	MARLENE AMERICA	10080473	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
609	30-7-2014	MEJIA	ARENAS	SHIRLEY MILAGROS	29609671	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
610	30-7-2014	CORONEL	VELASQUEZ	MARIA DEL ROSARIO	41064681	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
611	30-7-2014	QUIROZ	FERNANDEZ	PEDRO WHUILMER	29236772	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
612	30-7-2014	BARREDA	PINTO	IRINA MAGDALENA	07459398	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
613	19-8-2014	ROSALES	NEYRA	JULIA	16416960	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
614	30-7-2014	ROMERO	SOTO	PATRICIA ELSA	29315177	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
615	19-8-2014	SANTAYANA	NUÑEZ	ZULEMA GENOVEVA	29565071	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
616	19-8-2014	CHAMBI	GOMEZ	CLAUDIA MARTHA	29729758	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
617	19-8-2014	THERAN	SOTO	MAGDANA MARIA DEL CARI	29633856	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
618	19-8-2014	CALLATA	MAMANI	EDITH YANETH	42611891	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
619	30-7-2014	LAURACIO	MACHACA	CARMEN ROSARIO	41577354	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
620	30-7-2014	KANA	GONZALES	DIANA BEATRIZ	47490131	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
621	30-7-2014	MORALES	RAFAEL	ERICK JOSEPH	44729790	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
622	30-7-2014	CHOQUE	MAMANI	MASSIEL	70801620	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
623	17-7-2014	CATTER	ESTEBAN	JOSE ROBERTO	10288394	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
624	17-7-2014	AYZA	ESTEBAN	NIERE ORLANDO	10095170	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
625	17-7-2014	DELGADO	GUTIERREZ	ANTHONY GABRIEL	71576439	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
626	17-7-2014	ASTETE	TRUJILLO	VICTOR MARIO	44620952	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
627	17-7-2014	SUAÑA	CHIRINOS	JHOSMANY YGOR	45404658	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
628	17-7-2014	OBREGON	GOMEZ	JOSE ANTONIO	29677831	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
629	17-7-2014	VENTURA	PARI	CLAUDIA ANDREA	43183934	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
630	17-7-2014	TORRES	PUMA	JOSE MIGUEL	43534930	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
631	17-7-2014	ROMAN	APARICIO	JUAN JESUS	46763621	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
632	17-7-2014	GARCIA	JUJO	CARLO PIERRE	45988438	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
633	19-7-2014	SALAVERRY	MOSTACERO	RONALD ELVIS	47341252	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
634	19-7-2014	ACUÑA	FARFAN	FERNANDO RAFAEL	47377968	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
635	19-7-2014	PALOMINO	VILLANUEVA	GUIDO	40769837	AREQUIPA	AREQUIPA	CHOSICA
636	16-7-2014	BAZAN	PERALTA	MERLIN SULEMA	30962945	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
637	16-7-2014	DURAND	FLORES	MARIA DEL CARMEN	29349063	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
638	16-7-2014	GIRALDO	APOLINARIO	SAMMY JENSEN	42815599	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
639	16-7-2014	VILCA	NEIRA	SHEYLA MARIA	46416808	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
640	16-7-2014	CARRASCO	ESPINAL	AVILA LISBETH	70663800	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
641	16-7-2014	YANQUE	RODRIGUEZ	BERNARDINA	29210915	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
642	16-7-2014	PILARES	SALAZAR	MANUEL FERNANDO	30677197	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
643	16-7-2014	TICONA	PANIURA	ERICK EDGARD	70942041	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
644	16-7-2014	TEJADA	TAPIA	RICARDO RAMON	29313648	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
645	21-8-2014	COSSIO	RONDON	TERESA MARIA	15987297	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
646	21-8-2014	ORTEGA	LOPEZ	CYNTHIA MARILY	30961910	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
647	4-8-2014	LAZARTE	CONDE	JONATHAN OMAR	43293650	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
648	4-8-2014	ZEGARRA	RIOS	JULIO CESAR	41061861	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
649	4-8-2014	ALEJO	ESCOBEDO	HAROLD MARCOS	41377846	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
650	4-8-2014	DELGADO	ALEJO	EDWIN FERNANDO	42683197	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
651	12-8-2014	TICONA	MAMANI	JOSE LUIS	40663211	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
652	12-8-2014	RIVERA	ROCA	MAKIBELL FRANCESCA	43935159	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
653	12-8-2014	JIMENEZ	YARLEQUE	KATHERINE ELIOENAY	29668944	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
654	12-8-2014	VARGAYA	PONCE	MABEL PAOLA	40179062	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
655	12-8-2014	ANDIA	NUÑEZ	MARIA YSABEL	44843053	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
656	12-8-2014	LOAYZA	CCAMA	EDITH	10035934	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
657	12-8-2014	TACO	YAURI	DENIS DAVID	43328190	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
658	12-8-2014	COLLAZOS	SALAS	CLAUDIA LORENA	72200269	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
659	12-8-2014	SALINAS	ROJAS	DIANA CAROLINA SOLEDA	45872711	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
660	12-8-2014	BORJA	MOGROVEJO	JOSE LUIS	29415833	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
661	12-8-2014	DAVILA	GIRONDA	LENY MARLENY	80670963	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
662	12-8-2014	SALGADO	RAMOS	SARA KARINA	46143757	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
663	12-8-2014	CALLIRGOS	TENORIO	JAVIER	40444351	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
664	12-8-2014	QUISPE	CHECCO	ISABEL	48567814	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
665	12-8-2014	GUZMAN	SANTILLANA	CHRISTIAN GONZALO	40436969	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
666	12-8-2014	SANTOS	ALATRISTA	INGRID MAGALY	43507544	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
667	12-8-2014	MALAYER	CANO	CAROLINA INMACULADA	46736263	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
668	12-8-2014	JIMENEZ	DELGADO	TERESA JACQUELINE	29265081	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
669	12-8-2014	SALAS	RAMOS	GREGORIO RUBEN	80283636	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
670	12-8-2014	MEDINA	PRADO	SHEYLA JESSICA	72682107	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
671	12-8-2014	PINTO	TALAVERA	CARMEN FIORELLA	46441765	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
672	12-8-2014	MORALES	MARQUEZ	ANA LUCIA	42127582	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
673	12-8-2014	AQUINO	FRISANCHO	SINDHYA KATHLEEN	70580676	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
674	12-8-2014	LUQUE	BELTRAN	MARIA LUISA	40650418	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
675	12-8-2014	PAZ	PAREDES	PAMELA PATRICIA	46860788	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
676	12-8-2014	VARGAS	PAMO	ALFREDO	47539829	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
677	12-8-2014	GALDOS	ZUÑIGA	ANYELO	43477970	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
678	12-8-2014	FLORES	CHINO	JUAN CARLOS	41155774	AREQUIPA	AREQUIPA	YURA
679	12-8-2014	OLMEDO	ANCO	JEAN MARK	47866705	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
680	12-8-2014	MALAGA	SOPLA	LUIS ANTHONY	46613092	AREQUIPA	AREQUIPA	HUNTER
681	12-8-2014	MAMANI	CALSINA	MIRIAN JOVITA	46232356	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
682	1-9-2014	LLANQUI	MAMANI	FLOR MELANY	47395737	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
683	23-9-2014	MIRANDA	PAUCA	FREDY ALEX	80267044	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
684	24-9-2014	CARRION	GOMEZ	LUIS EDUARDO MANUEL	41486718	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
685	21-9-2014	YUCRA	SORIA	MARIA	47303945	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
686	20-9-2014	COAQUIRA	TACO	LEYDY MILAGROS	45996100	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
687	22-8-2014	MEDINA	UMERES	SAUL	29604672	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
688	18-8-2014	ALVAREZ	VILCA	JOHN OMAR	45967840	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
689	1-9-2014	QUISPE	BARBOZA	CHRISTIAN ANDREI	45601573	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
690	12-8-2014	MOGROVEJO	MURILLO	JESUS XAVIER	1546715	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
691	1-9-2014	MORALE	CARPIO	FLOR DE MARIA	29410334	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
692	1-9-2014	SURCO	QUISPE DE AGUILAR	ROCIO YOLANDA	43088692	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
693	5-9-2014	NIETO	BARRIOS	CESAR	29413842	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
694	10-9-2014	ZANABRIA	ENRIQUEZ	EGO MARCIAL	29233239	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
695	10-9-2014	GUTIERREZ	RAMOS	ANTONIA ATILIA	40617060	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
696	10-9-2014	SANCHEZ	HUAMANI	CESAR AGUSTIN	29696815	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
697	10-9-2014	SANO	FERNANDEZ	HEIDY JESSENIA	46501199	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
698	10-9-2014	ZUÑIGA	FLORES	RICHARD GUSTAVO	29629418	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
699	10-9-2014	PACCO	JACHUCO	JOSE LUIS	44063407	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
700	10-9-2014	SALCEDO	VASQUEZ	ALEJANDRO EDMUNDO	24813961	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR

N°	Fecha de incorporación al proyecto	Apellido Paterno	Apellido Materno	Nombres	DNI	Region	Provincia	Distrito
701	10-9-2014	CASA	MAMANI	JUAN PABLO	29597480	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
702	10-9-2014	MENDOZA	CALLO	EDWIN	44988908	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
703	10-9-2014	CONDORI	COAGUILA	EVELYN GIJLIANA	46047808	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
704	10-9-2014	HUAMAN	CHUA	ELIZABETH	45755305	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
705	10-9-2014	RAMOS	CHACON	CARMEN ROSA	8132524	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
706	10-9-2014	RAMOS	VALDIVIA	NELLY ZOILA	30410070	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
707	4-9-2014	CLAUDIO	ECHAVARRIA	KEY DOVER	22513781	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
708	4-9-2014	PODESTA	ALATRISTA	LEIDY ANGELA	41620395	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
709	15-9-2014	MAYTA	CONCHA	WILLY OMAR	29706791	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
710	15-9-2014	PACHECO	MOLLO	WALTER JESUS	29522089	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
711	15-9-2014	SANCHEZ	QUIROZ	EDDY MIGUEL	25315974	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
712	12-9-2014	VALER	MENDOZA	ROSA YESSICA	29607607	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
713	12-9-2014	CUBA	URRUTIA	CONNIE YSOLINA	40647979	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
714	12-9-2014	CANCINO	SALAS	VIOLETA PATRICIA	29636004	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
715	12-9-2014	ESPEZÚA	JIMÉNEZ	LUIS ALFREDO	46973577	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
716	12-9-2014	GAMARRA	FLORES	CARLA MILAGROS	40725871	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
717	12-9-2014	NUÑEZ	RODRIGUEZ	CARLOS JESUS	70900052	AREQUIPA	AREQUIPA	SOCABAYA
718	12-9-2014	BELTRAN	LAVA	LEONARDO	45211594	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
719	8-9-2014	VELA	EDUARDO	URSULA VILMA	29657901	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
720	8-9-2014	DIAZ	ESPINOZA	CESAR HUGO	44377644	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
721	8-9-2014	RODRIGUEZ	HERRERA	MARIA EUGENIA	29529435	AREQUIPA	AREQUIPA	YANAHUARA
722	8-9-2014	BUENO	DAVILA	GLENDA LUCIA	29667162	AREQUIPA	AREQUIPA	SACHACA
723	8-9-2014	CENTENO	VERA	CARMEN JULIA	29737840	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
724	8-9-2014	APAZA	MESTAS	YUDY ELENA	42010172	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
725	8-9-2014	VALVERDE	QUIROZ	MONICA BEGOÑA	42951534	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
726	8-9-2014	SARDON	COTRINA	CHRISTIAN	40254326	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
727	8-9-2014	RAMIREZ	DEL CARPIO	ARGELIO ORLANDO	29371959	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
728	8-9-2014	OLIVERA	HERMOZA	OSCAR MIGUEL	29568990	AREQUIPA	AREQUIPA	MARIANO MELGAR
729	9-9-2014	BEJARANO	FEBRES	SILVANA CECILIA	40789539	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
730	10-9-2014	MORI	JIMENEZ	ELIZABETH VERONICA	40831379	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
731	10-9-2014	BERNEDO	BEGAZO	UXANY VERONICA	42185297	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
732	10-9-2014	PEREZ MALAGA	PRESBITERO	NATHALY	45281813	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
733	10-9-2014	SARMIENTO	DELGADO	GABRIELA MARGOT	29736446	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
734	10-9-2014	GONZALES	ANCO	IGNACIA LOYOLA	40319802	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
735	16-9-2014	HIDALGO	CAUSAYA	MICHELL RAUL	41550438	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
736	16-9-2014	BEDREGAL	BARRIOS	VICENTA BETTY	29268944	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
737	16-9-2014	FRISANCHO	PORTUGAL	JOSE AGUSTIN	29312531	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
738	16-9-2014	FLORES	FALCON	CARMEN ELIZABETH	30415666	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
739	10-9-2014	FRANCO	DELGADO	LIDIA ESTHER	40638316	AREQUIPA	AREQUIPA	CAYMA
740	16-9-2014	ANTACHOQUE	BELTRAN	LIZBETH VIKY	41132908	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
741	16-9-2014	HANCCO	ESPINOZA	AGUSTIN	42082226	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
742	16-9-2014	SALCEDO	MENGOA	CINTHIA MAGALY	29691651	AREQUIPA	AREQUIPA	AREQUIPA
743	10-9-2014	MONZON	AGUILAR DE CHOCAN	MARCELA PAOLA	29624663	AREQUIPA	AREQUIPA	CERRO COLORADO
744	10-9-2014	PINTO	RODRIGUEZ	CARMEN JULIA	29409374	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
745	10-9-2014	BEGAZO	JIMENEZ	EMILIA	29707768	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO
746	8-9-2014	CAVAGLIA	BERLANGA	ROSANGELA ESTHER	42191725	AREQUIPA	AREQUIPA	ALTO SELVA ALEGRE
747	8-9-2014	PRADA	CHUMPITAZ	EDDY JOSE	41186236	AREQUIPA	AREQUIPA	MIRAFLORES
748	8-9-2014	LOZA	DELGADO	JORGE DANIEL	46259502	AREQUIPA	AREQUIPA	CERCADO
749	8-9-2014	QUISPE	SALAS	FREDY ALFREDO	29252457	AREQUIPA	AREQUIPA	PAUCARPATA
750	8-9-2014	CACERES	BARRIOS	DUAL MANUEL	45410152	AREQUIPA	AREQUIPA	JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO

## ANEXO 2: LISTA DE BENEFICIARIOS ENCUESTADOS

Número de encuesta	Nombre completo	No. de DNI	Sexo	Edad	Perfil ocupacional en el que fue evaluado: Código
1	Aguilar Pereyra, Edgard	30963047	Hombre	44	Representante, ventas / comercio
2	Albarracín Núñez, Olenka Fatty	30856641	Mujer	37	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
3	Alemán Pacheco, Renzo Santiago	29721261	Hombre	37	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
4	Alfaro Díaz, Danilo Amador	29298290	Hombre	58	Representante, ventas / comercio
5	Aliaga Chipana, René Valerio	30858284	Hombre	38	Representante, ventas / comercio
6	Aliaga Quispe, Urbelinda	42084845	Mujer	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
7	Alvis Ccorpuna, Daniel	29662833	Hombre	40	Agente, ventas
8	Amado Flores, Francisca Lourdes Naí	29213030	Mujer	56	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
9	Ambrocio Mamani, Gabriel Jacinto	40964773	Hombre	33	Representante, ventas / comercio
10	Anocasi Chullo, Julia Rosa	41174273	Mujer	34	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
11	Angulo Merma, Renzo Alejandro	44970178	Hombre	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
12	Angulo Sánchez, Luis Felipe	29426134	Hombre	45	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
13	Angulo Yépez, Jorge Luis	24945787	Hombre	50	Agente, ventas
14	Aparicio Del Rosario, Shary Maidana	45731799	Mujer	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
15	Aparicio Mercado, Judith Yesika	41098407	Mujer	35	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
16	Apaza Acero, Pastora	42707062	Mujer	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
17	Aquipucho Valero, José Manuel	42738115	Hombre	31	Representante, ventas / comercio
18	Arce Amado, Ignacio	29349766	Hombre	47	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
19	Arce Quispe, Milagros Georgina	40271714	Mujer	35	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
20	Asbquilca Autuñague, Elard	45024296	Hombre	26	Agente, ventas
21	Baldárrago Suma, Jorge Luis	29560447	Hombre	44	Representante, ventas / comercio
22	Barbier Ramírez Gastón, Ernesto Enrique	8245674	Hombre	59	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
23	Bardalez Sias, Marisol	29552753	Mujer	44	Agente, ventas
24	Barrios Cruz, Juan Guillermo	29340380	Hombre	56	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
25	Becerra Castillo, Giovanna Gina	29354503	Mujer	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
26	Bellido Maquera, Giovanna Rita	40254937	Mujer	35	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
27	Beltrán Apaza, Hugo Víctor	80016785	Hombre	36	Representante, ventas / comercio
28	Beltrán Valenzuela, María Leandra	29481859	Mujer	46	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
29	Benavente Pinto, Abelardo César	29398840	Hombre	49	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
30	Benavidez Campos, Verónica Rocío	41148539	Mujer	35	Agente, ventas
31	Benegas Ramírez, Pablo César	46621927	Hombre	24	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
32	Bernal Champi, Jorge Raúl	29650611	Hombre	40	Representante, ventas / comercio
33	Bustamante Cadenas, Dayana Yubeth Norma	46130960	Mujer	25	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
34	Bustamante Delgado, Manuela Otilia	29738394	Mujer	50	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
35	Caballero Umpire, Graciela Isabel	29212979	Mujer	52	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
36	Cahuantico Soto, Fidel Cristóbal	29307006	Hombre	52	Representante, ventas / comercio
37	Cahuapaza Cuba, Evelyn Celina	40483694	Mujer	43	Representante, ventas / comercio
38	Calderón Fuentes, Jaqueline Consuelo	29592125	Mujer	45	Agente, ventas
39	Calero Castillo, Sidney Hanz	43445348	Hombre	29	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
40	Camargo Hinojosa, Rosa María	29344813	Mujer	55	Agente, ventas
41	Cano Torres, Vianney Nieves	1227364	Mujer	66	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
42	Cárdenas Carpio, Edward Ricardo	30589093	Hombre	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
43	Cárdenas Catari, Osler	46460140	Hombre	25	Agente, ventas
44	Cárdenas Huarca, Yudy Margot	29271920	Mujer	48	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
45	Cárdenas Rodríguez, Carmen Rosa	29562705	Mujer	46	Agente, ventas
46	Cardeña Amésquita, Miguel Fausto	45708475	Hombre	26	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
47	Cardeña Cueva, Rimberty	41798302	Hombre	32	Representante, ventas / comercio
48	Cari Mamani, Sonia	30676384	Mujer	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
49	Carnero Arenas, Kiara Rossibel	47400197	Mujer	24	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
50	Carpio Obando, Melissa Elizabeth	45051096	Mujer	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
51	Carrasco Chambi, Danny Luis	45653525	Hombre	26	Agente, ventas
52	Ccoto Tunqui, José Luis	40866606	Hombre	34	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
53	Chambi Oscoco, Ronald Alexander	41391687	Hombre	34	Agente, ventas
54	Chancolla Velásquez, Zenayda Amparo	41751903	Mujer	32	Representante, ventas / comercio
55	Chaña Valdivia, Alexandra Lizbeth	29715616	Mujer	37	Representante, ventas / comercio
56	Chávez Calle, Rodrigo Marcelo	47344531	Hombre	23	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
57	Chávez Capcha, Rosa Amelia	29425382	Mujer	44	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
58	Chavez Josec, Héctor Anibal	42693143	Hombre	30	Representante, ventas / comercio
59	Chávez Ticona, María Stephanie	47524071	Mujer	23	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
60	Chino Vizcarra, Wilber Miguel	4642950	Hombre	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP

Número de encuesta	Nombre completo	No. de DNI	Sexo	Edad	Perfil ocupacional en el que fue evaluado: Código
61	Chipana Aquino, Rosa Jenny	29706182	Mujer	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
62	Chirinos Benavente, Gonzalo Rodrigo	46308821	Hombre	25	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
63	Choque Quispe, Marisol Jaqueline	29656324	Mujer	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
64	Chuctaya Huayta, Salomé Judy	42755462	Mujer	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
65	Chunga Condori, Alicia Marianela	29712494	Mujer	37	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
66	Chura Caljaro, Armando	45255103	Hombre	26	Representante, ventas / comercio
67	Churapa Valdiglesias, Carlos Alberto	40012716	Hombre	37	Agente, ventas
68	Cifuentes Choque, Ramiro Rodolfo	41590349	Hombre	32	Representante, ventas / comercio
69	Collantes Díaz, Frida	29404917	Mujer	48	Agente, ventas
70	Condori Rivera, Jorge Luis	29646113	Hombre	41	Representante, ventas / comercio
71	Cornejo de Lozano, Gilda Martha	29496165	Mujer	56	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
72	Cruz Álvarez, Marlene Marisol	29535410	Mujer	46	Agente, ventas
73	Cruz De la Torre, María Luisa	29569062	Mujer	43	Agente, ventas
74	Cuadros Reynoso, Juana Mary	29543891	Mujer	56	Agente, ventas
75	Cuela Canaza, Lucy	42842147	Mujer	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
76	Cuellar Vargas, Mario Abel	29523354	Hombre	58	Agente, ventas
77	Cueva Echegaray, Ruth Thelma	29592831	Mujer	43	Representante, ventas / comercio
78	De la Torre Chávez, Jonathan Leonardo	44362765	Hombre	28	Representante, ventas / comercio
79	Díaz Lazo, Claudia Roxana	29559347	Mujer	44	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
80	Díaz López, Sergio Jod	42375408	Hombre	31	Representante, ventas / comercio
81	Díaz Pastor, Luz Marina Lourdes	29283344	Mujer	54	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
82	Díaz Revilla, Carmen Rosa	29724281	Mujer	37	Agente, ventas
83	Díaz Silva, Wilber Alexander	29625928	Hombre	41	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
84	Escobedo Guevara, Elva	29727160	Mujer	36	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
85	Escobedo Gutiérrez, Oscar Alfredo	30858425	Hombre	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
86	Escobedo Mamani, Karin Yrma	43081954	Mujer	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
87	Escobedo Perca, Mirian Francisca	29563612	Mujer	46	Agente, ventas
88	Espejo Flores, Miriam Guillermina	29502820	Mujer	53	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
89	Espinoza Díaz, Daniel Rodolfo	29348213	Hombre	61	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
90	Espinoza Fernández, Mauricio Gabriel	45449675	Hombre	27	Representante, ventas / comercio
91	Fajardo Jiménez, Martín Máximo	46328213	Hombre	24	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
92	Fernández Fernández, Julio Javier	29296231	Hombre	58	Representante, ventas / comercio
93	Flores Carrasco, Ana Isabel	40695096	Mujer	34	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
94	Flores de Benavente, Alejandrina	29448300	Mujer	54	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
95	Flores Delgado, Marco Antonio	29556531	Hombre	47	Representante, ventas / comercio
96	Flores Fernández, Benita Maricela	29333970	Mujer	52	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
97	Flores Pinto, Fermín Benito	42017161	Hombre	31	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
98	Flores Tinoco, Jorge Luis	42513461	Hombre	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
99	Gallegos Linares, John Enrique	41717686	Hombre	32	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
100	Gamero Díaz, Manuel Alberto	29600251	Hombre	43	Representante, ventas / comercio
101	García Bernal, Herbert César	29210425	Hombre	49	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
102	Gómez Chumpitaz, Leslie	29461491	Mujer	49	Agente, ventas
103	Gómez Mamani, Rina Dominga	30861293	Mujer	38	Representante, ventas / comercio
104	Góngora Byxbee, Viviana Yvonne	44690843	Mujer	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
105	González Rosado, María Angela	46433435	Mujer	25	Agente, ventas
106	Guerra Chávez, Raúl Pedro	29379869	Hombre	53	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
107	Gutiérrez Pinto, Luis Fernando	41431181	Hombre	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
108	Gutiérrez Valencia, Doris Nancy	29319821	Mujer	58	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
109	Gutiérrez Virrueta, María del Carmen	29313649	Mujer	47	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
110	Gutiérrez, Segundina	29521281	Mujer	55	Representante, ventas / comercio
111	Hallasi Quispe, Nilda	46223179	Mujer	25	Agente, ventas
112	Hercilla Flores, Rosmery Jessica	29664241	Mujer	40	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
113	Hinojosa Apaza, Mabel Dalia	44635871	Mujer	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
114	Huaco De la Colina, William Alejandro	23992067	Hombre	37	Agente, ventas
115	Huallpa Ccapa, Efraín Humberto	72314339	Hombre	21	Representante, ventas / comercio
116	Huayapa Yucra, Diana Carolina	44043456	Mujer	28	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
117	Huaylla Vargas, Vanesa Yovana	40992153	Mujer	33	Representante, ventas / comercio
118	Huayna Quispe, Saulo Víctor	42479016	Hombre	31	Agente, ventas
119	Huaynapata Nina, Noemí Karen	43057462	Mujer	29	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
120	Huerta Ballón, Karelia Rosibel	29725622	Mujer	37	Agente, ventas

Número de encuesta	Nombre completo	No. de DNI	Sexo	Edad	Perfil ocupacional en el que fue evaluado: Código
121	Huerta Medina, María Verónica	41234651	Mujer	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
122	Humpire Huamani, Rusbell	47159541	Hombre	22	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
123	Inca Cahui, Bryan Edward	71315779	Hombre	22	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
124	Indara Peralta, Giancarlo	40434214	Hombre	35	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
125	Infante García, María Amparo	4430864	Mujer	46	Representante, ventas / comercio
126	Iriarte Dávila, Lilian Luisa	29405697	Mujer	51	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
127	Lajo Fiascunari, Rina Yeny	29229541	Mujer	54	Agente, ventas
128	Lázaro Cárdenas, María Luisa	40661258	Mujer	34	Representante, ventas / comercio
129	Lazo de la Vega Ramos, Juan Augusto	29738465	Hombre	39	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
130	Lazo Peralta, Luis Alberto	29466974	Hombre	52	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
131	Linares Jimenez, Cinthia Lizzy	43862214	Mujer	28	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
132	Linares Rodríguez, Silvia Beatriz	29675992	Mujer	42	Representante, ventas / comercio
133	Lutari Quispe, Matilde María	29499285	Mujer	52	Representante, ventas / comercio
134	Loaiza Ojeda, Miguel Ernesto	29517951	Hombre	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
135	López Laura, Néstor Hugo	42803310	Hombre	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
136	Luque Ccapa, Denisse Raquel	44920476	Mujer	28	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
137	Mamani Chaupi, Giancarlo Karol Hugo	45287624	Hombre	26	Agente, ventas
138	Mamani Joya, Aydé	43508539	Mujer	29	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
139	Mamani Pacosonco, Gloria Elena	29725184	Mujer	37	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
140	Mamani Vilcapaza, Andrea Yulissa	45781686	Mujer	25	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
141	Manrique Buitrón, Eva María	45974919	Mujer	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
142	Mansilla Cárdenas, Bruno Daniel	44342468	Hombre	27	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
143	Márquez Terzi, Janet Cristina	29605648	Mujer	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
144	Martínez Condori, Genaro	29574156	Hombre	55	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
145	Martínez Pacheco, Magnolia Rocío	7627313	Mujer	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
146	Medina Velásquez, Eduardo Luis	29525417	Hombre	52	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
147	Mendoza Flores, Julio César	29701281	Hombre	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
148	Mendoza Coaguila, Floresmila Isabel	29447846	Mujer	49	Agente, ventas
149	Meneses Vargas, Hildegard Fabiola	44174601	Mujer	28	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
150	Mercado Gutiérrez, Estefanía Rosario	40203423	Mujer	35	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
151	Meza Huayna, Orlando Antonio	29714990	Hombre	37	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
152	Molina Paz, Guisela Nereyda	29612474	Mujer	41	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
153	Montañez Puma, Ana Lucía	42378715	Mujer	31	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
154	Montenegro Sahuanay, Eduardo Alexander	41817013	Hombre	31	Representante, ventas / comercio
155	Morales Ramos, Delma Julissa	29646096	Mujer	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
156	Muñoz Benavente, María de Rosario	30962002	Mujer	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
157	Navarrete Paredes, Christian Francisco	45497237	Hombre	26	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
158	Navarro de Reinoso, Domitila Bernabet	29448968	Mujer	66	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
159	Nieto Zapana, Robert Máximo	40970709	Hombre	33	Agente, ventas
160	Ninataype Casaperalta, Wilmer Agapito	40319782	Hombre	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
161	Noha Yuca, Bill	44424678	Hombre	28	Representante, ventas / comercio
162	Ochoa Tamata, Wilfredo Tito	40067535	Hombre	38	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
163	Ortega Mamani, Julia Patricia	29328351	Mujer	45	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
164	Ortiz Cárdenas, Junior Luis	47426045	Hombre	23	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
165	Ortiz Salas, Miguel Angel	47181194	Hombre	24	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
166	Pacheco Neyra, Zaida Ligia	42579370	Mujer	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
167	Padilla Coricaza, Carlos Alberto	29653531	Hombre	43	Representante, ventas / comercio
168	Palomino Auquilla, Beatriz Nancy	29500611	Mujer	50	Agente, ventas
169	Panca Arapa de Gamarra, Lucy Ruth	29590061	Mujer	45	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
170	Pancorbo Hinojosa, Erika Antonia	29659533	Mujer	39	Representante, ventas / comercio
171	Paredes Canazas, Rubén Efraín	29633949	Hombre	40	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
172	Paredes Fernández, Edilberto Leonardo	29383813	Hombre	48	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
173	Peña Boza, Telma Carla	41419358	Mujer	31	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
174	Perochena Tassara, Jorge Antonio	29610757	Hombre	42	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
175	Pisfil Ayasta, Magali Milagro	40423532	Mujer	35	Representante, ventas / comercio
176	Puma Vilca, Abel	46299218	Hombre	25	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
177	Pumarayme Arévalo, Ramiro	72907232	Hombre	23	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
178	Quilca Tobala, Gina Luz	40484190	Mujer	35	Agente, ventas
179	Quispe Bautista, Clelia Esther	40588846	Mujer	34	Representante, ventas / comercio
180	Quispe Cruz, Paul Nivars	46487368	Hombre	25	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP

Número de encuesta	Nombre completo	No. de DNI	Sexo	Edad	Perfil ocupacional en el que fue evaluado: Código
181	Quispe Ligue, William Deyvi	44988186	Hombre	27	Representante, ventas / comercio
182	Revilla Sevillano, Juliana Dolly	29667395	Mujer	43	Agente, ventas
183	Reyes de Fuentes, Eugenia Gladys	29348370	Mujer	55	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
184	Rivera Zegarra, Miriam Rosalina	29582990	Mujer	51	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
185	Riveros Vera, Maribel Rocío	41801263	Mujer	32	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
186	Rodrigo Suárez, David	29642819	Hombre	40	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
187	Rodríguez Alarcón, Dulio Manuel	29606331	Hombre	42	Representante, ventas / comercio
188	Rodríguez Barrionuevo, Miguel Ángel	29536393	Hombre	46	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
189	Rodríguez Flores, César Augusto	41376892	Hombre	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
190	Rodríguez Ramírez, Esther Elizabeth	47802302	Mujer	21	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
191	Rodríguez Salazar, Guiliana Lourdes	29308504	Mujer	54	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
192	Rodríguez Ticona, Evelyn	44534181	Mujer	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
193	Román Cruces, Rosario Rosa	29379669	Mujer	54	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
194	Romero Ramos, Yovana	41974042	Mujer	31	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
195	Rosado Caro, Doria Andrea	29268459	Mujer	58	Agente, ventas
196	Rosas Guzmán, Carlos Alejandro	29526851	Hombre	56	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
197	Salas De Indacochea, Eloísa D	29266234	Mujer	53	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
198	Salas Hüb, Mónica María	29272573	Mujer	48	Agente, ventas
199	Salas Oblitas, Kelinda Carmen	41674984	Mujer	32	Representante, ventas / comercio
200	Salazar Alayza, Rodolfo Valentino	29538367	Hombre	46	Representante, ventas / comercio
201	Salazar Fernández, Andrea Lucía	72528371	Mujer	23	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
202	Salazar Torres, Gloria María	29294815	Mujer	59	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
203	Salhua Ollachica, José Antonio	47489395	Hombre	22	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
204	Sánchez Neira, Carlos Guillermo	41799202	Hombre	32	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
205	Santos Huamán, Karla Denisse	45641498	Mujer	26	Representante, ventas / comercio
206	Sanz Cárdenas, Ricardo Gustavo	29517465	Hombre	43	Agente, ventas
207	Segovia Coaquira, Tania luz	29315808	Mujer	46	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
208	Soto Vilca, Luzmila	40765733	Mujer	34	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
209	Tafur Espinoza, Dana María	30962687	Mujer	39	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
210	Talavera Barriga, Carmen Dora	29682265	Mujer	39	Representante, ventas / comercio
211	Tapia Calcino, Erika Dora	29724450	Mujer	37	Agente, ventas
212	Ticona Huamán, Edwin Johnny	42303713	Hombre	33	Representante, ventas / comercio
213	Torres Cayllahui, Ayda	47679939	Mujer	24	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
214	Torres Groff, Raquel Margarita	9146168	Mujer	60	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
215	Tito Curi, Edwar Edison	42552931	Hombre	30	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
216	Uchamaco Madariaga, Luzgarda Peregrina	29285284	Mujer	55	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
217	Urday Checa, Sigfried Joel	43767502	Hombre	29	Agente, ventas
218	Valdéz Flores, Carlos Alonso	42322207	Hombre	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
219	Valdivia Berroa, Edith Verónica	30583541	Mujer	41	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
220	Valdivia Rodríguez, Jesús Alejandro	29239861	Hombre	57	Representante, ventas / comercio
221	Valencia Melgarejo, Juan Helard	29653000	Hombre	39	Representante, ventas / comercio
222	Valenzuela Alvarado, José Edilberto	42475524	Hombre	32	Agente, ventas
223	Valer Valdivia, Katia	23958363	Mujer	41	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
224	Vargas Guinassi, Carlos Oswaldo	29539925	Hombre	47	Agente, ventas
225	Vargas Zeballos, Herry Martín	30858796	Hombre	39	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
226	Vásquez Palazuelos, Luz Sandy	40289462	Mujer	35	Agente, ventas
227	Vega Vera, Ricardina Albertina	29526283	Mujer	59	Agente, ventas
228	Velásquez Chirinos, Sujhey Milagros	41838407	Mujer	31	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
229	Vilca Esperilla, Berly Leslie	40909665	Mujer	34	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
230	Vilca Rodríguez, Julio César	41814234	Hombre	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
231	Vicahuamán Yucra, Alex David	40528746	Hombre	35	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
232	Villagomez Rodríguez, Fernando	41158727	Hombre	33	Agente, ventas
233	Vivar Quiroz, Martha María Juana	29293571	Mujer	51	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
234	Vizcarra Díaz, Ruth Marcela	29513495	Mujer	50	Agente, ventas
235	Yupa Riquelme, Celina Saybel	46227375	Mujer	26	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
236	Zapana Arroyo, Christian Sergio	41525954	Hombre	33	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
237	Zeballos de Ramos, María Jesús	29323867	Mujer	52	Agente, ventas
238	Zegarra Guillén, Ana Isabel	40978998	Mujer	37	Agente, ventas
239	Zenteno Leiva, Ingrid María	29543337	Mujer	45	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
240	Zuna Quintana, Ana María	40204333	Mujer	52	Empleado, dependiente de tienda, comercio NEP
241	Zúñiga Gutiérrez, Betsy Karina	29601130	Mujer	43	Representante, ventas / comercio



## ANEXO 3: INSTRUMENTOS CUANTITATIVOS Y CUALITATIVOS APLICADOS EN EL EEF

### ENCUESTA SOCIO ECONÓMICA Y LABORAL - LÍNEA 2 - DEPENDIENTE EVALUACIÓN FINAL - 13° CONCURSO



Código de proyecto  # de encuesta

#### A. DATOS GENERALES DEL BENEFICIARIO

A.1 Nombre completo

A.2 DNI

#### B. EDUCACIÓN Y CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO

B.1 Desde su participación en el proyecto (mencionar nombre) hasta el día de hoy, ¿Usted ha seguido algún curso de capacitación, diplomado o especialización? 1 Si  2 No  (Ir a C.1)

Sobre los cursos de capacitación, diplomados o especializaciones indique lo siguiente:

B.2 Nombre del curso, diplomado, especialización	B.3 Financiamiento 1. Propio 2. Financiado por la empresa y por mí 3. Financiado totalmente por la empresa 4. Financiado por terceros 5. Financiado por el proyecto	B.4 Tipo de Institución que dictó el curso 1 Universidad 2 Inst. de Educación Superior 3 CETPRO 4 Municipalidad 5 La propia empresa 6 Otro (especificar)	B.5 ¿Usted obtuvo algún diploma, constancia o certificado? 1 Si 2 No
Cod.			

#### C. EMPLEO (DESPUÉS DE PARTICIPAR EN LOS PROCESOS DE EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES)

C.1 ¿Actualmente te encuentras trabajando? 1 Si (incluye de vacaciones, licencia, etc)  2 No (desempleado)  (Ir a C.16)

C.2 ¿Continúas en la empresa donde trabajabas antes del proceso de certificación de competencias laborales? 1 Si  2 No

C.3 ¿Continúas en la misma ocupación que desempeñabas antes del proceso de certificación de competencias laborales? 1 Si  (Pasará a C.5) 2 No

C.4 ¿Cuál es la ocupación que desempeñas actualmente?

Cod.

C.5 Sólo si C.2=2, Nombre de la empresa donde laboras actualmente

C.6 Sólo si C.2=2, ¿A qué se dedica el negocio o empresa para la que trabajas actualmente?

Cod.

C.7 ¿Continúas con el sueldo que tenías antes del proceso de certificación de competencias laborales? 1 Si  2 No

C.8 ¿En tu ocupación (mencionar nombre)... te pagan... (encuestador, leer alternativas)?

1 Diario  2 Semanal  3 Quincenal  4 Mensual

C.9 ¿Cuánto fue el último ingreso que recibiste por ..... (mencionar ocupación) en ..... (mencionar frecuencia de C.8)?

C.10 ¿Cuántas horas trabajaste del (día)..... al (día)..... en tu .... (mencionar nombre de ocupación)?

1 Domingo  3 Martes  5 Jueves  7 Sábado   
2 Lunes  4 Miércoles  6 Viernes  8 Total

C.11 ¿Bajo qué tipo de contrato trabajas o trabajaste en esta ocupación?

1 Contrato indefinido, permanente  6 Contrato de aprendizaje   
2 Contrato a plazo fijo  7 Locación de Servicios, Servicios No Personales   
3 Estuvo en período de prueba  8 No Sabe   
4 Convenio de Formación Laboral Juvenil  9 Sin contrato   
5 Prácticas pre profesionales  10 Otro (Especifique) .....

C.12 ¿Tiene seguro de salud? 1 Si, ESSALUD  2 Si, SIS  3 Si, seguro privado  4 No

C.13 Sólo si C.11=1 o 2 o 3, ¿Este seguro de salud ha sido proporcionado por tu empleador? 1. Si  2. No

C.14 ¿Cuál es el sistema de pensiones al que está afiliado?

1 Sistema Privado de Pensiones (AFP)  2 Sistema Nacional de Pensiones (ONP)  3 Otro.....  4 Ninguno

C.15 En ese trabajo, negocio o establecimiento ¿cuántas personas trabajan?

1 Sólo yo trabajo  4 De 21 a 50 personas  7 Más de 500 personas   
2 Menos de 10 personas  5 De 51 a 100 personas   
3 De 11 a 20 personas  6 De 101 a 500 personas

C.16 ¿Estás buscando trabajo? 1 Si  2 No

C.17 Si C.16=2, ¿Por qué no estás buscando trabajo?

1 No hay trabajo  4 Falta de experiencia  7 Problema de salud   
2 Se cansó de buscar  5 Sus estudios no lo permiten  8 Falta de documentos   
3 Por su edad  6 Las tareas del hogar se lo impidieron  9 Otro (especificar) .....

**D. SOBRE EL PROCESO DE EVALUACION Y CERTIFICACION DE COMPETENCIAS LABORALES**

D.1 Perfil ocupacional en el que fue evaluado \_\_\_\_\_ Cod.

D.2 ¿Cómo se enteró del proceso de evaluación de competencias laborales?

1 Por un folleto, revista, periódico	<input type="checkbox"/>	4 Por medio de un amigo, familiar o vecino	<input type="checkbox"/>
2 Por algún representante de la empresa donde labora	<input type="checkbox"/>	5 Otro (Especificar).....	<input type="checkbox"/>
3 La institución certificadora realizó una charla promovida por la empresa	<input type="checkbox"/>		

D.3 ¿Su participación en el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales fue voluntaria u obligatoria?

1 Voluntaria  2 Obligatoria

D.4 ¿Cuál fue el principal motivo por el cual usted decidió participar en el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales?

1 Para mejorar mis ingresos laborales	<input type="checkbox"/>	4 Para evaluar mi desempeño en la ocupación	<input type="checkbox"/>
2 Para obtener un certificado que le permita postular a cualquier trabajo	<input type="checkbox"/>	5 Otra (Especificar).....	<input type="checkbox"/>
3 Para ascender en la empresa	<input type="checkbox"/>		

D.5 ¿Por qué cree que la empresa decidió participar en el proceso de certificación de competencias laborales?

1 Porque quiere tener una buena imagen frente a los clientes	<input type="checkbox"/>	4 Porque quiere seleccionar a los mejores trabajadores	<input type="checkbox"/>
2 Porque tiene una buena política frente a los recursos humanos	<input type="checkbox"/>	5 No sabe	<input type="checkbox"/>
3 Porque quiere saber en qué capacitar	<input type="checkbox"/>	6 Otra (Especificar).....	<input type="checkbox"/>

D.6 Pensando en el primer momento en que se enteró del proceso de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, ¿creyó que le iba a resultar ..... (encuestador, leer alternativas)?

1 Muy difícil  2 Algo difícil  3 Algo fácil  4 Muy fácil

D.7 Ahora que culminó el proceso de Evaluación de certificación de competencias laborales, ¿Considera que le resultó ... (encuestador, leer alternativas)?

1 Muy difícil  2 Algo difícil  3 Algo fácil  4 Muy fácil

D.8 ¿Se preparó para la evaluación? 1 Si  2 No  (Pasar a D.10)

D.9 ¿En qué consistió su preparación?

1 Revisó manuales o documentos técnicos vinculados a la unidad de competencia a evaluar	<input type="checkbox"/>
2 Recibió recomendaciones de amigos o compañeros de trabajo que conocen del proceso de certificación	<input type="checkbox"/>
3 Antes de la evaluación recibí capacitación del centro certificador	<input type="checkbox"/>
4 Otra (Especifique) .....	<input type="checkbox"/>

D.10 Sobre las siguientes frases, califique si está "Muy de acuerdo", "De acuerdo", "En desacuerdo", "Muy en desacuerdo"

1 = Muy de acuerdo 2= De acuerdo 3=En desacuerdo 4=Muy en desacuerdo

1. Antes del proceso de evaluación, el evaluador me proporcionó información clara y precisa sobre en qué iba a consistir la evaluación	<input type="checkbox"/>
2. Antes del proceso de evaluación, el proyecto brindó información clara y precisa sobre los beneficios de la CCL	<input type="checkbox"/>
3. El lenguaje utilizado por el evaluador fue claro y preciso	<input type="checkbox"/>
4. Los instrumentos de evaluación utilizados eran entendibles	<input type="checkbox"/>
5. La retroalimentación con el evaluador fue a tiempo y pertinente	<input type="checkbox"/>
6. El evaluador demostró dominio técnico y conocimiento del proceso de evaluación	<input type="checkbox"/>
7. Los tiempos de la evaluación fueron adecuados	<input type="checkbox"/>
8. El ambiente donde se realizó la evaluación reproducía adecuadamente las condiciones de un trabajo	<input type="checkbox"/>

D.11. ¿Cuál fue el resultado de su evaluación? 1= Competente Laboral  2= No competente laboral

D.12 ¿Está de acuerdo con el resultado de su evaluación? 1 Si  (Pasar a D.14) 2 No

D.13 Si D.12=2, ¿Por qué no está de acuerdo con el resultado de su evaluación?

1 La evaluación trató temas que no corresponden a mi perfil ocupacional	<input type="checkbox"/>
2 El evaluador no fue claro, preciso en su explicación	<input type="checkbox"/>
3 El evaluador no fue transparente/correcto en su evaluación	<input type="checkbox"/>
4 El lugar donde se realizó la evaluación no fue el más adecuado	<input type="checkbox"/>
5 Otro .....	<input type="checkbox"/>

D.14 ¿Recibió su Plan de Empleabilidad? 1 Si  2 No  (Pasar a D.19)

D.15 ¿Leyó su Plan de Empleabilidad? 1 Si  2 No  (Pasar a D.18)

D.16 ¿Considera que el Plan de Empleabilidad le ofrece información suficiente para tomar decisiones sobre cómo mejorar su desempeño en la ocupación .... (mencionar nombre de la ocupación certificada)?

1 Si, totalmente  2 Si, parcialmente  3 No

D.17 Si D.16=2 o 3, ¿Por qué?

1 El Plan contiene información muy general	<input type="checkbox"/>	3 El Plan contiene información poco precisa que me permita tomar decisiones	<input type="checkbox"/>
2 El Plan no me brinda alternativas de solución	<input type="checkbox"/>	4 Otra .....	<input type="checkbox"/>

D.18 Si D.15=2, ¿Por qué no leyó su Plan de Empleabilidad?

1 No tiene tiempo para leerlo	<input type="checkbox"/>	3 No está de acuerdo con los resultados del proceso de evaluación	<input type="checkbox"/>
2 No le interesa leerlo	<input type="checkbox"/>	4 Otro .....	<input type="checkbox"/>

D.19 Sólo si D.11-1=1, ¿recibió su certificado o constancia? 1 Si  2 No

D.20 ¿Cuáles son los beneficios que Usted ha conseguido del proceso de certificación de competencias laborales?  
(Encuestador, leer alternativas, colocar 1=Si, 2=No)

- 1 Ha obtenido reconocimiento de su empleador debido a sus habilidades en la ocupación
- 2 Ha obtenido reconocimiento de sus compañeros de trabajo
- 3 Ha obtenido un aumento de sueldo
- 4 Ha sido promovido a una ocupación de mayor nivel de responsabilidad en su empresa
- 5 Ha mejorado su desempeño y productividad en el trabajo
- 6 Le ha permitido postular a puestos de trabajo de mayor nivel de responsabilidad
- 7 Le ha permitido postular a empresas más grandes
- 8 Ha firmado un contrato de trabajo con su empresa que le brinda mayor estabilidad laboral
- 9 La empresa lo ha capacitado en reconocimiento a su certificación
- 10 No le ha traído ningún beneficio
- 11 Le ha permitido permanecer en la empresa, porque ésta exige que sus trabajadores se certifiquen como parte de su política interna
- 12 Otra (Especifique) .....

D.21 ¿Qué situaciones negativas han tenido lugar después del proceso de certificación de competencias laborales?

- 1 Ha perdido el empleo  5 No le han aumentado el sueldo/salario
- 2 Permanece en el mismo puesto laboral sin reconocimiento alguno  6 No ha ocurrido ninguna situación negativa
- 3 Ha descendido en jerarquía en su centro laboral  7 Otras (Especifique) .....
- 4 Ha tenido problemas con sus jefes

D.22 ¿Qué es lo que necesitaría, además de la certificación de competencias laborales, para mejorar las condiciones laborales en su trabajo?

- 1 Capacitación en cursos técnicos - productivos  5 Información de oportunidades de empleo
- 2 Capacitación en administración/gestión/dirección de negocios  6 Aprender a afrontar una entrevistas de trabajo, elaborar CV
- 3 Fortalecimiento de habilidades personales  7 No necesito nada
- 4 Asesoría especializada en temas laborales  8 Otra (Especifique).....

D.23 ¿Si tuviera que pagar por la certificación de competencias laborales hubiese estado de acuerdo con ser evaluado?

1 Si  2 No

D.24 Si D.23=1, ¿Cuánto hubiese estado dispuesto a pagar por ser evaluado? S/.

**E. SOBRE LA APLICACIÓN DE LA FICHA**

- E.1 Nombre del encuestador \_\_\_\_\_
- E.2 Nombre del supervisor \_\_\_\_\_
- E.3 Fecha de aplicación de la entrevista \_\_\_\_\_
- E.4 Comentarios/observaciones \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

## Metodología para evaluar a la Institución Ejecutora

Los puntos relevantes para evaluar el desempeño de la IE son los siguientes:

- a. Relevancia:** Está relacionada con el diseño del proyecto y se refiere a si se establecieron los objetivos correctos de acuerdo a la identificación de los problemas o necesidades reales. Su análisis debe enfocar los siguientes aspectos:
- Verificar si la región seleccionada contaba con demanda potencial para el servicio de certificación de competencias laborales.
  - Analizar si la identificación y establecimiento de sinergias con aliados/socios de la zona de intervención fue adecuada.
  - Identificar si hubo complementariedad y coherencia de las actividades con las realizadas por otras instituciones en el mismo entorno territorial.
  - El proyecto y la estrategia de intervención, tuvieron los siguientes aspectos:
    - La claridad y consistencia de los objetivos, propósito y resultados.
    - Si los indicadores de los objetivos estuvieron bien definidos y si permitieron medir adecuadamente los resultados obtenidos.
    - La estrategia de selección de los beneficiarios permite identificar a beneficiarios que cumplan los requisitos indicados en las bases del concurso.
    - La capacitación para los trabajadores que fueron calificados como laboralmente no competentes fue la adecuada (de corresponder).
    - Los riesgos y supuestos establecidos se adecúan a la realidad del proyecto y están adecuadamente definidos.
- b. Eficiencia:** Este criterio identifica cómo las actividades se han materializado en resultados, en términos de cantidad, calidad y cronograma previsto. La pregunta que se busca responder es: ¿Se hubiese podido lograr similares resultados con medios más económicos y con el mismo (o menor) tiempo de ejecución? El análisis de la eficiencia se debe enfocar en los siguientes aspectos:
- Manejo y gestión del proyecto por parte de la IE.
  - Manejo de la información del proyecto por parte de la IE.
  - Calidad de la capacitación recibida por los beneficiarios (de corresponder).
  - Calidad del monitoreo interno de la IE y de los mecanismos establecidos por la IE para incorporar las recomendaciones del monitoreo externo de FE.
  - Existencia de resultados no planificados.
- c. Efectividad.** El criterio de la efectividad, en relación al Marco Lógico (ML), es si se lograron los objetivos del proyecto después de su terminación. Esta relación se centra en la relación causal establecida en el ML entre componentes, propósito y fin del proyecto. Se centra en los siguientes aspectos:

- Si los servicios planificados fueron entregados y recibidos adecuada y efectivamente. Por tal razón, es importante conocer la percepción tanto de los beneficiarios como de la IE y organizaciones relacionadas al proyecto.
  - Si los supuestos y riesgos fueron inválidos, o si no se tomaron en cuenta otros factores externos.
  - Si la IE fue flexible para atender cambios del entorno.
  - Si el compromiso y participación entre las instituciones que intervinieron fue el adecuado.
  - Si resultados no planificados afectaron los beneficios recibidos.
- d. Sostenibilidad.** Este criterio analiza la probabilidad de que los resultados positivos del proyecto, a nivel de propósito, continúen después de que el financiamiento del proyecto termine. El análisis de la sostenibilidad podría enfocar los siguientes aspectos:
- La relación de los objetivos del proyecto con las políticas regionales y nacionales, y si en la práctica existe la intención de ser replicadas por las autoridades de la región.
  - La capacidad organizacional e institucional, analizando el grado de compromiso de los beneficiarios y de la empresa con el proyecto.
  - Si el presupuesto del proyecto fue adecuado para su propósito.
  - Factores socio-culturales, es decir, si el proyecto está en sintonía con las percepciones de los beneficiarios sobre sus necesidades, problemas y posibles soluciones.

### **Entrevista a empresas que participaron en el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales**

1. ¿Cuál es la problemática de los recursos humanos para el sector... (nombre del sector económico donde se llevó a cabo el proceso de certificación de competencias laborales) en su región?
2. ¿Cuál cree que son los aspectos positivos y los aspectos negativos de la Certificación de Competencias Laborales?
3. ¿Por qué su empresa decidió participar en el proceso de Certificación de Competencias Laborales? ¿Volvería a participar en un proceso? De ser así ¿su empresa estaría dispuesta a cubrir los costos en los que incurre los Centros de Evaluación y Certificación de Competencia Laboral?
4. ¿La participación de los trabajadores en el proceso de evaluación fue voluntaria o inducida? ¿Hubo trabajadores que decidieron no participar? ¿Por qué cree que hubo trabajadores que no participaron en la evaluación?
5. ¿Cuál es su apreciación sobre el proceso de evaluación y certificación laboral desde el punto de vista operativo? ¿Qué opina respecto a la información que le brindaron los evaluadores a los trabajadores? ¿Las pruebas y los protocolos que aplicaron los evaluadores fueron los adecuados? ¿Cuál es su valoración sobre la labor de los evaluadores? ¿Conoce los resultados del proceso de evaluación y el significado de las diferentes tipos de resultados (certificado de competencia laboral, declarado trabajador habilitado, declarado trabajador con habilitación laboral y no certificado)?
6. ¿Qué situaciones positivas se han presentado después del Proceso de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales desde el punto de vista de la empresa?
7. ¿Qué situaciones negativas se han presentado después del Proceso de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales desde el punto de vista de la empresa?
8. ¿Qué acciones ha implementado su empresa después del proceso de evaluación y certificación de competencias de su personal?
9. ¿Cuáles serían sus principales comentarios y sugerencias para mejorar la Evaluación y Certificación de Competencias Laborales

### **Entrevista a evaluadores del proceso de certificación de competencias laborales**

1. ¿Cuál es la problemática de los recursos humanos para el sector... (mencionar sector donde se intervino) en su región?
2. ¿Cuál cree que son los aspectos positivos y los aspectos negativos de la Certificación de Competencias Laborales? (considerando el punto de vista de la empresa y del trabajador)
3. ¿Puede describir brevemente el proceso de orientación al evaluado: antes, durante y después de la evaluación? (Dificultades y recomendaciones).
4. ¿Cuál es su apreciación sobre los Instrumentos de evaluación? (juicio sobre pertinencia de instrumentos, tanto para prueba de conocimiento como guía de observación). ¿Cuánto fue el tiempo de duración promedio de las evaluaciones prácticas según unidad de competencia y perfil? (Dificultades y recomendaciones).
5. ¿Puede especificar cuáles fueron las dificultades presentadas en la aplicación de las pruebas de conocimiento y cuales las soluciones adoptadas? (Especificar según perfil ocupacional).
6. ¿Puede especificar cuáles fueron las dificultades presentadas en la aplicación de las guías de desempeño y cuales las soluciones adoptadas? (Especificar según perfil ocupacional).
7. ¿Puede señalar sus observaciones, comentarios, dificultades presentadas y recomendaciones respecto a la calificación implementada en el proceso de evaluación (tanto para prueba teórica como en la Prueba de desempeño)?
8. ¿Puede describir el método utilizado para el llenado del Plan de Empleabilidad y cuáles son las principales dificultades y recomendaciones?
9. ¿Cuál es su apreciación respecto a la percepción de la empresa y de los trabajadores sobre el proceso de evaluación y certificación de competencias laborales?
10. ¿Cuáles serían sus principales comentarios y sugerencias para mejorar de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales?

---

**Entrevista a la institución pública ámbito de competencia del sector donde se realizó la certificación de competencias laborales en la región donde interviene el proyecto**

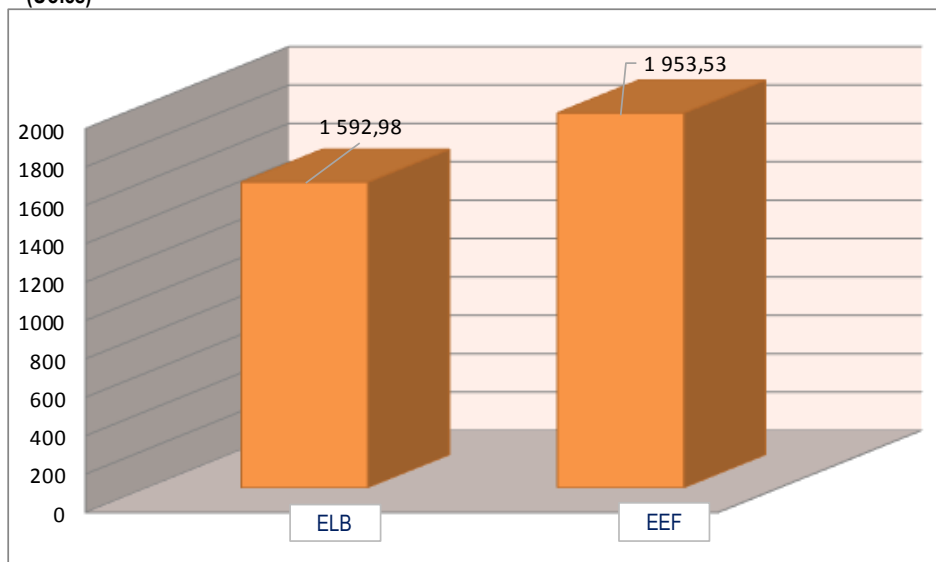
1. ¿Cuál es la problemática de los recursos humanos en su sector económico en la región?
2. ¿Cuál es su nivel de conocimiento respecto a la Certificación de Competencias Laborales? Si indica que conoce, entonces: ¿Cuál es su opinión sobre el concepto de Certificación de Competencias Laborales? ¿Cuál cree que son los aspectos positivos y los aspectos negativos de la Certificación de Competencias Laborales?
3. ¿Cuáles serían sus principales comentarios y sugerencias para mejorar de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales



GUIÓN DE DESARROLLO DEL GRUPO FOCAL	
<b>BENEFICIARIOS DEL PROYECTO</b>	
Región / Provincia:	<input type="text"/>
Código de proyecto:	<input type="text"/>
<b>1. DATOS GENERALES</b>	
Participantes	De 08 a 10 trabajadores beneficiarios del proyecto
Equipo Moderador	Dos personas: una modera la discusión y la otra lleva la relatoría y hace un trabajo de observación del comportamiento asociado de los asistentes
Sobre la reunión	a) Local:
	b) Configuración en U del grupo focal
	c) Tiempo: dos horas entre la apertura y el cierre del trabajo grupal
	d) Recursos: grabadora, refrigerio, identificación
<b>2. OBJETIVO :</b> Conocer la opinión, percepción y experiencia de los beneficiarios acerca del proyecto y de como éste ha contribuido en la certificación de sus competencias laborales basada en la demanda.	
<b>3. GUÍA TEMÁTICA PARA EL DESARROLLO DEL GRUPO FOCAL</b>	
<b>ACERCA DEL PROCESO DE CERTIFICACIÓN LABORAL</b>	
1	¿Qué los ha motivado a participar en el proyecto de certificación laboral? ¿Sienten que esos motivos se han realizado? ¿Por qué?
2	¿Su participación en el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales, ha sido voluntaria o su centro laboral les ha exigido a que lo hagan?
3	Los evaluadores de la certificación de competencias, ¿les han brindado toda la orientación antes, durante y después del proceso de evaluación? ¿O han encontrado algunas limitaciones? ¿Cuáles?
4	¿La empresa donde trabajan actualmente, les ha dado facilidades para participar en el proceso de evaluación de certificación? ¿Cuáles?
5	¿Cuáles han sido las principales dificultades que han tenido que afrontar en el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales?
6	¿El proyecto les ha otorgado algún tipo de beneficios/facilidades? ¿Cuáles?
<b>ACERCA DE LOS CAMBIOS Y RESULTADOS LOGRADOS</b>	
7	¿Sienten que existe alguna diferencia entre haberse certificado y no haberlo hecho?
8	¿De qué manera les favorece el contar con una certificación de sus competencias laborales, especialmente en el <u>puesto de trabajo que ahora tienen?</u>
9	¿El haber logrado su Certificación, les posibilita cambiar de puesto de trabajo y/o mejorar sus condiciones laborales en la empresa; o les posibilita cambiar de empresa en mejores condiciones?
10	¿La empresa donde trabajan actualmente, les ha dado algún tipo de incentivo o reconocimiento por haberse certificado? ¿Cuáles?
11	¿Sienten que el haber logrado la Certificación fortalece su compromiso con la Empresa: objetivos y metas, buen uso de bienes y recursos, fomento de una buena imagen u otros? ¿En qué forma?
12	¿Sienten un mayor reconocimiento de parte de su familia, compañeros de trabajo y empresa luego de haber obtenido su Certificación? ¿De qué manera?
13	¿Se sienten identificados con su Plan de Empleabilidad?, ¿recoge todas sus fortalezas y debilidades identificadas en la evaluación? ¿Han puesto en practica su Plan, de qué manera?
14	¿Cómo se sintieron cuando les entregaron su Certificado de Competencias Laborales? ¿Fue en medio de alguna ceremonia o les entregaron como cualquier otro documento?
<b>ACERCA DEL PROYECTO EN GENERAL</b>	
15	¿Qué opinión tienen de las instituciones que han apoyado este proceso?
16	¿Qué es lo que más les ha gustado de este proceso y qué es lo que menos les ha gustado?
17	¿Qué recomendaciones harían para mejorar el proceso de evaluación de certificación de competencias laborales?

**ANEXO 4: GRÁFICOS DE DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS Y JORNADA LABORAL****GRÁFICO 4.1 REGIÓN AREQUIPA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN LA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO PROMEDIO, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Soles)



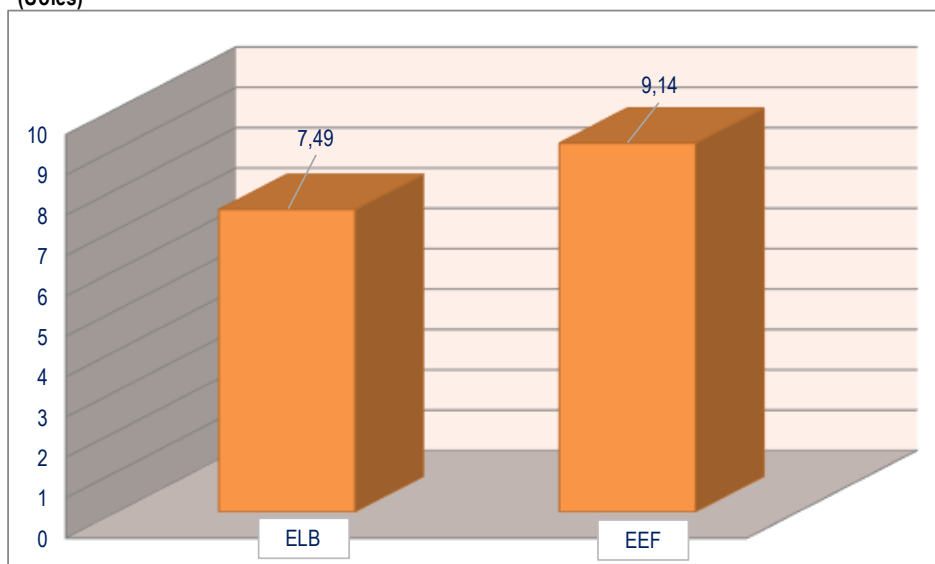
Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

**GRÁFICO 4.2 REGIÓN AREQUIPA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN LA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO PROMEDIO POR HORA, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Soles)



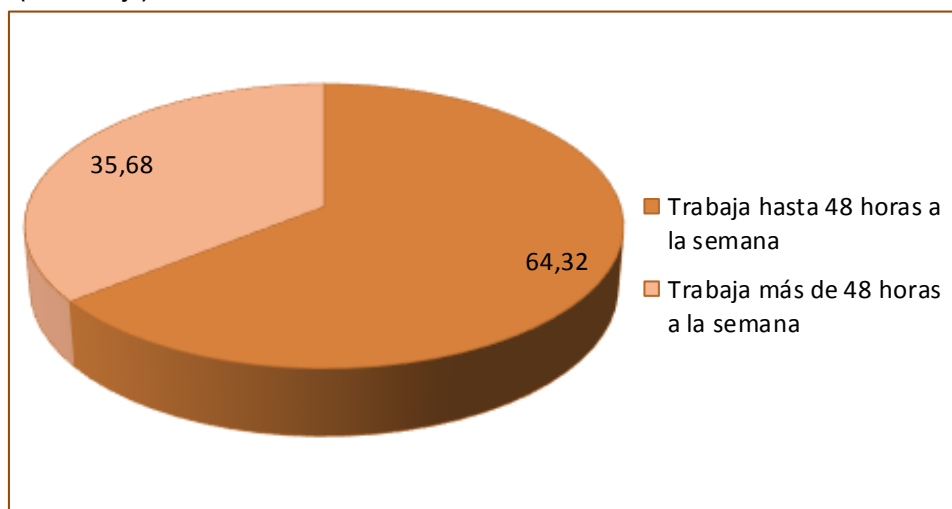
Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

**GRÁFICO 4.3 REGIÓN AREQUIPA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN DISTRIBUCIÓN DE LA JORNADA LABORAL, AGOSTO DE 2014.**

(Porcentaje)



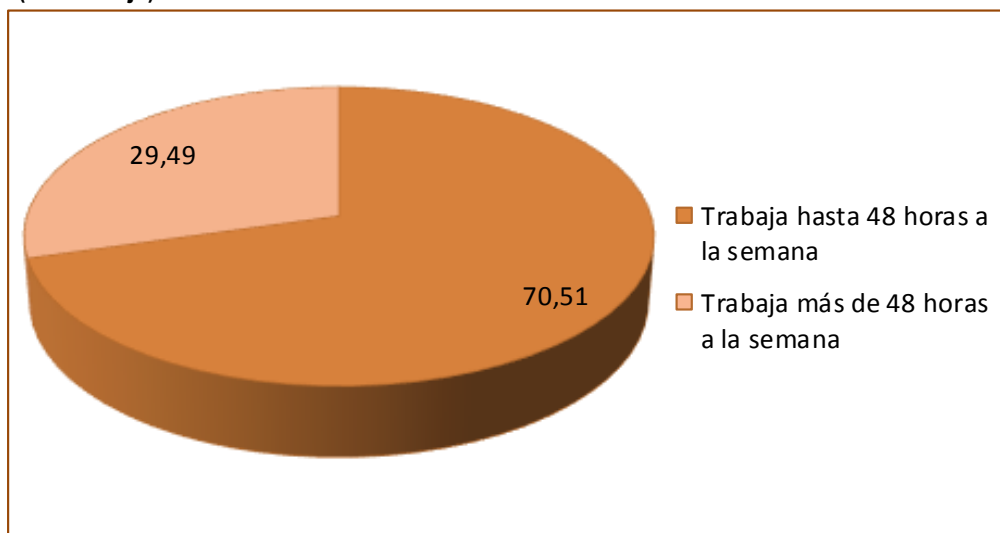
Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

EL TALLER – Base de Datos SPSS ELB Proyecto C-13-10, octubre 2014.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

**GRÁFICO 4.4 REGIÓN AREQUIPA: BENEFICIARIOS OCUPADOS SEGÚN DISTRIBUCIÓN DE LA JORNADA LABORAL, A NOVIEMBRE DE 2014.**

(Porcentaje)



Fuentes: Encuesta Socio Económica y Laboral EEF, mayo 2015.

Elaboración: El Taller Asociación de Promoción y Desarrollo.

**ANEXO 5: REPORTE DE CAMPO DE LOS BENEFICIARIOS NO UBICADOS  
EN LA APLICACIÓN DE LA ESEL PARA LA EEF**

Beneficiario	Teléfono	Dirección	Motivos de No Ubicación
Cabrera Orellana, Karina Patricia	950697357	Calle Ramón Castilla 411, Arequipa	Ex colaboradora de Sur Motors S.A. Número telefónico fijo no existe y de celular ya no le corresponde. A la visita de su domicilio de referencia, se verifica que era una casa en alquiler, los vecinos manifiestan no conocerla. Se escribió mensaje a su correo electrónico y en su Facebook.
Condori Marín, Betty Antonia	956802279	Calle San Antonio 328 - 330, Arequipa	Ex colaboradora de Caja Municipal de Ahorro y Crédito. Se insistió a su teléfono fijo y celular, pero sin obtener respuesta. Durante la visita a su domicilio no se la ubica, sus familiares manifiestan que la beneficiaria es profesora y que trabaja en Lari - Socabaya. Se ha dejado mensajes de voz en su celular, escrito a su correo electrónico y a la fecha no se comunica. No se ubica en el Facebook.
Huanqui Ccama, Marleny Orfelina	968541311	Asoc. Apiaar Mz. A Lt. 18, Arequipa	Ex colaborador de Total Artefactos S.A. No habita en la dirección indicada, así manifiestan los vecinos con los cuales se pudo conversar e indicaron que era una inquilina y desconocen su paradero actual.
Llerena Bravo, Cristel Nataly	973535411	Av. Francisco Mostajo 113, PP.JJ. Independencia, Arequipa	Ex colaboradora de EDPYME Raíz S.A. Su celular no responde, a la visita de su domicilio su familiar indicó que el beneficiario se encontraba de viaje negándose a dar más información. Se envió mensaje a su correo electrónico, pero no hubo respuesta.
López Garcés, Sandra Fabiola	964917002	Calle Leticia 102, Carmen Alto, Arequipa	Ya no vive en el domicilio que consigno pues era alquilado y los actuales inquilinos no la conocen, el teléfono celular está suspendido.
Rodríguez Berlanga, Gonzalo Eduardo	974797290	Urb. El Molle E-2, Arequipa	Ex colaborador de CRAC Incasur S.A. El domicilio de referencia no existe. Su celular y correo electrónico ya no le corresponden.
Shapiama García, Ignacio	974549168	Urb. 15 de Agosto calle Manuel Gonzáles Prada 321, Arequipa	Ex colaborador de Tiendas EFE S.A. A la visita domiciliaria se verificó que era casa alquilada, el dueño del domicilio desconoce su paradero actual. Su número celular no responde, se le envió un mensaje a su correo del cual no se obtuvo ninguna respuesta.